

# Memoria Final

PROYECTO

“Apoyo a la **Cohesión** Económica y Social en la **Comunidad Andina**”



## CESCAN II

COOPERACIÓN  
UNIÓN EUROPEA - COMUNIDAD ANDINA



---

# CONTENIDO

- Introducción
- Presentación del Secretario General de la Comunidad Andina
- Presentación de la Jefe de Delegación de la Unión Europea en el Perú
- Proyectos de Desarrollo Rural Territorial
  - Bolivia
  - Colombia
  - Ecuador
  - Perú
- Proyectos de Desarrollo en las Zonas de Integración Fronteriza
  - Bolivia – Perú
  - Colombia – Ecuador
  - Colombia – Perú
  - Ecuador–Perú
- Lecciones Aprendidas y Recomendaciones





---

## INTRODUCCIÓN

Los países de la Comunidad Andina (CAN), han venido implementando políticas sociales que están generando avances significativos en sus procesos de desarrollo. Si bien, las políticas nacionales son multidimensionales, puesto que combinan la atención de urgencias con la generación de empleos dignos e inclusión económica, productiva y social; la CAN desde sus orígenes ha impulsado acciones conjuntas en el ámbito socio laboral.

En el 2008, la Comunidad Andina suscribió con la Unión Europea el Convenio de Financiación DCI-ALA/2007/018-993 “Apoyo a la Cohesión Económica y Social en la Comunidad Andina – CESCAN I”: En el marco de este proyecto se logra definir la Estrategia Andina de Cohesión Económica y Social (EACES) y se identifican los Objetivos Andinos de Desarrollo Económico y Social (OANDES), con metas cuantificables y medibles que los países se plantean, para lograr la justicia social y fortalecer la lucha contra la eliminación de la pobreza.

Con los logros alcanzados en el proyecto CESCAN I, los países de la Comunidad Andina, bajo el liderazgo del Consejo Andino de Desarrollo Social, iniciaron la implementación de la segunda parte de esta acción. En ese marco, el Proyecto CESCAN II realizó una revisión de los OANDES y la EACES, y buscó viabilizar mecanismos de cooperación horizontal entre los Países Miembros de la CAN para el mejoramiento de las políticas públicas sociales en la subregión.

En diciembre del 2010, el Convenio de Financiación DCI-ALA/2009/20391 del Proyecto UE-CAN: “Apoyo a la Cohesión Económica y Social en la Comunidad Andina – CESCAN II”, fue suscrito por el Representante de la Comisión Europea y por el Representante de la Secretaría General de la Comunidad Andina (SGCAN), institución encargada de la ejecución. El Proyecto tuvo 4 años y 4.5 meses de ejecución operativa, hasta el 30 de abril de 2015, y una fase de cierre de 4.5 meses, es decir hasta el 15 de setiembre de 2015, con ello se tiene un total de 57 meses.

El objetivo general del proyecto CESCAN II ha sido contribuir al mejoramiento de la Cohesión Económica y Social (CE&S) en la Comunidad Andina, siendo su objetivo específico fortalecer a los Países Miembros de la CAN en el diseño de una política regional de CE&S y desarrollo territorial, y la implementación de una acción piloto que permita lograr estas metas. En este contexto del desarrollo territorial se apoyó de manera particular, la cooperación fronteriza y regional andina.

Es así que la Comunidad Andina y la Unión Europea han ejecutado el proyecto CESCAN II, que incluye el diseño de políticas regionales y la ejecución de proyectos de desarrollo social en las zonas fronterizas y acciones piloto de desarrollo rural con enfoque territorial en cada País Miembro.

El costo total del Proyecto se fijó en 7'724,851 euros, de los cuales 6'108,416 euros correspondieron a la Unión Europea. De ese total, 4'428,416 de euros se destinaron a la implementación de Proyectos de desarrollo fronterizo y de desarrollo rural territorial, y el resto de los fondos a actividades de capacitación, intercambio de experiencias, visibilidad y funcionamiento.

Asimismo, los recursos de contrapartida ascendieron a 1'616,435 euros, de los cuales 1'366,435 corresponde al aporte de los beneficiarios de los Proyectos de desarrollo fronterizo y desarrollo rural (principalmente en efectivo) y 250,000 euros al aporte en efectivo de la Secretaría General de la Comunidad Andina.

En general, los resultados del Proyecto estuvieron orientados principalmente a dos componentes:

- i) Desarrollo de Políticas. En este contexto se elaboraron estudios sobre Desarrollo Social: “Los Objetivos Andinos de Desarrollo Social de la Comunidad Andina”; Desarrollo Rural: “Estrategia Andina de Desarrollo





---

Rural Territorial de la Comunidad Andina”; Cooperación Transfronteriza: “Construcción del modelo de gestión en fronteras para los países andinos”; Estadísticas Sociales: “Indicadores para monitorear los OANDES”, y Estadísticas de Desarrollo Rural: “Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria y Nutricional en la Comunidad Andina – Indicadores Básicos Comunes”

- ii) Proyectos de Desarrollo Fronterizo (4) y proyectos de Desarrollo Rural (17). En este caso se lograron importantes resultados a favor del desarrollo social y productivo de las Zonas de Integración Fronteriza y de los territorios rurales donde se implementaron los proyectos.

De esta manera, acciones piloto implementadas en diferentes zonas rurales de la Comunidad Andina a través de un fondo concursable de 2,5 millones de euros, permitieron apoyar sus municipios en la implementación de proyectos que, con un enfoque territorial, se orientaron a reducir la pobreza y a promover la inclusión económica y social de su población. Estas acciones promovieron la interacción entre las instancias de gobierno local, regional y nacional, a través de una planificación participativa y del empoderamiento de las organizaciones de la sociedad civil en la toma de decisiones.

Asimismo, con igual orientación, se han implementado proyectos de desarrollo fronterizo, con un fondo de 2 millones de euros. Se activó una dinámica que a partir de lo fronterizo, va pasando por lo socio-cultural y lo económico-productivo, involucrando en ello a instituciones del sector público y sociedad civil quienes asumen compromisos y responsabilidades de momento y de futuro y mejorar la calidad de vida de las poblaciones de fronteras.

Estos importantes resultados alcanzados en beneficio de la población rural y fronteriza de la subregión andina no hubieran sido posibles sin el apoyo de las diferentes instituciones y autoridades nacionales competentes que acompañaron todo el proceso de planificación y ejecución del proyecto. En el caso del Estado Plurinacional de Bolivia, el Ministerio de Relaciones Exteriores a través del Vice Ministerio de Comercio Exterior e Integración y el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras; en Colombia, el Ministerio de Relaciones Exteriores a través de la Dirección de Soberanía Territorial y Desarrollo Fronterizo, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y la Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema (ANSPE). En Ecuador, el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana a través de la Dirección de Relaciones Vecinales y Soberanías, el Ministerio de Inclusión Económica y Social; el Ministerio de Coordinador de Desarrollo Social; y el Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS); y finalmente en el Perú, el Ministerio de Relaciones Exteriores a través de la Dirección de Desarrollo e Integración Fronteriza y el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social.





## PRESENTACIÓN DEL SECRETARIO GENERAL DE LA COMUNIDAD ANDINA PABLO GUZMÁN LAUGIER



Con el propósito de dinamizar el proceso andino de integración, los países que integran la Comunidad Andina: Bolivia, Colombia, Ecuador y el Perú han definido los nuevos lineamientos estratégicos y los ámbitos de acción priorizados del Sistema Andino de Integración (SAI). A través de la Decisión 797, los Países Miembros aprobaron en octubre de 2014 la relación de los Comités y Grupos Ad Hoc de la CAN, relacionados de forma directa con la nueva visión de la Comunidad Andina, plasmada en la Decisión 792 sobre la implementación de la Reingeniería del SAI. En la nueva estructura orgánico funcional de la Secretaría General de la CAN, dentro de las áreas Especiales, figura la Cooperación Técnica.

Al respecto, uno de los proyectos de cooperación ejecutado por la Secretaría General de la CAN con la Unión Europea como fuente cooperante, es el Proyecto “Apoyo a la Cohesión Económica y Social de la Comunidad Andina – CESCAN II”

Este proyecto, iniciado en diciembre de 2010 tuvo como objetivo brindar apoyo técnico y financiero a los Países Miembros para la implementación de acciones de desarrollo social en fronteras y zonas rurales.

Durante la ejecución del proyecto se ha fortalecido la institucionalidad, en los niveles subregionales y nacionales, de las instituciones públicas responsables de las políticas y en el nivel territorial de los gobiernos locales; así como también, en las organizaciones comunitarias y de la sociedad civil en las áreas de desarrollo rural y desarrollo fronterizo.

Se han ejecutado un total de 21 proyectos (17 en zonas rurales y 4 en las Zonas de Integración Fronteriza). Estas acciones piloto implementadas a nivel territorial y local involucran proyectos productivos (cacao, quinua, leche y peces), fortalecimiento institucional, revalorización de saberes y conocimientos, educativos, intercultural bilingüe, sistemas de riego, saneamiento, mejora de capacidades, turísticos, mejoramiento de la productividad agropecuaria, seguridad alimentaria, emprendimientos microempresariales, entre otros.

Estas iniciativas han aportado a los Países Miembros innumerables experiencias en sus territorios, tales como: intercambios de experiencias locales y regionales, instrumentos y herramientas para promover el desarrollo económico, social y productivo a nivel local, promoción de la participación de la mujer, publicaciones, acciones de visibilidad de los proyectos y coordinaciones binacionales.

En los proyectos de las Zonas de Integración Fronteriza participaron 11,959 personas de 16 comunidades que fueron beneficiarias. En tanto, los proyectos de desarrollo rural beneficiaron directamente a 27,117 personas de 74 comunidades, lo que hace un total de 39,076 beneficiarios directos involucrados pertenecientes a 90 comunidades en la Comunidad Andina.





---

Es importante destacar que las acciones de los 21 proyectos puestos en marcha han logrado contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las familias y comunidades beneficiarias, con base en la profundización de la cohesión económica y social.

En ese sentido, y con el objetivo de difundir los resultados de este importante proyecto, la Secretaría General de la Comunidad Andina presenta el documento “Memoria Final de los Proyectos de Cohesión Económica y Social de la Comunidad Andina – CESCAN II”, el cual contiene detalladamente un resumen de cada uno de los proyectos ejecutados, sus principales logros, testimonios de los beneficiarios, fichas técnicas y fotografías que grafican los resultados alcanzados.





## PRESENTACIÓN DE LA JEFE DE DELEGACION DE LA UNION EUROPEA EN EL PERÚ EMBAJADORA IRENE HOREJS



La Unión Europea siempre apoyará los procesos de Integración Regional, motivada en base a su propia experiencia. Por ello comparte y apunala todo esfuerzo común y unificador que, como en este caso, contribuye al mejoramiento de la Cohesión Económica y Social en la Comunidad Andina (CESCAN).

Fundamentalmente, los proyectos CESCAN respondieron a uno de los sectores priorizados en la Estrategia Regional Andina 2007-2013. Estos proyectos se enfocaron en el Desarrollo Rural Territorial en beneficio directo de la población y en las zonas más vulnerables de los cuatro países miembros de la Comunidad Andina.

Así pues, la propuesta de Desarrollo Rural con enfoque Territorial parte de una visión compartida por los actores de un determinado territorio, siendo fundamental la identidad propia. Ciertamente se incluyen otras dimensiones elementales del desarrollo: el institucional, el económico, el social, el cultural y el ambiental.

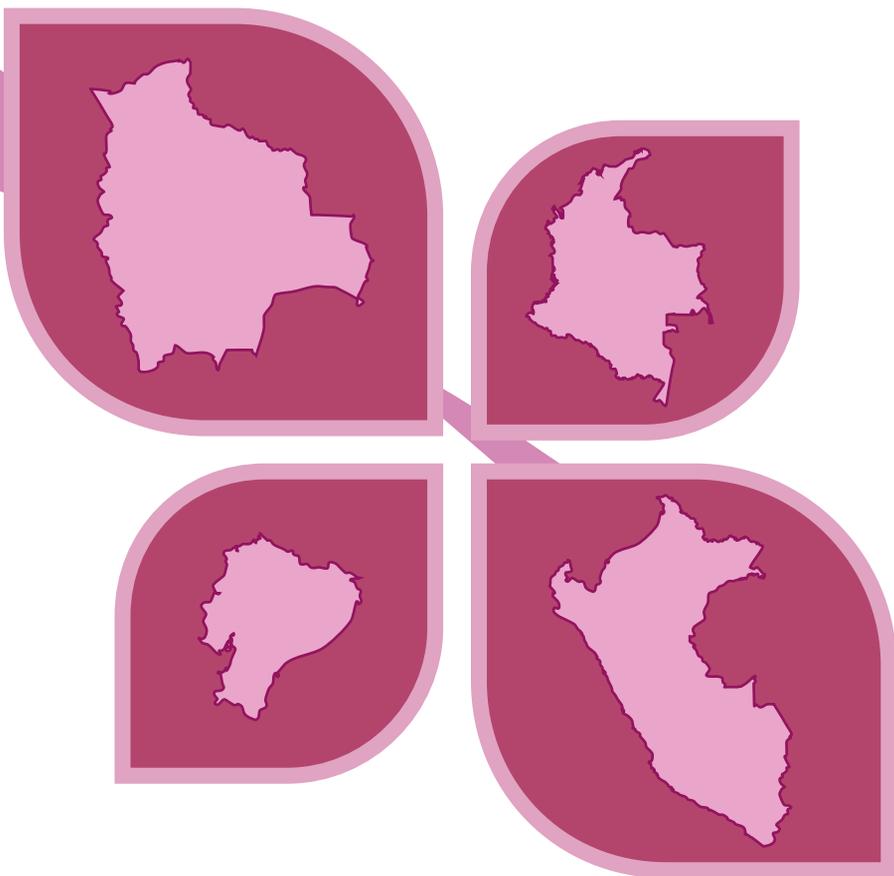
Ello implica, entre otros aspectos, propiciar y establecer espacios y mecanismos de participación conjunta entre el Estado y la Sociedad Civil. En este sentido, se aprovecha la propia experiencia del municipio local, como promotor y actor central de su propio desarrollo, y se complementan sinergias con todas las entidades vinculadas al ámbito privado, académico, empresarial, etc.

En el caso de CESCAN II, se ha aplicado esta estrategia participativa desde el año 2010, dando continuidad a las acciones transnacionales y transfronterizas andinas. A nivel de políticas públicas, hay un camino establecido por su predecesor CESCAN I, mediante la Agenda Social Andina, que comprende renovados Objetivos y una Estrategia Andina de Cohesión Económica y Social (OACES y EACES). Es el camino que hemos recorrido juntos.

Consideramos que esta movilización y compromiso de diferentes actores y entidades trasciende el aspecto planificador. CESCAN II también ha generado conocimiento, metodologías e instrumentos prácticos del desarrollo rural territorial. Se han ejecutado, en este contexto, cuatro proyectos transfronterizos y otros 17 de carácter productivo, turístico, educativo, ambiental, etc. Todos ellos constituyen el hilo conductor de la cohesión económica y social en la región andina y son presentados sucinta y esquemáticamente en esta Memoria final.

Finalmente, cabe mencionar que somos conscientes que los procesos integradores requieren una mayor temporalidad (quinquenios, décadas) y trascienden las etapas y capacidades de un proyecto (años). Por esta razón, les exhortamos a seguir construyendo alrededor de la Agenda Social Andina, con voluntad política y sustento técnico para hacer sostenible el esfuerzo común realizado. Cuenten con la Unión Europea como un socio para la paz, la integración y el desarrollo.





## PROYECTOS DE DESARROLLO RURAL TERRITORIAL

---

- Bolivia
- Colombia
- Ecuador
- Perú





# Bolivia

---

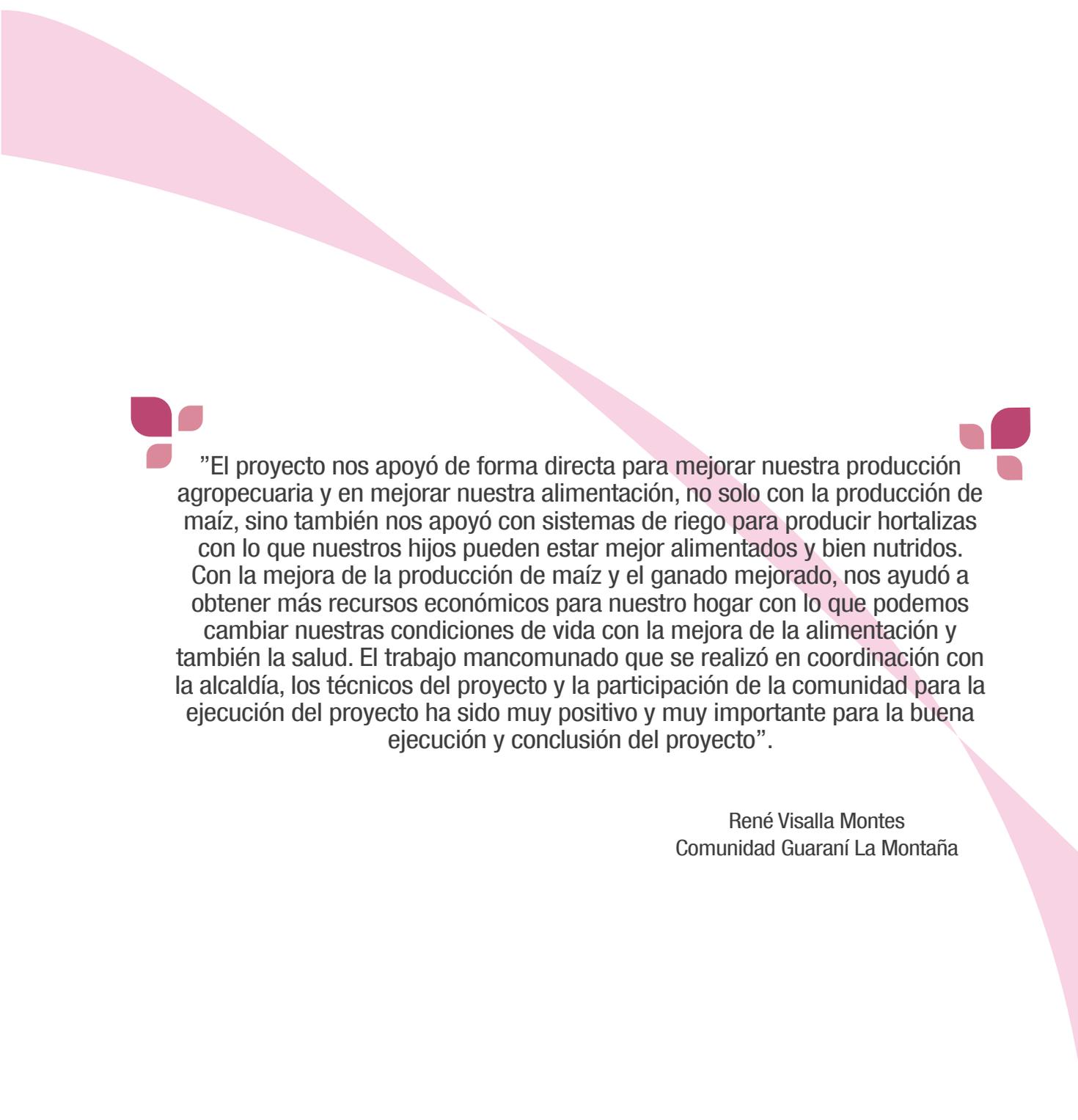
- San Pablo de Huacareta
- Gran Tierra de los Lípez
- Magdalena - Loreto
- Mancomunidad de Municipios del Norte Amazónico
- Salinas de Garci Mendoza





## San Pablo de Huacareta Bolivia

**Proyecto: “Transformación de la base productiva y la economía agropecuaria en territorios comunitarios de origen del pueblo Guaraní del Chaco Chuquisaqueño”**



”El proyecto nos apoyó de forma directa para mejorar nuestra producción agropecuaria y en mejorar nuestra alimentación, no solo con la producción de maíz, sino también nos apoyó con sistemas de riego para producir hortalizas con lo que nuestros hijos pueden estar mejor alimentados y bien nutridos. Con la mejora de la producción de maíz y el ganado mejorado, nos ayudó a obtener más recursos económicos para nuestro hogar con lo que podemos cambiar nuestras condiciones de vida con la mejora de la alimentación y también la salud. El trabajo mancomunado que se realizó en coordinación con la alcaldía, los técnicos del proyecto y la participación de la comunidad para la ejecución del proyecto ha sido muy positivo y muy importante para la buena ejecución y conclusión del proyecto”.

René Visalla Montes  
Comunidad Guaraní La Montaña



## Proyecto: “Transformación de la base productiva y la economía agropecuaria en territorios comunitarios de origen del pueblo Guaraní del Chaco Chuquisaqueño”

El proyecto se ejecutó en el Municipio de San Pablo de Huacareta de la Provincia Hernando Siles, del Departamento de Chuquisaca en el Estado Plurinacional de Bolivia. Los beneficiarios fueron familias de cinco comunidades del pueblo de origen Guaraní: Totorenda, Kaapuco, Yaire, Villa Hermosa e Ivaviranti. La población beneficiaria fue de 750 personas, de las cuales 410 son varones y 340 son mujeres, integrando un colectivo de 150 familias, cuya principal actividad es la agricultura y la ganadería de subsistencia, además de la recolección de productos forestales no maderables del monte.

El proyecto tuvo 4 componentes. En Producción Agrícola, se realizaron actividades desde la compra de semilla de maíz, entrega de semilla mejorada (IBO 28-36) a las familias beneficiarias, preparación de terreno y siembra. En este marco, se brindó capacitación a todas las familias sobre labores culturales, manejo de enfermedades y plagas, proceso de cosecha y almacenamiento.

En Riego, se elaboró un estudio de factibilidad para el establecimiento de huertos familiares en cada una de las comunidades; en reuniones comunales se determinó el lugar del terreno para la implementación de los mismos. Asimismo, se construyeron los cercos perimetrales en cada una de las comunidades.

En el componente Pecuario, en reuniones comunales se fijó el lugar para cerrar las mangas, luego se procedió a la adquisición de 15 rollos de alambre de púa y grapas para el cercado perimetral de las mangas para la protección del ganado bovino. Adicionalmente, se adquirió 50 cabezas de ganado bovino criollo mejorado que fueron repartidas a 10 cabezas por comunidad.

El componente de Transformación, permitió llevar a cabo talleres de capacitación para almacenamiento, cosecha, combate contra la mosca y otras plagas del grano de maíz. De igual manera, se adquirieron 10 unidades de silos metálicos comunales con una capacidad de 1 tonelada de almacenamiento que fueron repartidos, dos silos metálicos flotantes por cada comunidad. Posteriormente, se procedió a la adquisición de 5 molinos picador, para elaboración de harina y frangollo de maíz; estos molinos permiten la elaboración de ensilaje para la preparación de alimentos balanceados para las 10 cabezas de ganado en todas las comunidades beneficiarias.

En este sentido, se realizaron talleres de preparación de alimentos balanceados para ganado bovino y porcino, para apoyar a las comunidades donde los beneficiarios cuentan con pequeñas cabañas porcinas.





## Logros y Resultados

- En cinco comunidades se sembraron un total de 223 hectáreas de maíz.
- Rendimiento promedio en las cinco comunidades fue de 82.4%.
- Se instalaron 5 huertos comunales para la siembra de hortalizas.
- Con base en las semillas entregadas por el proyecto, se sobrepasó la meta de superficie bajo riego permanente para el cultivo de hortalizas: de 10.000 m<sup>2</sup> a 12.000 m<sup>2</sup>, en las cinco comunidades.
- Se introdujo tecnología de riego por aspersión y goteo para huertos hortícolas; se capacitó a los beneficiarios en riego tecnificado.
- Se introdujo 50 cabezas de ganado, (nacieron 13 crías), incrementándose la producción ganadera y la disponibilidad de carne de ganado bovino en 8500 kg/año.
- Se habilitaron 8 hectáreas de pastizales forrajeras para ganado bovino cercadas, que cuentan con acceso a fuentes de agua en época seca, beneficiando a 150 familias.
- Los silos han permitido almacenar hasta 15 toneladas de maíz en las comunidades beneficiarias; han facilitado la transformación del grano de maíz en harina y alimento balanceado, 150 quintales y entre 450 a 500 quintales, respectivamente.
- La adquisición de maquinaria agrícola ha permitido reducir en 61 horas/hectárea las labores de preparación del terreno.

con el apoyo del Estado Plurinacional de Bolivia a través del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT) y la asistencia técnica del consultor financiado con recursos de la Unión Europea.

Las comunidades beneficiarias incorporaron nuevos conocimientos a partir de las asistencias técnicas y capacitaciones. Esto fue importante en el caso del manejo integral de ganado bovino de carne y leche, siembra de pastizales de forraje para ganado, preparación óptima del terreno y la siembra misma de maíz, control de plagas y enfermedades, almacenamiento de maíz, preparación de alimentos balanceados para ganado bovino y porcino, y preparación de ensilaje para vacas.

Altamente significativo fue el aprendizaje en la implementación de huertos hortícolas comunales y su sistema de riego por aspersión y goteo. Sumado a esto, se capacitó en manejo de hortalizas, control de plagas y enfermedades, preparación de abonos orgánicos para la siembra de hortalizas en sus huertos comunales. En la actualidad, los beneficiarios de las cinco comunidades vienen practicando en sus huertas.

Luego de la conclusión del contrato de subvención, el Municipio de San Pablo de Huacareta tiene previsto continuar con el seguimiento del proyecto y con la asistencia técnica hacia las comunidades que se beneficiaron con el proyecto. Con la contratación de un técnico de profesión agrónomo se pretende garantizar la sostenibilidad de esta transmisión de conocimiento.

Los actores involucrados que participaron en la ejecución del proyecto fueron las familias de las 5 comunidades del pueblo de origen Guaraní: Totorenda, Kaapuco, Yaire, Villa Hermosa e Ivaviranti, y las autoridades del Municipio de San Pablo de Huacareta de la Provincia Hernando Siles. También se contó

La autoridad municipal también se hará cargo del uso, manejo y mantenimiento del tractor agrícola y las máquinas desgranadoras, haciendo trabajos de preparación de terrenos en las comunidades beneficiarias.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Gobierno Municipal San Pablo de Huacareta
Duración:	19 meses
Costo Total:	224.676,80 Euros
Contrapartida:	44.935,40 Euros
Financiación Inicial:	179.741,40 Euros

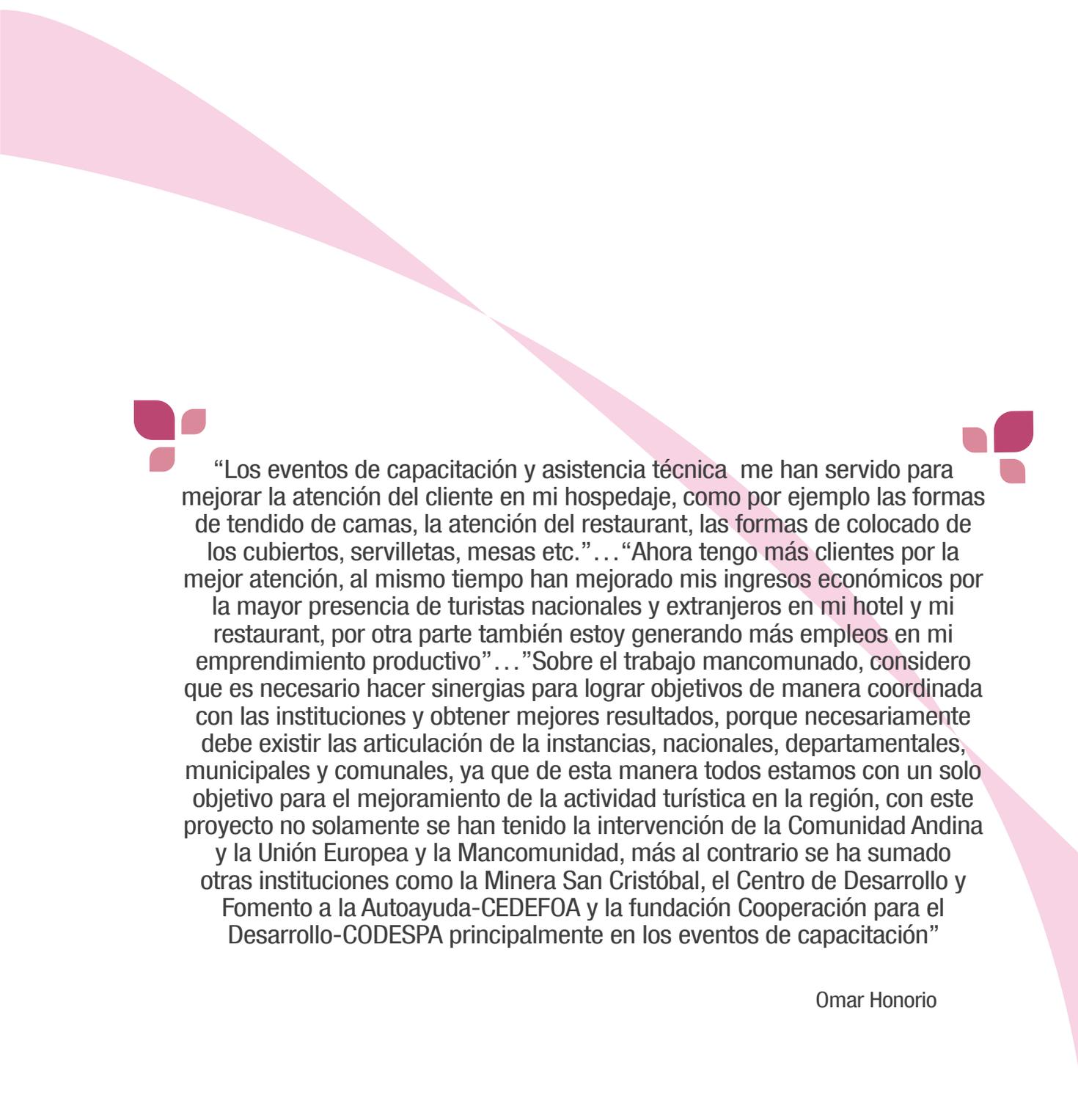
### DATOS DE CONTACTO

Institución / Organización ejecutora del proyecto:	Gobierno Municipal San Pablo de Huacareta
Nombre de persona de contacto:	Daniel López Salazar
Dirección:	Plaza 21 de setiembre, Huacareta
E-Mail de contacto:	gob.aut.huacareta@gmail.com
Teléfono:	647-9212 / 59146445371



## Gran Tierra de los LÍpez Bolivia

**Proyecto: “Fortalecimiento al sector  
turístico en la Gran Tierra de los LÍpez”**



“Los eventos de capacitación y asistencia técnica me han servido para mejorar la atención del cliente en mi hospedaje, como por ejemplo las formas de tendido de camas, la atención del restaurant, las formas de colocado de los cubiertos, servilletas, mesas etc.” ... “Ahora tengo más clientes por la mejor atención, al mismo tiempo han mejorado mis ingresos económicos por la mayor presencia de turistas nacionales y extranjeros en mi hotel y mi restaurant, por otra parte también estoy generando más empleos en mi emprendimiento productivo” ... “Sobre el trabajo mancomunado, considero que es necesario hacer sinergias para lograr objetivos de manera coordinada con las instituciones y obtener mejores resultados, porque necesariamente debe existir la articulación de las instancias, nacionales, departamentales, municipales y comunales, ya que de esta manera todos estamos con un solo objetivo para el mejoramiento de la actividad turística en la región, con este proyecto no solamente se han tenido la intervención de la Comunidad Andina y la Unión Europea y la Mancomunidad, más al contrario se ha sumado otras instituciones como la Minera San Cristóbal, el Centro de Desarrollo y Fomento a la Autoayuda-CEDEFOA y la fundación Cooperación para el Desarrollo-CODESPA principalmente en los eventos de capacitación”

Omar Honorio



## Proyecto: “Fortalecimiento al sector turístico en la Gran Tierra de los Lípez”

El proyecto se ejecutó en los ocho gobiernos locales pertenecientes a la Mancomunidad de Municipios Gran Tierra de los Lípez, en el sudoeste del Departamento de Potosí, en el Estado Plurinacional de Bolivia. El proyecto tuvo como eje de trabajo mejorar las capacidades locales y sus competencias para el desarrollo del sector turístico, generando un mayor ingreso de las familias y favoreciendo una mejor distribución de la riqueza. El objetivo del proyecto fue mejorar la organización del sector de turismo, la calidad de la oferta y asegurar la sostenibilidad, entendiendo que la principal actividad de la zona es brindar servicios turísticos.

El proyecto contribuyó en los procesos de cohesión social local a través de la participación, en los beneficios del proyecto, de los prestadores de servicios turísticos locales; quienes, lograron mejorar sus ingresos. A su vez, con la construcción de miradores y señalética en los ocho municipios, se ha logrado una mejor distribución de la oferta de servicios de turismo internacional, promoviendo nuevas rutas turísticas y expandiendo los beneficios a un mayor número de comunidades.

De esta manera, el proyecto también permitió la implementación y desarrollo de las líneas estratégicas e iniciativas regionales consensuadas en el Plan de Desarrollo Territorial de los Lípez (PDT-L) promoviendo el desarrollo rural y la reducción de la pobreza.

Con el proyecto se han ejecutado tres componentes que han fortalecido al sector turístico en la Mancomunidad de Municipios Gran Tierra de los Lípez.

El primer componente fue el diseño e implementación de infraestructura turística en los ocho municipios de la Mancomunidad, con este componente se construyeron miradores rústicos y señalética turística de acuerdo a la normativa.

El segundo componente ha sido fortalecer y desarrollar las capacidades en la prestación de servicios del sector turístico a través de procesos de capacitación y asistencia técnica en cinco módulos: hospedaje, calidad y buenas prácticas del producto turístico, educación e interpretación del medio ambiente, primeros auxilios y recursos naturales.

El tercer componente ha sido la promoción y difusión de la riqueza cultural de la mancomunidad, con el fortalecimiento de los emprendimientos productivos y los atractivos turísticos de la región.

La Mancomunidad de Municipios Gran Tierra de los Lípez lideró la ejecución del proyecto en conjunto con los beneficiarios de las comunidades locales; su cobertura territorial alcanza una extensión de 57,607 km<sup>2</sup>.





## Logros y Resultados

- 11 miradores turísticos y 49 señalizaciones construidas y en funcionamiento.
- 507 prestadores de servicios capacitados y con asistencia técnica en turismo.
- Intercambio de experiencias entre autoridades municipales, emprendedores y técnicos del proyecto, rescatando así, ideas clave para implementar mejoras en la calidad de atención al turista.
- Se plantearon estrategias de comercialización de productos elaborados por los emprendedores.
- Un 60% de los participantes fueron mujeres.
- 5 municipios participaron en la Feria Internacional de Turismo con representación de emprendimientos productivos y 8 instituciones públicas-privadas de la región.
- Feria Turística Productiva realizada, con la participación de ocho municipios de la Mancomunidad, promocionando sus atractivos turísticos y al mismo tiempo se presentó la potencialidad de 30 emprendimientos productivos de la región principalmente en la transformación de productos agropecuarios, artesanías y otros.
- 12.500 unidades de planos turísticos desplegables impresos a full color.
- 21 Banners con atractivos turísticos de los 8 municipios de la Mancomunidad.
- 3450 etiquetas para emprendimientos productivos.
- 300 boletines turísticos de información.
- 8 plaquetas metálicas empotradas de visibilización en los miradores rústicos construidos.

- Población nacional e internacional sensibilizada del potencial turístico en el área de la Mancomunidad de Municipios Gran Tierra de los Lipez.
- Actualización de la página web de la Mancomunidad.

La Mancomunidad está integrada por 4 Provincias (Sud Lipez, Nor Lipez, Daniel Campos, Enrique Baldivieso) distribuidos en ocho municipios. Las familias de los ocho municipios también participaron en el proyecto con su dedicación a la actividad turística directa e indirectamente, en conjunto con los prestadores de servicios turísticos.

Con el proyecto implementado se ha incentivado la afluencia de turistas en la región, se ha mejorado la calidad de la oferta de los prestadores de servicios a los turistas en hospedaje, alimentación, atención al cliente y otros. Esto como resultado de las diversas capacitaciones y asistencias técnicas realizadas a través de módulos de hospedaje, calidad, buenas prácticas del producto turístico, educación e interpretación del medio ambiente, primeros auxilios y recursos naturales. La implementación de los miradores rústicos, que forman parte del circuito turístico y una mejor señalización turística, hace que los turistas tengan mejor orientación.

De acuerdo a convenios institucionales los municipios y las comunidades son los responsables del mantenimiento y la sostenibilidad de la infraestructura turística.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Mancomunidad de Municipios Gran Tierra de los Lipez
Duración:	14 meses
Costo Total:	174.446,00 Euros
Contrapartida:	34.890,00 Euros MAMGT-LIPEZ
Financiación Inicial:	139.556,00 Euros CAN-UE

### DATOS DE CONTACTO

Nombre Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Mancomunidad de Municipios Gran Tierra de los Lipez
Nombre de persona de contacto:	Icler Claudio Soto Quispe
Dirección:	Avenida Potosí N° 70
Ciudad:	Uyuni
Departamento:	Potosí-Bolivia
E-Mail de contacto:	iclersoto@hotmail.com
Celular:	71812577
Teléfono/Fax:	(591)26933582



## Magdalena - Loreto Bolivia

**Proyecto: “Producción sostenible, equipamiento y transformación de la yuca a chivé en los Municipios de Magdalena y Loreto del Departamento del Beni”**



“El proyecto nos ha ayudado con semillas y herramientas de trabajo para el cultivo de yuca, además nos ha capacitado para producir mejor y cuidar de las plagas y las enfermedades que hacen daño al cultivo. Todo este apoyo nos permite un mejor ingreso que se está percibiendo con la venta de la yuca y chive. Gracias a los cursos de capacitación se ha tenido un poco más de conocimiento con relación al cultivo de yuca; el manejo de mochilas fumigadoras y el uso de plaguicidas ayuda a no tener daños y pérdidas en el cultivo; hemos sembrado más yuca para convertirlo en chivé. La transformación de la yuca a chivé ahora se hará de forma más adecuada en un ambiente limpio y de forma más rápida, ya que de manera tradicional se tarda más tiempo y significa más trabajo” . . . “El apoyo de las autoridades del municipio y del Gobierno Nacional en la ejecución del proyecto ha sido muy favorable, porque nos han incentivado en la producción productiva de yuca y chivé que es muy necesario en la región porque es un alimento diario, además nosotros solos no hubiésemos logrado unir a los demás productores de yuca en relación a un proyecto conjunto para la comunidad”

Alipio Yaure Rapu  
Beni



## Proyecto: “Producción sostenible, equipamiento y transformación de la yuca a chivé en los Municipios de Magdalena y Loreto del Departamento del Beni”

El proyecto se ejecutó en los Municipios de Magdalena y Loreto del Departamento del Beni en el Estado Plurinacional de Bolivia. Las poblaciones de los mencionados Municipios; tienen altos índices de pobreza (86.7% y 96.4%) respectivamente. Su actividad económica está conformada por la ganadería, pesca, agricultura y productos agroindustriales. En este marco, el objetivo del proyecto fue la reducción de la pobreza de las familias beneficiarias, y la inclusión económica y social de los productores beneficiarios, como consecuencia de la promoción productiva, con base en la transformación de la yuca a chivé (Harina granulada pre cocida de yuca).

Los Municipios de Magdalena y Loreto, en conjunto con los productores beneficiarios, han conducido el proyecto, que está enmarcado dentro de los planes de desarrollo municipales. El proyecto promovió la producción y la transformación del cultivo de yuca que permite propiciar la seguridad alimentaria local; asimismo, se vinculó la producción de excedentes y derivados de la yuca con el mercado.

Las actividades del proyecto se han desarrollado bajo tres ejes principales:

El primero, referido al fortalecimiento de las capacidades técnicas de los productores para la mejora de la productividad del cultivo de yuca, así como la implementación de procesos de capacitación especializada para la transformación en chivé.

El segundo eje, relacionado al desarrollo de incentivos para la producción de yuca a través de la innovación tecnológica, como la dotación de semilla de mayor calidad, el uso apropiado de agroquímicos para el control de plagas y enfermedades, y la entrega de herramientas menores para el laboreo del suelo.

El tercer eje del proyecto, ha propiciado la implementación de dos pequeñas plantas con el equipamiento necesario para la transformación de la yuca a chivé; asimismo, se trabajó en el proceso de consolidación de al menos una asociación de productores de chivé en el Municipio de Magdalena.

A través de los Gobiernos Municipales de Magdalena y Loreto y los beneficiarios, se ha fortalecido la producción de yuca en la región mediante estrategias apropiadas de desarrollo impulsadas junto a los productores de yuca de 12 comunidades.



## Logros y Resultados

- Se establecieron 73 hectáreas de cultivo de yuca orientadas a la transformación a chivé, 48 hectáreas en el Municipio de Magdalena y 25 hectáreas en el Municipio de Loreto.
- Se entregaron herramientas menores e insumos agrícolas (carretillas, máquinas rozadoras, mochilas fumigadoras de 20 litros de capacidad, insecticidas) para el manejo técnico eficiente del cultivo de yuca.
- Se ampliaron los conocimientos técnicos productivos de los beneficiarios a través de la realización de eventos de capacitación referidos a la preparación y manejo del suelo, manejo del cultivo, control de plagas y enfermedades en el cultivo de yuca y el manejo de máquinas y procesos de transformación de la yuca a chivé.
- Se establecieron dos pequeñas plantas de transformación de yuca a chivé, la primera en el municipio de Loreto, donde se acondicionó un ambiente en la comunidad de Camiaco; la segunda en la comunidad Santa María del Municipio de Magdalena, donde se ha refaccionado y mejorado la infraestructura existente.
- Se equiparon dos pequeñas plantas de transformación con equipamiento y máquinas adecuadas para el proceso de transformación de la yuca a chivé.
- Se ha logrado establecer una asociación de productores de chivé en el Municipio de Magdalena comunidad de Santa María.

El proyecto ha permitido la mejora de las capacidades técnicas de los productores para una mayor producción de yuca y chivé. Asimismo, se ha promovido la implementación de dos

pequeñas plantas de transformación de la yuca, logrando la producción de chivé bajo procedimientos más eficientes y apropiados; lo cual permite a los productores la incorporación de valor agregado a su producción y consecuentemente genera mayores ingresos para los beneficiarios de los dos Municipios.

Los Municipios darán seguimiento a las actividades relacionadas con la producción de chivé en las plantas instaladas de los dos municipios, apoyarán en la comercialización del chivé producido en las beneficiadoras del proyecto, a la consolidación de la asociación de productores de Chivé de la comunidad Santa María en Magdalena y realizarán una programación y preparación de la siembra de yuca en la gestión 2015.



### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Gobierno Municipal de Magdalena y Gobierno Municipal de Loreto del Departamento del Beni.
Duración:	25 meses
Costo Total:	155,801,19 Euros
Contrapartida:	31,912,88 Euros
Financiación Inicial:	123,888,31 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Nombre Institución/ Organización a cargo del proyecto:	GAM Magdalena "Dirección de Desarrollo Económico Productivo"
Nombre de persona de contacto:	Ing. Carlos Vaca Leigue
Dirección:	Plaza Principal Fray Gabriel Ruiz Acera Noreste S/N
Ciudad:	Magdalena
Departamento:	Beni
E-Mail de contacto:	carlosvaca_75@hotmail.com
Celular:	67271472 / 75191147
Teléfono/Fax:	T. 038862218 Fax: 038862221



## Mancomunidad de Municipios del Norte Amazónico Bolivia

---

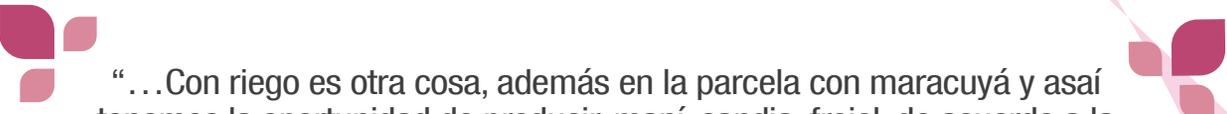
**Proyecto: “Producción sostenible tecnificada  
de frutas tropicales en áreas degradadas en  
el Norte Amazónico de Bolivia”**

---



“...No sabíamos cómo recuperar las áreas degradadas, las instituciones nos traían plantines, pero se morían, se perdía por los incendios, casi ya no teníamos monte en nuestra comunidad; ahora con el sistema de riego tenemos oportunidad de producir, los equipos pueden hacer llegar agua hasta la parcela, ahora hay esperanza de producir y vender para tener dinero”... “Aprendimos a hacer negocios, también no solo a vender materia prima, además no tenemos tiempo para quedarnos en el mercado para vender nuestros productos, ahora podemos transformar y vender directamente a otros compradores”

Deisy Caller Salinas,  
Comunidad de Santa Rosa – Guayaramerin.



“...Con riego es otra cosa, además en la parcela con maracuyá y asaí tenemos la oportunidad de producir, maní, sandía, frejol, de acuerdo a la época, para el consumo de la familia y también vender...”... “Pensaba irme a la ciudad porque ya casi no tenemos monte para hacer chaco, pero el proyecto anima a producir. Si años atrás nos hubieran instalado la producción con riego, nuestra comunidad sería más grande y tendríamos más monte”

“La mayoría de los proyectos solo nos dan semilla o plantines, inclusive, tenemos problemas, se mueren, no crecen, hemos perdido todo con los incendios, estas áreas degradadas nos está haciendo cada vez más pobres, con el proyecto tuvimos la oportunidad de contar con equipos y sistema de riego. Vemos que el maracuyá está empezando a frutear y nuestro maní floreciendo”

Silvia Alemania Camacon  
Comunidad de Antofagasta – Riberalta.



## Proyecto: “Producción sostenible tecnificada de frutas tropicales en áreas degradadas en el Norte Amazónico de Bolivia”

El proyecto se ejecutó en el Norte Amazónico de Bolivia que agrupa a varios Municipios de los Departamentos del Beni y Pando en el Estado Plurinacional de Bolivia. El norte Amazónico se caracteriza por tener microclimas distintos, donde la tierra, base productiva esencial, es el recurso más afectado por formas de explotación como la agricultura migratoria. En consecuencia, una alta proporción de tierras están degradadas e infestadas de sujo (especie vegetal considerada como una de las malezas que degrada los suelos), ocasionando infestación, presión al bosque, focos de calor de forma recurrente y mayor migración de la población hacia nuevas tierras. De otro lado, la demanda existente de pulpa de asaí, de majo, maracuyá, y plátano es alta en los departamentos del Beni y Pando, haciendo que la producción sea muy atractiva.



En este contexto, la Mancomunidad de Municipios del Norte Amazónico de Bolivia (MAMUNAB), en cumplimiento de su Plan de Desarrollo Mancomunitario, realizó esfuerzos locales para combatir el sujo y recuperar áreas degradadas, y así reducir su incidencia y por ende disminuir los focos de calor. Es así que la ejecución del proyecto estuvo a cargo de la MAMUNAB, en coordinación con los Gobiernos Autónomos Municipales, quienes además contaron con el apoyo del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG) para la obtención de certificación y registros respectivos para los productores en buenas prácticas de producción y la gestión de registro sanitario para la venta de producción.



Durante los 19 meses de ejecución del proyecto se habilitaron áreas de producción con fertirrigación para la producción de asaí, majo, maracuyá y plátano; se generaron capacidades técnicas, orientadas a la formación de pequeños productores en manejo y operación de sistemas de microriego, producción bajo riego, producción de biofertilizantes y gestión empresarial; se promovió la transformación y comercialización de pulpa de asaí, majo y maracuyá, así como plátano; y se incentivó el desarrollo organizacional con la conformación de la Unión de Productores de la Amazonia Boliviana para garantizar la activa participación de jóvenes y mujeres, y la cohesión social y territorial respetando sus usos y costumbres.

Cabe resaltar que los sistemas de fertirrigación instalados permitieron iniciar con la recuperación de áreas degradadas infestadas por sujo y facilitaron la conversión de áreas degradadas no solo en unidades productivas, sino en unidades económicas con la participación activa de las familias. Así mismo, se logró demostrar que se puede producir conservando los atributos del ecosistema, aportando calidad ambiental y contribuyendo a la

conservación de las vertientes de agua a través del manejo y aprovechamiento y los beneficiarios desarrollaron sus capacidades técnicas, organizativas, y de innovación.

En cuanto a la sostenibilidad, los productores se constituyen como modelo de organización para la región y otras comunidades. Los Gobiernos Municipales asumen el proyecto como un modelo para la réplica en otras comunidades, la participación y apropiación de jóvenes incrementa el empoderamiento de la familia generando oportunidad para la seguridad alimentaria, y se fortalece la capacidad organizativa a nivel territorial, en el entorno de la mancomunidad.

La experiencia generada con la ejecución del proyecto ha sido útil para gestionar la instalación de una Escuela de Riego en el municipio de Riberalta de forma conjunta con el Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAyA), constituyéndose en un plus del proyecto.

Además, el manejo y aprovechamiento de la vertiente de agua y fertirrigación aseguran la sostenibilidad de la producción de frutas e incide en el incremento de los ingresos económicos por la comercialización de productos con valor agregado.

## Logros y Resultados

- Elaboración de un plan de capacitación que permitió llevar adelante el proceso de desarrollo de capacidades en los productores.
- Talleres de capacitación, de acuerdo al enfoque “aprender haciendo” en manejo y operación de los sistemas de micro riego y biofertilización y en producción de biofertilizantes.
- Intercambio de experiencias con el enfoque de productor a productor.

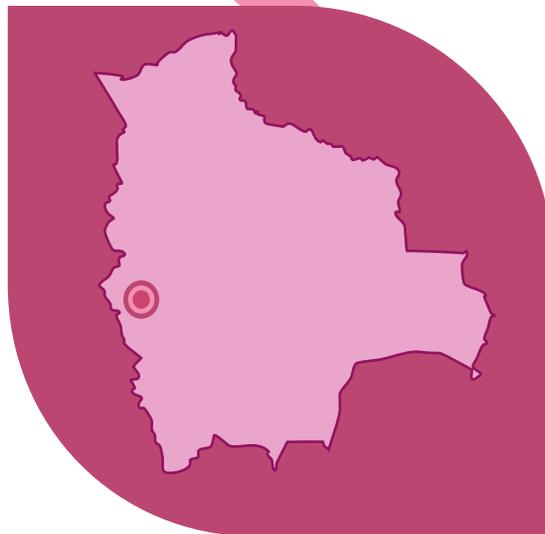
- Capacitación en gestión empresarial para apoyar el desarrollo de capacidades donde se elaboraron cartillas de maracuyá, de plátano, de operación y mantenimiento de sistemas de riego tecnificado, de protección de vertientes de agua, y un folder institucional para posicionamiento de la planta procesadora de frutas.
- Se habilitaron 44 hectáreas de terreno degradado, con especies frutícolas, y se redujeron áreas potenciales de focos de calor.
- En 16 vertientes de agua, se protegen las palmeras; se realizó el enriquecimiento forestal con palmeras que contribuyen a la conservación de la vertiente de agua:
  - Se instalaron los cultivos de plátano, maracuyá, asai.
  - Se mejoró la comercialización de la pulpa de maracuyá, la pulpa de asai y la pulpa de majo.
- 160 personas fueron capacitadas en la producción de biofertilizantes y en manejo de cultivos con enfoque de “aprender haciendo”
- Venta de 1000 kilos de pulpa de maracuyá, en los mercados de la MAMUNAB.
- Se negociaron acuerdos asociativos entre las procesadoras de pulpa entre los productores para la transformación de la fruta. Se tiene 2 convenios, uno para el plátano y otro para el maracuyá.
- Se cuenta con 2 planes de desarrollo organizacional en las procesadoras de frutas: Uno para la planta procesadora en la comunidad de Berlín y otro para la planta procesadora en la comunidad de Tumichucua.
- Se desarrolló capacidades en: Sanidad vegetal, del rizoma del plátano, manejo del cultivo de maracuyá, diseño en instalación de una parcela con sistema de riego, instalación del sistema de riego, valoración del suelo y vertientes de agua, inoculación en el maní y producción de plantines.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	MAMUNAB-Mancomunidad de Municipios del Norte Amazónico de Bolivia
Duración:	19 meses
Costo Total:	250,000.00 Euros
Contrapartida:	50,000.00 Euros
Financiación Inicial:	200,000.00 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Nombre Institución/ Organización a cargo del proyecto:	MAMUNAB-Mancomunidad de Municipios del Norte
Nombre de persona de contacto:	Wilfredo Plaza Noguera
Dirección:	Av. Final Gabriel Rene Moreno s/n, Riberalta - BeniYuni Potosí-Bolivia
E-Mail de contacto:	willyplazanoguera@hotmail.com mamunab2014@hotmail.com
Celular:	71128738
Teléfono:	591-3-8524237 / 591-3-8524238



## Salinas de Garci Mendoza Bolivia

**Proyecto: “Fortalecimiento de la cadena de producción de quinua (*Chenopodium quinoa* Wild), con innovación tecnológica en la producción, beneficiado y la comercialización en la Marca Aroma, Municipio de Salinas de Garci Mendoza del Departamento de Oruro”**



“Nos beneficiamos con el procesado de la Quinoa Bruta, y la venta directa de nuestros productos de quinoa a la planta procesadora... Con el consumo de nuevos productos y la venta segura de nuestra quinoa... nos cambio la vida...El trabajo mancomunado ha resultado mejor, más eficiente y en el tiempo determinado porque la preocupación del proyecto ha sido de todos”



Hugo Choque Canaviri



## Proyecto: “Fortalecimiento de la cadena de producción de quinua (*Chenopodium quinoa* Wild), con innovación tecnológica en la producción, beneficiado y la comercialización en la Marka Aroma, Municipio de Salinas de Garci Mendoza del Departamento de Oruro”

El Municipio de Salinas de Garci Mendoza, localizado en la Provincia Ladislao Cabrera del Departamento de Oruro, en el Estado Plurinacional de Bolivia, cuenta con una población identificada como pueblo indígena originario con la cultura Aimara; caracterizada por registrar niveles de pobreza elevados. La agricultura es una de las actividades económicas de mayor importancia, dado que genera los mayores ingresos a las familias, además genera una significativa proporción del empleo a nivel municipal; en este ámbito la producción de quinua de forma artesanal es la principal actividad de la población de la zona.

Dado el crecimiento de la demanda por este producto y sus derivados a nivel mundial, se vio la necesidad imperiosa de proveer de Innovación Tecnológica a la Post Cosecha de la quinua a los productores de esta zona.

Sin embargo, esta producción artesanal y de bajos volúmenes, obliga a los productores a comercializar la totalidad de su producción a la planta regional de la Asociación Nacional de Productores de Quinua (ANAPQUI), ubicada en la población lejana de Challapata. El grano comercializado es a granel, con impurezas, presentando mezcla de variedades y calibres, aspecto que disminuye el precio por quintal comercializado, afectando a los ingresos económicos.

En este marco, el presente Proyecto responde a una iniciativa del Gobierno Autónomo Municipal de Salinas de Garci Mendoza (GAMSGM), en alianza con la Asociación de Productores Ecológicos de Quinua y Camélidos (APREQC), de la Comunidad de Marka Aroma, quienes a través de la innovación del beneficiado de quinua (proceso en el que se limpia, escarifica, lava y centrifuga el grano de quinua, entre otros procesos, para liberarlo de la saponina, sustancia jabonosa) y aprovechando las tecnologías adecuadas para establecer un sistema de producción sostenible y lograr una mejor cuidado del suelo; apuntaron a mejorar el proceso de producción, beneficiado y comercialización de la quinua, dotando de infraestructura suficiente para almacenamiento del grano de quinua, facilitando el conocimiento de los parámetros de sanidad e inocuidad alimentaria.

En cuanto a la sostenibilidad del proyecto, la participación de los productores, beneficiarios del proyecto, ha sido activa y constante. Se ha contado con el apoyo permanente de las instituciones gubernamentales del sector



respectivo, donde brindaron asistencia profesional en aspectos técnicos y administrativos y participaron en los diferentes eventos de socialización, seguimiento, gestión y procesos de ejecución, lo cual favorece al empoderamiento del proyecto por parte de los beneficiarios, quienes ahora ven una forma de mejorar sus ingresos a través de la comercialización de la quinua con valor agregado.

Asimismo, considerando que ha sido gestionado por los mismos beneficiarios, se acordó, destinar parte de las utilidades conseguidas a través de la venta de quinua, para realizar el mantenimiento y las mejoras del mismo, garantizando la continuidad de la operación de la planta. Los convenios firmados garantizan mercado para la oferta generada en la comunidad de Marka Aroma, ya que ahora están aptos para proveer de quinua de calidad a los diferentes programas alimentarios del país y además proyectarse a la comercialización en mercados internacionales.

## Logros y Resultados

- Documento de diagnóstico, que contempla información cualitativa, cuantitativa e indicadores de contexto de la Marca Aroma del departamento de Oruro, para la producción, beneficiado y comercialización de la quinua.
- 237 familias de productores de las 17 comunidades de la Marca Aroma están capacitados en temas de producción, cosecha, beneficiado, post cosecha y comercialización de la quinua.
- Los beneficiarios cuentan con: Manual de Producción, cosecha y post cosecha, Manual de proceso de beneficiado de quinua y Manual de comercialización.
- Una planta de procesamiento de quinua, debidamente construida y equipada (la compra de lavadora, centrifugadora, secador, un cangilón elevador y un

selector óptico, para garantizar la calidad del alimento). Recurso humano capacitado para el manejo de equipos. La planta cuenta con certificación orgánica y registro sanitario.

- La Asociación firmó un Convenio de venta de grano de quinua con el GAMSGM para provisionar 15 quintales de grano de quinua por mes, en el marco del programa de Desayuno Escolar.
- Para el logro del canal de comercialización, previas negociaciones con los actores clave, la Asociación ahora cuenta con un convenio firmado con el GAMSGM para proveer 15 quintales de grano de quinua por mes para el Programa Desayuno Escolar, durante los 200 días que dura el año escolar; asimismo, se firmó un convenio con ANAPQUI (de hasta 850 quintales de grano de quinua por mes para abastecer de quinua perlada al Programa de Lactancia Materna por todo el año.
- La Asociación cuenta con un registro como productores ecológicos de quinua, además del registro de la planta como “planta ecológica”, con el respectivo registro sanitario otorgado por el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG) de Bolivia.
- Se desarrolló asistencia técnica en tres fases a las 17 comunidades de la Marca Aroma en temas de producción, cosecha y post cosecha, en proceso de beneficiado y de comercialización de la quinua; en cada una de las fases se elaboró un manual. Como resultado de esta asistencia técnica se incrementaron los rendimientos en un 15%, aspecto que incidió en el incremento de los ingresos de las familias beneficiadas.
- Los productores cuentan con certificación como productores orgánicos de quinua, otorgado por BOLICERT a nivel de las 16 comunidades de la Marca Aroma.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Asociación de Productores Ecológicos de Quinua y Camélidos (APREOC).
Duración:	14 meses
Costo Total:	226.823,49 euros
Contrapartida:	46.823,49 euros
Financiación Inicial:	180.000,00 euros

### DATOS DE CONTACTO

Nombre Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Gobierno Autónomo Municipal de Salinas de Garci Mendoza.
Nombre de persona de contacto:	Silvio Alanoca MamaniPlaza
Dirección:	Marka Aroma, Municipio de Salinas de Garci Mendoza
Ciudad:	Oruro. Bolivia
Departamento:	Beni
E-Mail de contacto:	pipo778@hotmail.com
Celular:	591 - 72342577
Teléfono:	



Colombia

# Colombia

---

- Cesar
- El Peñol
- Marinilla





## Cesar Colombia

---

**Proyecto: “Fortalecimiento de la capacidad de transformación productiva, organizacional y comercial de pequeños productores piscícolas y pesqueros del territorio compuesto por los Municipios de Tamalameque, Pailitas y Pelaya en el Departamento del Cesar”**

---



“Los beneficios han sido muchos, entre los más importante tenemos la capacitación y la formación técnica y empresarial que recibimos, ya que con ella pudimos entender que existen oportunidades laborales en toda la cadena productiva. En lo personal interactuamos con personas de otros Municipios vecinos y otros más apartados quienes nos compartieron sus sueños y sus experiencias en la tarea de hacer empresas, lo que nos ayudó en la recuperación de nuestra confianza y a ver posibilidades de negocios en actividades que para nosotros eran normales pero que si le involucramos innovación podemos generar ingresos que nos ayudan a mejorar nuestro nivel de vida y el de todas nuestras familias”...”Hoy tenemos una empresa bien organizada con todo sus componentes que nos va a permitir sacar adelante nuestros hijos y sobre todo hemos aprendido a creer en los sueños y a tener esperanza”...”Gracias a CESCAN II, hemos recuperado la confianza en nosotros mismos, hemos entendido que el trabajo en equipo y el compromiso hacen realidad los sueños...Hoy tenemos una empresa bien organizada, sentimos que nos pertenece y que es nuestra responsabilidad sacarla adelante”.

Olidis Camargo Rivera



## Proyecto: “Fortalecimiento de la capacidad de transformación productiva, organizacional y comercial de pequeños productores piscícolas y pesqueros del territorio compuesto por los Municipios de Tamalameque, Pailitas y Pelaya en el Departamento del Cesar”

El proyecto se ejecutó en los Municipios de Tamalameque, Pailitas y Pelaya en el Departamento del Cesar en la República de Colombia. La pesca y la piscicultura son las principales actividades a las que se dedican las familias de los municipios de Tamalameque, Pailitas y Pelaya, en el departamento del Cesar, al noreste de Colombia.

En el marco del proyecto CESCAN II, ejecutado en esta zona por la Corporación Agencia de Desarrollo Económico Local Adel Zapatosa, con el apoyo de los Municipios mencionados, se trabajó en la elaboración de un plan que permitiera a la población de los tres municipios acceder conjuntamente y a través de sus productos, a mercados regionales y nacionales.

El trabajo conjunto fue clave. Las familias, aproximadamente 75, de escasos recursos sumaron esfuerzos y lograron complementar sus saberes y actividades tradicionales con la capacitación y formación técnica y empresarial recibida, lo cual de forma paulatina pero eficiente, logró frutos.

Luego de 16 meses de arduo trabajo y dedicación exclusiva, las familias beneficiadas fortalecieron su capacidad organizacional, empresarial, técnica, asociativa, y de ahorro y crédito mejorando su nivel socioeconómico y haciendo realidad la creación de su propia empresa.

PROCÁRNICOS S.A.S, productora de “carnes frías o embutidos a base de carne de pescado” tiene hoy en día nombre propio y cuenta además con maquinaria y equipos de última tecnología, personal local altamente calificado y entrenado para producir y comercializar sus propios productos.

Este proyecto tiene diversas aristas de utilidad para la comunidad en la que se circunscribe. Pero la principal utilidad comunitaria ha sido el afianzamiento de las capacidades locales en clave de oportunidades económicas para los pobladores de la región; contribuyendo con esto a la revalorización del territorio y sus habitantes.

En concordancia con esto se ha logrado la asociatividad de 75 familias con muy escasas oportunidades sociales y económicas en torno a un proyecto de propiedad colectiva donde se valorizan sus saberes y actividades tradicionales y se complementan con técnicas que les permitirán insertarse paulatina pero eficientemente a las redes de crecimiento económico y social del modelo económico.





## Logros y Resultados

- 75 beneficiarios socios propietarios de la Empresa PROCARNICOS S.A.S, con planta de producción equipada.
- Empresa PROCARNICOS cuenta con plan de manejo ambiental implementado, plan operativo – comercial, plan de mercadeo y página web. ([www.procarnicos.co](http://www.procarnicos.co)).
- Formación en asociatividad empresarial y desarrollo local y gestión comercial a los beneficiarios. Entrega de materiales e insumos para la elaboración pedagógica de productos.
- Participación de directivos y beneficiarios clave en Intercambio de Experiencia bajo la metodología de “Territorios de Aprendizaje”.
- Seis grupos auto-gestionados de ahorro y crédito para promover cultura financiera, conformados por los beneficiarios.
- 25 beneficiarios formados en operación logística, control de los procesos de manipulación e higiene y conservación de la cadena de frío de materia prima.
- 33 beneficiarios capacitados en preparación de productos, control de calidad y estandarización de productos.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Productora y comercializadora de productos cárnicos Del Cesar "PROCARNICOS .S.A.C"
Duración:	16 meses
Costo Total:	223.262,17 Euros
Contrapartida:	48.945,54 Euros
Financiación Inicial:	174.316,63 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Nombre Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Corporación Agencia de Desarrollo Económico Local del Complejo Cenagosos de la Zapatoza, Río Magdalena y Depresión Momposina - Adel Zapatoza
Nombre de persona de contacto:	Sánder Sepúlveda Sánchez
Dirección:	Carrera 9 calle 12 esquina, Centro de Negocios ORBE PLAZA Oficina 214 - Valledupar - Cesar
Mail de contacto:	sandersepulveda@economistas.com gerencia@adelzapatoza.org
Celular:	3013681718
Teléfono/Fax:	T. 57 (5) 5809350

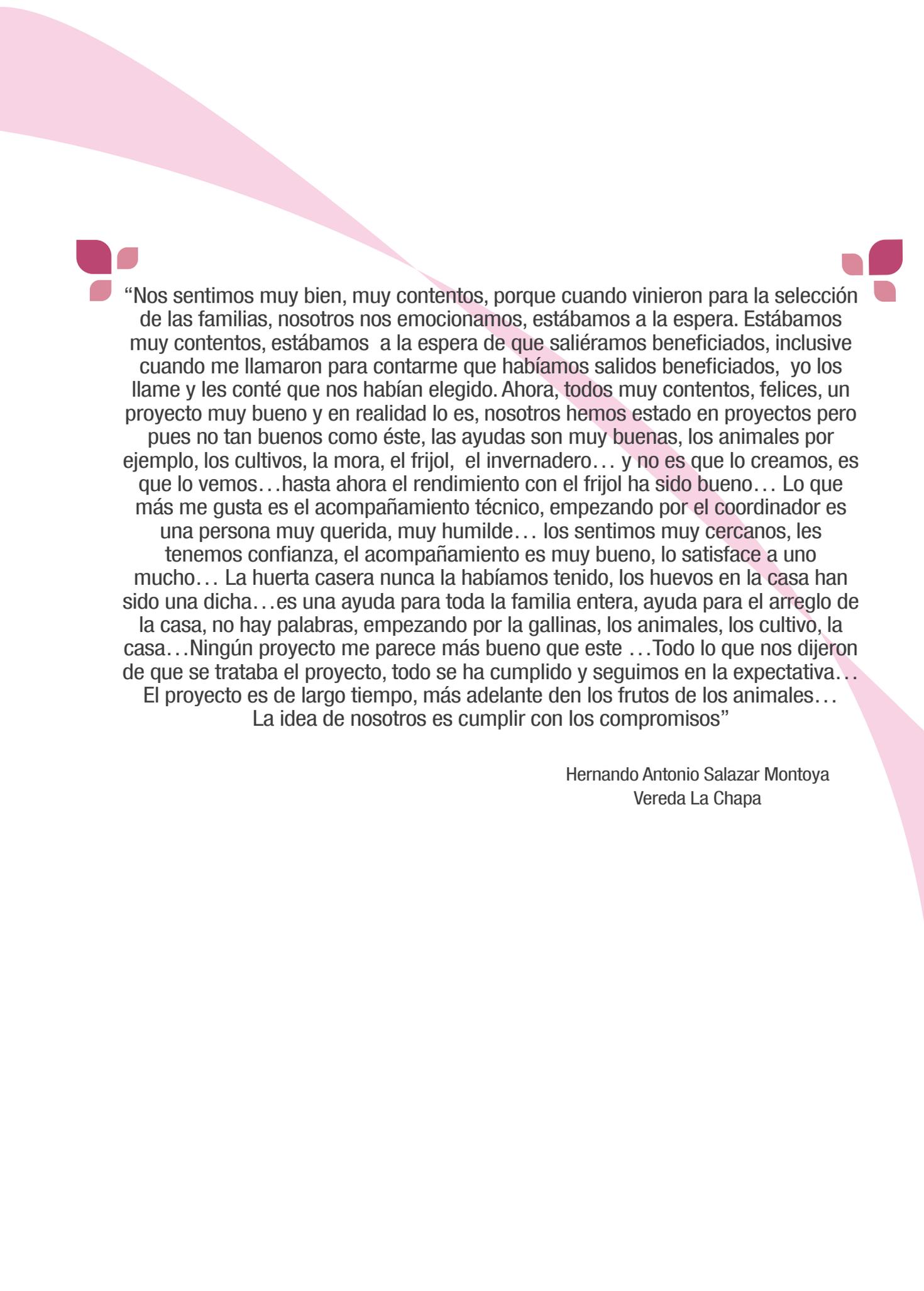


# El Peñol Colombia

---

**Proyecto: Mi Finca, Mi Empresa “Una estrategia de Desarrollo Rural”**

---



“Nos sentimos muy bien, muy contentos, porque cuando vinieron para la selección de las familias, nosotros nos emocionamos, estábamos a la espera. Estábamos muy contentos, estábamos a la espera de que saliéramos beneficiados, inclusive cuando me llamaron para contarme que habíamos salidos beneficiados, yo los llame y les conté que nos habían elegido. Ahora, todos muy contentos, felices, un proyecto muy bueno y en realidad lo es, nosotros hemos estado en proyectos pero pues no tan buenos como éste, las ayudas son muy buenas, los animales por ejemplo, los cultivos, la mora, el frijol, el invernadero... y no es que lo creamos, es que lo vemos... hasta ahora el rendimiento con el frijol ha sido bueno... Lo que más me gusta es el acompañamiento técnico, empezando por el coordinador es una persona muy querida, muy humilde... los sentimos muy cercanos, les tenemos confianza, el acompañamiento es muy bueno, lo satisface a uno mucho... La huerta casera nunca la habíamos tenido, los huevos en la casa han sido una dicha... es una ayuda para toda la familia entera, ayuda para el arreglo de la casa, no hay palabras, empezando por la gallinas, los animales, los cultivo, la casa... Ningún proyecto me parece más bueno que este ... Todo lo que nos dijeron de que se trataba el proyecto, todo se ha cumplido y seguimos en la expectativa... El proyecto es de largo tiempo, más adelante den los frutos de los animales... La idea de nosotros es cumplir con los compromisos”

Hernando Antonio Salazar Montoya  
Vereda La Chapa



## Proyecto: Mi Finca, Mi Empresa “Una estrategia de Desarrollo Rural”

El Municipio de El Peñol, ubicado en la parte oriental de Antioquia en la República de Colombia, tiene a la agricultura y ganadería como sus principales actividades. En esta zona, el campesino es minifundista, labor que realiza con poca técnica, baja productividad y deteriorando los suelos de los cultivos. Además, la población de la zona carece de saneamiento básico (un 30.3% de viviendas sin sistemas adecuados) y servicios para el tratamiento de aguas residuales domésticas, hecho que afecta la sanidad de las viviendas.

En respuesta a estas y otras necesidades se ejecutó el proyecto “Mi Finca, Mi Empresa”, el cual se articula a uno de los objetivos del Plan de Desarrollo Municipal de El Peñol y guarda coherencia con el Plan de Desarrollo Nacional, Departamental y Local fortaleciendo la capacidad organizativa de las comunidades en la búsqueda del Desarrollo Rural.

El proyecto, con enfoque integral, generó sostenibilidad, rentabilidad, empoderamiento individual, familiar y comunitario, en armonía con el medio ambiente, a fin de contribuir a la mejora de la calidad de vida, a partir de un desarrollo productivo sostenible rural. Asimismo, ha permitido contribuir a reducir las brechas de equidad, pobreza y desigualdad que hay en lo rural, bajo un enfoque integral, logrando dar respuesta a las diferentes demandas de las comunidades rurales en lo que respecta a:

- Adecuaciones de vivienda y habitabilidad (unidades sanitarias, cocinas, pozos sépticos, pisos, cubiertas, cuartos útiles), mejorando las condiciones de calidad de vida.
- Diversificación de cultivos. La diversificación y planeación de la finca posibilita un punto de equilibrio para la obtención de recursos económicos.
- Sensibilización y aplicación de prácticas en armonía con el ambiente. Buenas prácticas agrícolas, pecuarias y ambientales (BPA), proceso que se realizó con acompañamiento del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y el equipo técnico del proyecto, contribuyendo a la cualificación y tecnificación de los procesos de siembra, riego y comercialización de los sistemas productivos. Se fortaleció la importancia de la seguridad alimentaria y nutricional, sembrando en los predios de las familias participantes, alimentos que se pueden cultivar y que se estaban comprando en las tiendas y/o graneros del pueblo.
- Acompañamiento social, para afianzar el compromiso y la responsabilidad de las familias con el proceso, se promocionó el empoderamiento personal y ciudadano.
- Corporación de productores. Para mejorar los canales de comercialización y alcanzar una mayor cohesión entre las familias y productores campesinos y campesinas.

El proyecto finalmente benefició a un total de 30 familias (equivalente en promedio a 150 beneficiarios directos entre niños, jóvenes, adultos, y adultos mayores) pertenecientes a la Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema – ANSPE - "RED UNIDOS", población en situación de desplazamiento y familias en situación de vulnerabilidad.



Al proceso de ejecución han estado vinculadas entidades departamentales como la "Gobernación de Antioquia" y corporaciones autónomas regionales (Corporación Autónoma Regional de las Cuencas de los Ríos Negro y NARE "CORNARE").

Ahora, el proyecto Mi Finca Mi Empresa, se ha configurado en el ente territorial, como un proyecto bandera de la Alcaldía Municipal "Alcaldía para Todos", y cuenta con la voluntad política para continuar con el acompañamiento y seguimiento del equipo técnico y de la coordinación del proyecto. Además, para garantizar la sostenibilidad, ha sido conformada y legalmente constituida, la Corporación Mi Finca Mi Empresa, que busca dinamizar la apropiación del proceso por parte de las familias participantes y mantener el proyecto en el tiempo. Así mismo, se firmó un convenio con el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, para capacitar a las familias beneficiarias en la disminución de la utilización de agroquímicos.

## Logros y Resultados

- 30 familias beneficiadas, equivalente a 150 beneficiarios directos.
- 3 Alianzas estratégicas firmadas con la Gobernación de Antioquia, la Corporación Autónoma Regional de los Ríos Negro y Nare (CORNARE) y ESE Hospital San Juan de Dios, para la ampliación de cobertura a 10 nuevas familias rurales.
- El 80% de las familias capacitadas en buenas prácticas agrícolas
- El 80% de las familias tienen instalado un sistema de saneamiento básico
- Firma de un Pacto Pedagógico entre la administración municipal y los beneficiarios
- Se realizaron capacitaciones en alianza con el SENA en Buenas Prácticas Agrícolas y Ganaderas.

- Construcción, dotación e implementación de cultivos bajo cubierta en 30 Invernaderos.
- Instalación de 30 huertas caseras de 1ha para siembra de brócoli, coliflor, lechuga, repollo, remolacha, cebolla "Huevo y Rama", cilantro, zanahoria, arveja, habichuela, maíz y frijol arbustivo brócoli, coliflor, remolacha y apio).
- Entrega de materiales e insumos para los 30 Sistemas agrarios familiares: 450 aves de postura, 20 terneras y 30 cerdas cría reproductora.
- 90 visitas de capacitación a fincas en manejo de especies menores, alimentación, sanidad, manejo y reproducción.
- Implementación de estanques piscícolas y dotación de siembra a 10 familias beneficiarias, con capacitaciones en asesoría en construcción y adecuación de estanques, siembra y manejo de semilla de tilapia, desinfección.
- Cultivo a cielo abierto y programación de siembras frijol y siembra de mora. Con asesoría y acompañamiento en manejo agronómico de cultivos e implementación de BPA.
- Construcción y puesta en funcionamiento de BIODIGESTORES para las primeras 10 familias beneficiarias.
- El 80% de las familias han participado en intercambios de experiencias de sistemas productivos (SENA, Politécnico Jaime Isaca Cadavid y visita a la granja modelo de la Universidad Nacional de Colombia Sede Medellín).
- Se realizaron Jornadas de Comercialización.
- El 80% de las familias han sido capacitadas en promoción del autoconsumo, buenos hábitos de vida saludable y agroindustria casera y se vinculan a la estrategia de Atención Primaria en Salud.
- El 70% de las familias se capacitaron en derechos y deberes colectivos e individuales.
- El 72% de las familias identifican la perspectiva de género como una construcción social y cultural.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Municipio de El Peñol - Antioquia - Colombia
Duración:	16 meses
Costo Total:	217.408,00 Euros
Contrapartida:	43.482,00 Euros
Financiación Inicial:	173.926,00 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Nombre Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Municipio de El Peñol Antioquia - Colombia
Nombre de persona de contacto:	Juan Pablo Betancur Monsalve
Dirección:	CARRERA 8 N 02-91 Palacio Municipal - El Peñol - Antioquia Colombia
Mail de contacto:	mifincamiempresa@gmail.com / desarrollo@elpenol-antioquia.gov.co
Celular:	311-3849731
Teléfono/Fax:	574-8515855 / 574-8517333



## Marinilla Colombia

---

**Proyecto: “Escuela para el emprendimiento rural y el fortalecimiento del distrito agrario en el Municipio de Marinilla - Antioquia”**

---



“El principal aporte del proyecto hacia la comunidad, fue más en términos de calidad que de cantidad, ya que el proceso de acompañamiento y de capacitación que se les brindó fue muy significativa, tanto en la parte técnica como en la parte de mentalidad campesina, puesto que permitió contribuir al cambio de mentalidad en los destinatarios, frente a la necesidad de llevar registros del proceso productivo del predio, dejando el miedo que esto representaba para ellos, ya que los registros eran vistos más que como una herramienta práctica que les permitía tener claridad frente a lo que se invierte y se gana, como un instrumento tedioso que les evidenciaría más que ganancias, las pérdidas. . . “Es que uno pensaba que eso de llevar registros no, porque en el campo uno invierte pero no gana, uno pierde, entonces llevar registros no nos gustaba, para no tener que saber cuánto se perdió, pero acá nos enseñaron que servía para tener claro cuánto se invirtió y cuanto podía dejar de ganancia”

Orlando Idarraga  
Vereda el Rosario



## Proyecto “Escuela para el emprendimiento rural y el fortalecimiento del distrito agrario en el Municipio de Marinilla Antioquia”

El proyecto se ejecutó en el Municipio de Marinilla, del Departamento de Antioquia en la República de Colombia. Durante la última década, en Colombia, el sector agropecuario ha representado alrededor de 6,7% del PBI total. Este sector es importante para la generación de empleo y como actividad es desarrollada por gran parte de la población campesina. Las unidades de producción generan ingresos familiares muy por debajo de los precios justos, debido principalmente a la falta de un sistema de comercialización adecuado. Ante esta situación, el proyecto buscó principalmente, mejorar la cultura empresarial campesina.

El Municipio de Marinilla estuvo a cargo de la ejecución del proyecto. La Gobernación de Antioquia acompañó la ejecución del proyecto en los componentes de gestión de recursos para fortalecer los resultados, acompañamiento y seguimiento, así como la gestión de la empresa comercializadora. Asimismo, el municipio en alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), brindaron soporte a las actividades de capacitación.

Los grupos destinatarios corresponden un total de 150 destinatarios jefes de familia, sumando un total de 600 beneficiarios finales, distribuidos en 26 veredas (en Colombia una vereda es la subdivisión de un municipio ) del municipio de Marinilla.

En el marco del proyecto, se implementó la Escuela de formación para el Emprendimiento Rural, en la que se capacitó al poblador rural en temas con enfoque empresarial. El proceso de formación empresarial estuvo conformando por cinco grupos de diferentes centros veredales. Los talleres se desarrollaron en temas de emprendimiento y perfil emprendedor con el apoyo del SENA, en los que se identificó el perfil emprendedor de cada uno y se orientó para la formulación del perfil del agronegocio.

El proyecto también incluyó la entrega de capital semilla para la implementación de unidades productivas, comerciales o de servicios, componente que atiende la necesidad de posibilitar al campesino capital para la inversión en proyectos. Las líneas productivas implementadas fueron lechuga, brócoli, ají jalapeño, papa criolla, frijol, hortalizas diversas y fortalecimiento lechero.





El fortalecimiento del sistema de comercialización agropecuaria de base, permitió disminuir la intermediación comercial, generar mecanismos e instrumentos de comercio justo y rentabilidad en los procesos productivos.

Para ello, se constituyó y fortaleció una organización solidaria de comercialización, la Corporación Empresarial Campesina para el Desarrollo Rural del Oriente Antioqueño (CAMPODER), propiedad de los productores, que canaliza la oferta y permite satisfacer la demanda local y regional pagando a precios justos y generando rentabilidad social, entre otros acuerdos de comercialización.

Se trabajó por la creación y registro de una marca propia que identifique y posea los productos del municipio, desarrollando un proceso de transformación y generación de valor agregado mediante una alianza con la Corporación Educativa para el Desarrollo Integral (COREDI) y Protección del Agro (PROTEAGRO), colaboradores que poseen la infraestructura y maquinaria necesaria para este proceso: 60 productos agrupados en 5 líneas productivas forman parte de este proceso.

A lo largo de los 16 meses de ejecución del proyecto, se entregaron insumos a 66 familias en la línea pecuaria y a 84 familias en línea agrícola. Un total de 150 unidades de producción fueron beneficiadas.

Se realizó un proceso de réplica del proceso formativo bajo la orientación de 3 promotores campesinos seleccionados entre los mismos destinatarios. 68 beneficiarios participaron en este proceso a quienes se entregó un kit básico de insumos para fortalecer su unidad productiva y se les brindó acompañamiento técnico en necesidades específicas. La entrega del kit básico generó el efecto multiplicador del proyecto en la comunidad.

Los procesos de capacitación generaron cambio de visión en los beneficiarios e incorporaron en ellos prácticas poco habituales como la planeación de siembras en función de la comercialización, la proyección de ventas y los costos de producción. Así, se lograron los siguientes resultados:

- La participación de alto porcentaje de jóvenes y mujeres, posibilitó el relevo generacional en las actividades de producción agropecuaria.
- El cambio de mentalidad en la población, permitió ampliar su visión, considerando el manejo de su unidad productiva como su empresa.
- El montaje y fortalecimiento de unidades productivas posibilitaron el incremento de la producción y por ende de los ingresos económicos de las familias.
- La constitución de la Corporación Empresarial Campesina para el Desarrollo Rural del Oriente Antioqueño mejoró el sistema organizativo de las familias participantes.



- El fortalecimiento al proceso de comercialización agropecuaria realizado permitió ampliar los canales de comercialización, reduciendo la intermediación e incrementando los ingresos de las familias participantes.

Finalmente, se logró implementar un Fondo Rotatorio como fuente de crédito y financiamiento para el fortalecimiento de los proyectos, establecido con fondos del municipio, destinado a robustecer el proceso como fondo para crédito a los productores. Cuenta con un reglamento de funcionamiento y una plataforma administrativa. Así mismo, se ha constituido un comité de dirección que es administrado por la Junta Directiva de CAMPODER.



## Logros y Resultados

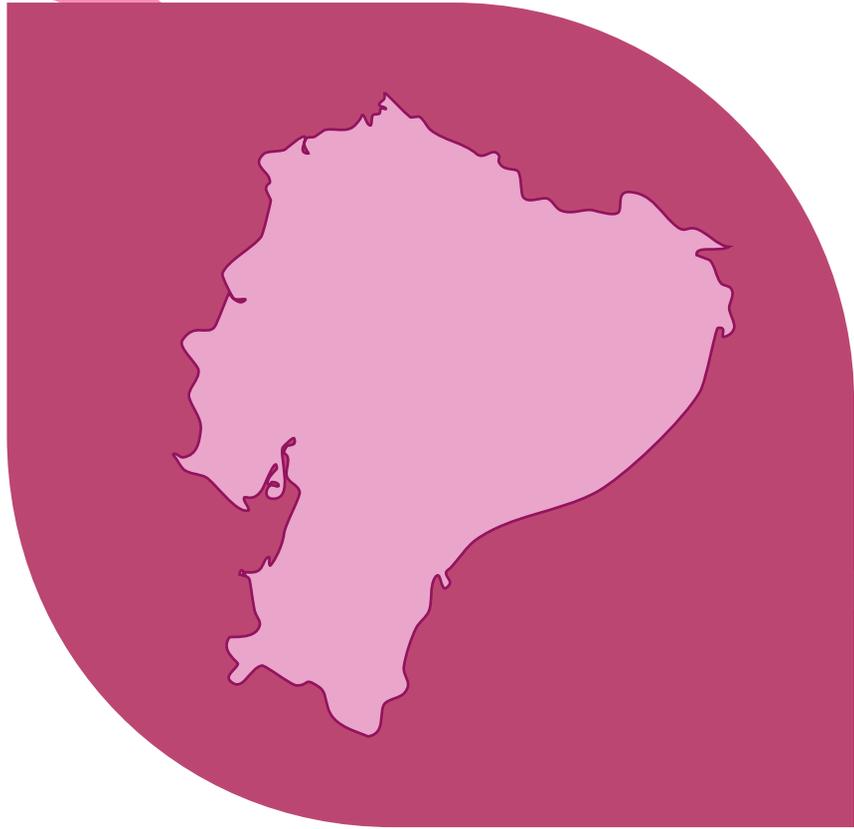
- La “Escuela de Formación para el Emprendimiento Rural” instalada para mejorar la cultura empresarial de los 150 beneficiarios jefes de familia.
- 150 unidades de producción pecuaria y agrícola instaladas, (66 familias recibieron insumos, capital semilla, de la línea pecuaria, 84 familias recibieron insumos, capital semilla, de la línea agrícola).
- Un Fondo Rotatorio operando adecuadamente y facilitando el acceso a recursos financieros a los productores.
- Una corporación de productores CAMPODER constituida formalmente y operando en función de la comercialización agropecuaria y el comercio más justo.
- Comunidad Capacitada en manejo de unidades productivas como empresa: 5 centros veredales (Montañita, La Milagrosa, Salto Arriba, Urbano 1 y Urbano 2) con asistencia permanente a 150 destinatarios.
- 150 beneficiarios capacitados en emprendimiento y perfil emprendedor, empresariado, elaboración de perfiles de agronegocio, economía solidaria y comercialización, liderazgo y emprendimiento, y construcción de agronegocio.
- 150 perfiles de agronegocio (11 de lechuga, 8 de brócoli, 6 de ají, 27 de fríjol, 17 de papa criolla, 15 de fortalecimiento de hortalizas, y 50 de ganado lechero).
- Comercialización de la totalidad de la producción de las unidades productivas adscritas al proyecto a través de CAMPODER.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Municipio de Marinilla
Duración:	16 meses
Costo Total:	363.774,71 Euros
Contrapartida:	76.570,15 Euros
Financiación Inicial:	287.204,56 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Nombre Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Municipio de Marinilla
Nombre de persona de contacto:	José Gildardo Hurtado Álzate
Dirección:	Calle 30 3 30-13 Marinilla - Antioquia
Mail de contacto:	alcaldia@marinilla-antioquia.gov.co
Celular:	300 786 85 48
Teléfono/Fax:	T. 548 44 10



# Ecuador

---

- Pedernales
  - Pedro Carbo
  - La Joya de los Sachas
  - Sígsig
- 





## Pedernales Ecuador

---

**Proyecto: “Apoyo a la producción y transformación económica de la comunidad de Coaque del Cantón Pedernales, mejorando la productividad y acceso a mercados del cacao”**

---



“Para mi persona como para mi familia el proyecto ha sido muy importante pues, nosotros hemos aprendido cómo sembrar y manejar el cultivo de cacao y cómo hacer para mejorar los sembríos de nuestras fincas con abonos que nosotros mismo podemos preparar... Los ingresos que tengo ahora son mejores gracias a las cosas que hemos aprendido con el proyecto; los beneficios económicos queremos que sean para pagar la educación de nuestros hijos que todavía están pequeños... Cuando se ve apoyo a la comunidad, la comunidad también trabaja y responde como ahora, mis compañeros están muy contentos con esta forma de trabajar y por eso participamos en las reuniones que nos han convocado”



José Palma  
Comunidad Mauricio – Cantón Pedernales



## Proyecto: “Apoyo a la producción y transformación económica de la comunidad de Coaque del Cantón Pedernales, mejorando la productividad y acceso a mercados del cacao”

En el Cantón de Pedernales, ubicado en la Provincia de Manabí en la República del Ecuador, un alto porcentaje de los campesinos cultivan cacao. El cacao fino de aroma o cacao nacional posee una ventaja competitiva en el mercado internacional, pues Ecuador produce casi el 70% de esta cotizada variedad, siendo la actividad que genera la mayor parte de ingresos. Sin embargo, la falta de una adecuada comercialización, falta de asesoría técnica a los productores, precios bajos, y la inexistencia de una organización gremial de productores, les ha impedido acceder a oportunidades productivas que sean económicamente rentables y socialmente justas.

Es así, que a cargo de un equipo técnico conformado por personal del municipio, técnicos de Pro Desarrollo Local - PRODEL Cía. Ltda., empresa consultora, y representantes del Comité Pro-mejoras “COAQUE”, principal beneficiario con más de 178 socios, se ejecutó este proyecto con el objetivo de apoyar a las organizaciones de campesinos y a los microproductores de cacao nacional, especialmente a los habitantes de COAQUE, extendiéndose a todo el territorio del Cantón Pedernales.

El proyecto permitió el fortalecimiento de la producción y la post cosecha del cacao fino de aroma, a través de la creación de viveros para semillas de cacao en las fincas productoras, injertación e implementación de nuevas hectáreas bajo manejo tecnificado, logrando mejoras en el rendimiento de la producción. Además, se logró conformar la Asociación de Productores Artesanales y Agropecuaria Pedernales (ASOPROPED), con 357 socios fundadores.

Se capacitaron agricultores quienes mejoraron la calidad de sus productos y las condiciones de comercialización del cacao, a través de las Escuelas de Campo para Agricultores (ECAs) y Escuelas de Pesca Artesanal (EPAs). Estas escuelas son metodologías de capacitación, extensión agrícola o transferencia de tecnologías, sobre la base del enfoque de “aprender haciendo”.

Cabe destacar que algunos dirigentes de la Asociación han sido capacitados en el uso de tecnologías de información para la elaboración de su plan de negocio, plan estratégico, plan comercial y proyecciones estratégicas con el objetivo



de que realicen sus planificaciones de forma eficiente, efectiva y autónoma.

Se firmó convenio con la empresa AVANTI para el apoyo a la comercialización del cacao de la Asociación, además ya cuentan con avances en los procesos de comercialización con la Corporación Fortaleza del Valle, esto como parte de la creación de accesos a canales de mercado para el cacao y la pesca.

Los beneficiarios asociados cuentan con un modelo de gestión que incluye sectores de producción agrícola y turística. Además, se logró la integración de los jóvenes en la administración de los sectores identificados por la Asociación. Con una segunda etapa del proyecto, los asociados podrán comercializar y mejorar, aún más, sus niveles de vida incrementando sus ingresos y aplicando el modelo de gestión tanto en el sector de la pesca y del turismo, sin cambiar la visión empresarial de la Asociación.

Por tanto, la utilidad del proyecto se encuentra en la implementación de las EPAs y las ECAs, ya que muchas personas se integraron al proyecto, incluso sin tener fincas y sin ser pescadores demostraron

su interés por las capacitaciones y por formar parte de la Organización.

Asimismo, la Asociación permitió combinar las fortalezas de las comunidades integrantes, logrando una estructura consolidada que impulse la productividad y que pueda ser considerada como modelo para otras provincias. Adicionalmente, permite tener una mayor concentración en una sola área de comercialización, con reducción de costos administrativos, representación única de la oferta y capacidad de negociación.

Para garantizar la sostenibilidad, se elaboró una propuesta de la segunda parte del proyecto que prevé la construcción del Centro de Beneficio con tendencia turística, además existe el compromiso formal del Consejo Provincial de Manabí, Municipio de Pedernales, ASOPROPED, PRODEL Cía. Ltda. y otras empresas que apoyan en rubros de capacitación y comercialización de cacao, quienes se han comprometido para ejecutar esta obra.

De otro lado, es importante señalar la transferencia del modelo de cadena de valor al fortalecimiento de las organizaciones de jóvenes, ya que al formarse una empresa Comercial Asociativa la comunidad tiene el manejo y autonomía propia, con poder de negociación, libre de intermediación, y acceso a un mercado directo al consumidor.

- 306 pescadores capacitados en Escuelas de Pesca Artesanal (EPAS).
- 100 Has de plantaciones de cacao fino de aroma, renovadas.
- 2500 personas capacitadas en fortalecimiento organizativo, asociatividad, formación empresarial, liderazgo y manejo parlamentario.
- 2600 personas capacitadas en gobierno corporativo, modelos de gestión, comercialización asociativa y renovación de plantaciones.
- Elaboración de manuales de técnicas de conservación de suelos, técnicas de elaboración de abonos sólidos, orgánicos y líquidos, elaboración de composteras, guía para el promotor, injertación de cacao paso a paso, instalación de plantaciones nuevas de cacao, manejo de viveros, modelo agroforestal piloto, protocolo de dinámicas para ECAs y para EPAs, técnicas de rehabilitación de huertas improductivas de cacao, y manual funcional de una asociación y de una empresa.
- Creación del Centro de procesamiento de cacao Asociación ASOPROPED, con 357 socios.

## Logros y Resultados

- 602 familias beneficiarias de la Comunidad de COAQUE, equivalente a 2408 beneficiarios finales.
- 200 fincas con viveros de cacao fino de aroma.
- 200,000 semillas de cacao fino de aroma entregadas para ser injertadas.
- 800 agricultores capacitados en Escuelas de Campo Agrícolas (ECAS).

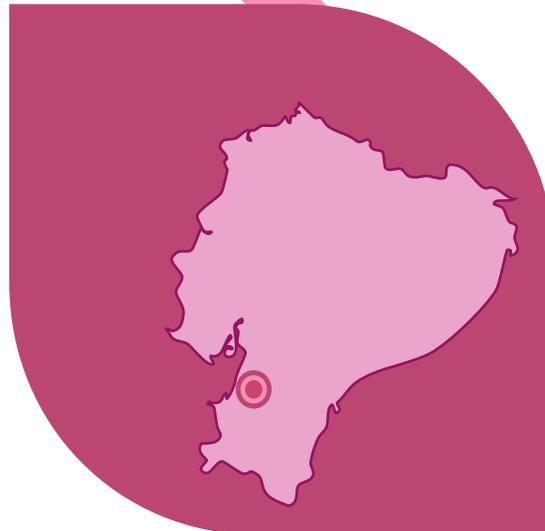


### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	ASOPROPED
Duración:	14 meses
Costo Total:	172.837,17 Euros
Contrapartida:	48.707,33 Euros
Financiación Inicial:	124.129,84 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización ejecutora del proyecto:	PRODEL Cía. Ltda.
Nombre de persona de contacto:	Ing. Alexander Barzallo Moreno MBA.
Dirección:	Hidalgo de Pinto N40-137 y Alcabalas
E-Mail de contacto:	barzallomoreno@gmail.com
Celular:	0999816045
Teléfono:	593 023340795



## Pedro Carbo Ecuador

**Proyecto: “Desarrollo territorial e impulso a las políticas públicas en la conservación y manejo de los recursos naturales, la producción integral y comercialización en el Cantón Pedro Carbo, Provincia de Guayas, Ecuador”**



“Ahora cuento con ingresos económicos que provienen de la comercialización de mi excedente productivo, lo cual me permite alimentar a mi familia y cubrir los gastos de salud, educación, vestimenta, etcétera. Es decir, se ha elevado nuestra calidad de vida y nivel socio-económico como familia. Además del beneficio ecológico para conservar la fertilidad de mis suelos, y ser consumidores saludables. Con los ingresos adicionales he aumentado otra hectárea de varios cultivos, incrementado la cría de borregos y pollos y mejorando el tumbado de nuestra vivienda. Por tanto no tenemos que salir a la ciudad a conseguir para el pan diario, ahora vivimos con dignidad”

Denxi Yiver Choez Bacusoy  
Recinto San José - Cantón Pedro Carbo



## Proyecto: “Desarrollo territorial e impulso a las políticas públicas en la conservación y manejo de los recursos naturales, la producción integral y comercialización en el Cantón Pedro Carbo, Provincia de Guayas, Ecuador”

El Cantón de Pedro Carbo, ubicado en la Provincia de Guayas, en la República del Ecuador, tiene un 53,4% de población rural dedicada a actividades ganaderas y agrícolas. Los índices de pobreza en esa zona son significativas. La mayoría de las familias campesinas poseen terrenos para la siembra que con frecuencia presenta problemas de escases de agua de riego a consecuencia de la deforestación, la contaminación y la erosión de los suelos; y en períodos de lluvia sufren inundaciones que generan grandes pérdidas de sus cultivos.

Es así que el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Pedro Carbo (GADM Pedro Carbo) con la participación de su socio estratégico, la ONG Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) del Ecuador, las organizaciones locales de la sociedad civil como: Federación de Organizaciones Campesinas Heriberto Leuthner-FOCAAHL, que congrega a 56 organizaciones filiales de todo el cantón, el Centro Agro Artesanal las Mercedes (CAALM) y Corporación de Mujeres Campesinas Nuevo Futuro que reúne a 50 socias, ejecutaron el proyecto, liderado por las autoridades municipales.

La implementación del proyecto dio impulso a una alternativa agroecológica, productiva y sostenible con la instalación de fincas integrales y la comercialización asociativa, generando impactos positivos y duraderos, y promoviendo iniciativas económicamente rentables, ecológicamente sustentables y socialmente inclusivas. Los beneficiarios de las fincas fueron capacitados en temas de gestión y comercialización de sus productos.

Además, se logró la aprobación de una ordenanza municipal sobre conservación del medio ambiente, así como la elaboración y aprobación de un reglamento de espacios públicos para las ferias libres para el expendio de sus productos.

Adicionalmente, se desarrollaron actividades de reforestación de las zonas más vulnerables de la margen del río Procel, rehabilitación de albarradas ubicadas en las zonas de la Parroquia Valle de la Virgen, Recinto Cascajal, La Estrella y El Bajo, y construcción de nuevas albarradas en zonas estratégicas, a cuyos beneficiarios se les capacitó en temas de manejo y conservación de cuencas hidrográficas.

Finalmente, se capacitó a las socias de la Corporación Nuevo Futuro en el manejo de post-cosecha de maíz duro y fortalecimiento organizativo en su centro de procesamiento y comercialización.



Luego de 15 meses de ejecución, los beneficiarios vieron fortalecidas sus capacidades y destrezas en temas de conservación de recursos naturales, mejoraron sus conocimientos en manejo e implementación de fincas integrales pasando de monocultivos a cultivos mixtos y fortalecieron los procesos de expedición de sus productos, fomentando la comercialización asociativa en las ferias ciudadanas.

Cabe señalar que las conexiones y relaciones campo-ciudad que se fortalecen con la propuesta suponen un valor agregado adicional en el proyecto, ya que también la ciudad se beneficia de la conservación de los recursos naturales y de la disponibilidad de productos sanos para su seguridad y soberanía alimentaria.

Las actividades del proyecto son económicamente sostenibles ya que las fincas y la venta de productos de la Corporación de Mujeres generarán incremento de ingresos y utilidades. Además, cuentan con el compromiso institucional del GAD Municipal Pedro Carbo que dará seguimiento y fortalecerá los procesos iniciados con el proyecto, hecho que se ha reflejado en la definición, implementación y puesta en práctica de políticas públicas que se traducen en ordenanzas municipales en el ámbito de la conservación y manejo de los recursos naturales y la reglamentación de las ferias libres de productos agroecológicos.

## Logros y Resultados

- Ordenanza Municipal sobre conservación del medio ambiente.
- Reglamento de espacios públicos para las ferias libres.
- 425 personas capacitadas en manejo post-cosecha de maíz y fortalecimiento organizativo.
- 38 talleres sobre temas de conservación de recursos



naturales, protección de fuentes de agua y crianza del agua, diseño e implementación de fincas integrales y comercialización asociativa en las ferias ciudadanas.

- 100 feriantes fortalecidos en normas de presentación, calidad e higiene de productos comercializados.
- Reforestación de 5km de las riberas del Río Procel para la protección de las fuentes de agua.
- Implementación de 3 viveros para la producción de 36,000 plántulas para reforestaciones.
- 5 albarradas construidas y 20 rehabilitadas, como sistemas para preservar el agua para los cultivos y el consumo humano.
- 53 fincas integrales implementadas, 53 familias beneficiarias, pasando del monocultivo a la diversificación productiva, incentivándolos a comercializar sus productos en ferias ciudadanas.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pedro Carbo
Duración:	15 meses
Costo Total:	152.194,36 Euros
Contrapartida:	30.438,88 Euros
Financiación Inicial:	121.755,48 Euros

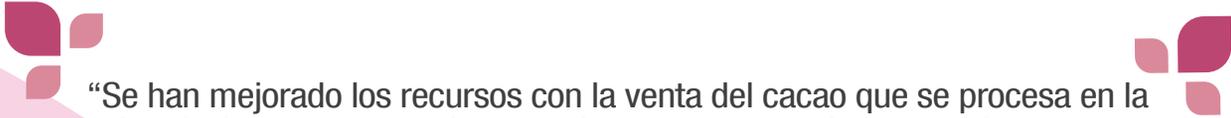
### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pedro Carbo
Nombre de persona de contacto:	Ing. Paúl Plúas Magallanes
Dirección:	Cantón Pedro Carbo - Provincia Guayas - Ecuador
E-mail de contacto:	dalton.pluas@pedrocarbo.gob.ec
Celular:	0997505853
Teléfono:	2704124 ext. 250



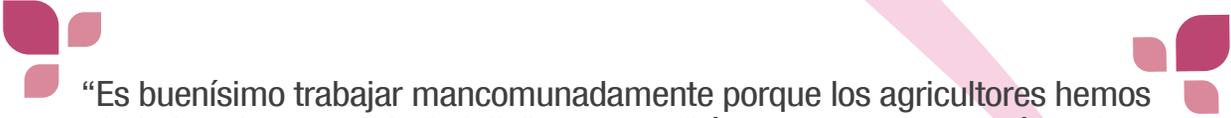
## La Joya de los Sachas Ecuador

**Proyecto: “Valor agregado, mejoramiento organizacional y socioeconómico en la producción de cacao para la zona del Sacha”**



“Se han mejorado los recursos con la venta del cacao que se procesa en la Asociación, porque con las máquinas que conseguimos con el proyecto estamos ahora procesando, tenemos más fuentes de trabajo y tenemos un mercado seguro para vender nuestro producto. De eso nos sentimos bien conformes y ha habido un cambio bastante grande, eso sería para mí un gran beneficio que la Asociación adquirió y nos beneficia a todos, no sólo a mí” ...”  
Estamos trabajando mancomunadamente de manera magnífica con las autoridades”.

Segundo Sánchez  
Parroquia San Carlos



“Es buenísimo trabajar mancomunadamente porque los agricultores hemos trabajado solamente a lo “criollo” como se diría, entonces no se tenía un buen manejo. En cambio con capacitaciones que se nos da podemos manejar mejor al producto, a la plantación del cacao para así mismo tener una mejor producción. Ahora ya tenemos conocimiento de lo que son los injertos y para tratar de mejorar la sanidad y la producción de cacao” ...”Se conocieron plantaciones que en realidad sí daban buen producto y que cargan muy bien” ...”Con esto tuve un conocimiento más allá de lo que tenía antes del proyecto. También aprendí al igual que otros compañeros agricultores, con quienes intercambiamos conocimientos a través de las Escuelas de Campo...”Qué mejor sería el trabajo conjunto del municipio y consejo provincial y que nos apoyaran los proyectos, para asistir a los agricultores en capacitaciones y para incentivarlos en cómo se debe tratar de mejorar la producción haciendo injertos, podas, fertilizaciones. Es decir temas en que los agricultores todavía no están bien empapados. Entonces con el apoyo de las autoridades ahora los agricultores podemos salir adelante gracias a la asistencia técnica, insumos como fertilizantes. Este apoyo continuo sería mucho mejor”

Yolanda Cashabamba  
Comunidad Moran Valverde 2



## Proyecto: “Valor agregado, mejoramiento organizacional y socioeconómico en la producción de cacao para la zona del Sacha”

El proyecto se ejecutó en el Cantón La Joya de los Sachas, ubicado en la Provincia de Orellana, en la República del Ecuador. Actualmente el cacao es uno de los principales productos agrícolas del Ecuador. El cultivo del cacao aporta un significativo porcentaje del empleo en el sector agrícola. En la zona del proyecto, más del 80% de la población del Municipio La Joya de los Sachas, ubicado en la Amazonía Norte de la provincia de Orellana, está dedicada a este cultivo.

El proyecto ejecutado en esta zona por la Asociación de productores de Cacao San Carlos, con el apoyo de profesionales del municipio La Joya de los Sachas, trabajó en el incremento de la productividad y calidad de cacao para lograr mejores precios. Esta labor se logró principalmente a través de la implementación de las Escuelas de Campo para Agricultores (ECA's), la generación de plantas élite en viveros implementados, y la implementación de la planta de procesamiento artesanal de cacao para producir pasta o licor de cacao con marca de la Asociación, con productos que actualmente se encuentran en venta.

Los beneficiarios de esta iniciativa han sido 515 familias agricultoras, entre colonos e indígenas de la zona de La Joya de los Sachas. Con el proyecto, los agricultores incrementaron su productividad y lograron generar valor agregado mediante el fortalecimiento del cultivo agroforestal de súper árboles de cacao como parte de las capacitaciones dentro de las ECA's,

Asimismo, lograron desarrollar e incrementar el valor agregado del cacao en dos aspectos: en el nivel productivo de las fincas de las familias beneficiarias y la transformación en semi elaborado. De esta manera, se mejoraron e implementaron cultivos adecuados, se capacitó a socias y socios en procesamiento y dirección de la planta de transformación y en la apertura de mercados y desarrollo comercial de la cadena.

El trabajo se consolidó con base en capacitación y fortalecimiento de relaciones y de asociatividad dentro del cantón. Adicionalmente, como parte de la comercialización de pasta de cacao asociativo, con el proyecto se logró establecer un convenio con una empresa exportadora, acordando precios favorables para la Asociación y sus productores, con lo cual han asegurado una fuente adicional de ingresos.

El cultivo que se realiza es similar a los denominados huertos agroecológicos. Así mismo, al iniciarse la transformación con



valor agregado a partir de un producto del lugar, en este caso la pasta o licor de cacao, se abren las posibilidades de mejoramiento en cuanto a ingresos económicos tanto para los socios, como para el resto de población productora. Esto también supone el desarrollo y diversificación de actividades de la Asociación y de sus miembros hacia aspectos empresariales, administrativos, de producción artesanal e industrial y de consolidación de su grupo.

En cuanto a temas de sostenibilidad, el proyecto permitió el enlace de la Municipalidad con asociaciones y grupos de productores. Además, la Asociación San Carlos sin fines de lucro podrá destinar parte de sus utilidades a continuar con una asistencia técnica permanente a productores asociados y con apoyo de la administración municipal. También los ingresos obtenidos le permitirá avanzar en sus labores de comercialización y enlazamiento con empresas exportadoras e industrializadoras.

Del mismo modo, en coordinación con el Municipio se buscará la ampliación de nichos de mercado para la pasta de cacao de la Asociación y su presentación en ferias nacionales y visitas a comercializadores interesados. Por tanto, se espera que lo desarrollado pueda ser replicado por emulación por otras familias de grupos vecinos o cercanos.

- Capacitaciones en temas de operación de la planta de producción, buenas prácticas de manufactura, administración y otras, así como visitas a plantas ya existentes.
- Importante desarrollo de la parte comercial, logos y marcas, incluyendo un sondeo rápido de mercado y análisis de posibilidades de desarrollo adicional en manufactura de otros derivados de cacao.
- Productos como la pasta de cacao cuenta con una marca definida y con presentación propia y comercializando en diferentes puntos del Cantón La Joya de los Sachas y en la Parroquia San Carlos.



## Logros y Resultados

- 515 familias de las 22 comunidades beneficiadas, capacitadas en Escuelas de Campo para Agricultores-ECAs.
- Repoblación de 3 viveros con 50,000 injertos de plantas de cacao de élite.
- Planta de producción de pasta de cacao instalada, con producción de 50 kg/hora de cacao seco de carga.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Asociación de Productores de Cacao San Carlos
Duración:	15 meses
Costo Total:	168,897.67 Euros
Contrapartida:	47,308.52 Euros
Financiación Inicial:	121,589.15 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Asociación de Productores de Cacao San Carlos
Nombre de persona de contacto:	Segundo Sánchez Sisalima
Dirección:	Vía a San Carlos Km. 4.5, margen derecho, entrada al pozo 100, frente al Colegio Agropecuario San Carlos Parroquia San Carlos
Ciudad:	Provincia Orellana
Departamento:	m.sacha.2014@gmail.com
E-Mail:	593- 991977892
Celular:	593 - 990345733
Teléfono:	

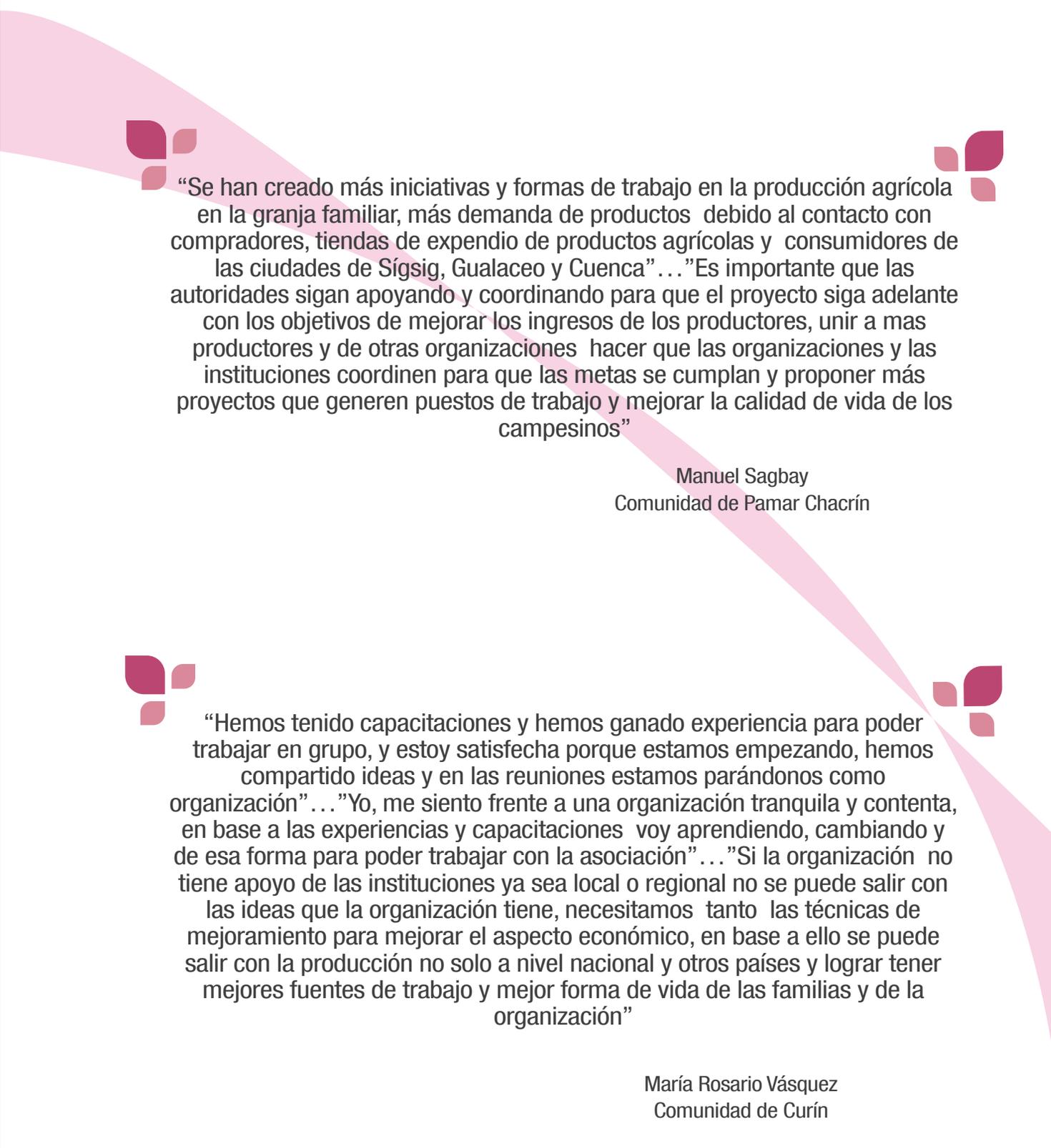


## Sígsig Ecuador

---

**Proyecto: “Fortalecimiento del desarrollo territorial en base de la dinamización productiva con valor agregado del segmento de economía popular y solidaria del Cantón Sígsig, Provincia del Azuay”**

---



“Se han creado más iniciativas y formas de trabajo en la producción agrícola en la granja familiar, más demanda de productos debido al contacto con compradores, tiendas de expendio de productos agrícolas y consumidores de las ciudades de Sígsig, Gualaceo y Cuenca”... “Es importante que las autoridades sigan apoyando y coordinando para que el proyecto siga adelante con los objetivos de mejorar los ingresos de los productores, unir a más productores y de otras organizaciones hacer que las organizaciones y las instituciones coordinen para que las metas se cumplan y proponer más proyectos que generen puestos de trabajo y mejorar la calidad de vida de los campesinos”

Manuel Sagbay  
Comunidad de Pamar Chacrín

“Hemos tenido capacitaciones y hemos ganado experiencia para poder trabajar en grupo, y estoy satisfecha porque estamos empezando, hemos compartido ideas y en las reuniones estamos parándonos como organización”... “Yo, me siento frente a una organización tranquila y contenta, en base a las experiencias y capacitaciones voy aprendiendo, cambiando y de esa forma para poder trabajar con la asociación”... “Si la organización no tiene apoyo de las instituciones ya sea local o regional no se puede salir con las ideas que la organización tiene, necesitamos tanto las técnicas de mejoramiento para mejorar el aspecto económico, en base a ello se puede salir con la producción no solo a nivel nacional y otros países y lograr tener mejores fuentes de trabajo y mejor forma de vida de las familias y de la organización”

María Rosario Vásquez  
Comunidad de Curín



## Proyecto: “Fortalecimiento del desarrollo territorial en base de la dinamización productiva con valor agregado del segmento de economía popular y solidaria del Cantón Sígsig, Provincia del Azuay”

El proyecto se ejecutó en el Cantón Sígsig, ubicado al este de la Provincia de Azuay, en la República del Ecuador. El Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal de Sígsig, a cargo del proyecto, buscó mejorar e incentivar las actividades agrícolas, pecuarias y artesanales de la población, potenciando sus capacidades y vocación productiva con énfasis en una estrategia de género y encadenamiento con valor agregado, contribuyendo así a la mejora de la producción y por consiguiente al incremento de los ingresos familiares.

El Municipio de Sígsig en trabajo conjunto y participativo con 26 asociaciones agropecuarias y artesanales, beneficiarias del proyecto, fueron los encargados de dar marcha a las actividades contempladas. Contaron con el apoyo de diferentes instituciones del Estado como son el Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS), Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO), Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca (MAGAP), además de técnicos independientes contratados.

Las actividades se desarrollaron bajo la coordinación del Comité técnico local para la producción y comercialización, integrado por autoridades, representantes de las instituciones colaboradoras y técnicos responsables del proyecto, quienes realizaron un monitoreo constante direccionando la ejecución.

Como objetivo central del proyecto se construyó y equipó un centro de acopio para generar valor agregado a hortalizas y frutas de la zona, y se equipó un centro de transformación para acabados de sombreros de paja toquilla.

La implementación del Centro de Acopio, permitió mejorar la productividad garantizando una producción bajo estándares de calidad. Ahora, dentro de la planta se puede realizar la selección, empaque y manejo adecuado de productos, lo cual permite el acceso a otros segmentos de mercado con mejores precios y mayores ingresos para los asociados.

El equipamiento del Centro de Transformación de sombreros de paja toquilla permitió a las asociaciones hacerse cargo de los acabados, lo que dio paso a que se elimine la intermediación y sean las mismas artesanas las que realicen la comercialización directa.

Ambas actividades, han contribuido a que la población beneficiaria del proyecto se encuentre empoderada y esté dispuesta a trabajar en forma asociativa para la comercialización de sus productos, mejorando la calidad de vida de las familias de agricultores y artesanos a través de mayores ingresos.



Estas dos grandes acciones fueron complementadas con capacitación en temas de fortalecimiento organizativo, legalización, fomento productivo, comercialización asociativa y acceso a mercados. Adicionalmente, se ha fortalecido el conocimiento de la población en lo referente a nuevas técnicas de manejo y producción de cuyes y comercialización de sus diferentes productos.

Con la ejecución del proyecto, actualmente las 26 organizaciones de base agropecuaria y artesanal rural participan y aportan al desarrollo económico y gobernabilidad del territorio de Sígsig. Ahora, 1124 familias están articuladas y potencializadas en las actividades agropecuarias y artesanales, los actores rurales asociados mejoraron de forma efectiva sus ingresos en base a una oferta productiva y comercialización conjunta con valor agregado.

Es importante destacar que el apoyo del Municipio a través de aportes tanto económicos como administrativos, muy por encima de los comprometidos en el convenio, y los niveles de gobernanza que las autoridades mantienen, han potenciado la participación de las organizaciones beneficiarias quienes han contribuido con aportes significativos como por ejemplo el terreno para la implementación del centro de acopio y el local para la implementación de las maquinarias en la asociación de toquilleras.

La activa participación del Municipio de Sígsig, garantiza la institucionalización del proyecto. Así mismo, la participación de otras entidades socias como el MAGAP con un apoyo metodológico y capacitación en técnicas de producción agropecuaria, el Ministerio de Inclusión Económica en espacios de concertación y desarrollo económico con responsabilidad, ayudan a garantizar la calidad programática y operativa de las acciones futuras del proyecto.



## Logros y Resultados

- Centro de Acopio “Pamar Chacrin” construido y en operación, generando valor agregado para productos agrícolas.
- 1,124 beneficiarios directos de 26 asociaciones agropecuarias y artesanales, todos cabezas de familia.
- Centro de Transformación para las productoras de sombreros de paja toquilla, equipado.
- 4 organizaciones de paja toquilla, con apoyo del GAD Municipal de Sígsig y MIPRO, conformaron una Confederación de Asociaciones para la Comercialización, ahora las 4 asociaciones trabajan bajo la marca comercial llamada KUMPU (Sombrero en quichua).
- Apoyo en la legalización de 8 asociaciones con el apoyo del MAGAP e IEPS.
- Participación en ferias gastronómicas y Feria Internacional de Turismo con productores agrícolas y artesanales.
- 60 talleres en temas de fortalecimiento organizativo y asociativo, gestión financiera, plan de negocios, cosecha, post-cosecha y costos de producción, manejo de plagas y enfermedades, sanidad animal mayores y menores, entre otros.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Asociación de Desarrollo Comunitario de Pamar Chacrin; Asociación Tejiendo por un Mejor Futuro de Curin
Duración:	19 meses
Costo Total:	182,122.86 Euros
Contrapartida:	46,453.05 Euros
Financiación Inicial:	135,669.81 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Sígsig
Nombre de persona de contacto:	Sra. Fanny Pesantez
Dirección:	Calle Torres s/n y Rodil, frente al parque central de la parroquia Sígsig, cantón Sígsig, Azuay – Ecuador
E-Mail:	compraspublicas@sigsgig.gob.ec municipalidaddesigsgig@sigsgig.gob.ec pepezhunio@hotmail.com
Página Web de la Organización	www.sigsgig.gob.ec
Celular:	0990923531, 0985273906, 0992113512
Teléfono:	2266371, 2266106



# Perú

---

- Huancabamba
  - Huancavelica
- 





## Huancabamba Perú

**Proyecto: “Fortalecimiento de la competitividad de la cadena productiva de lácteos para la generación de ingresos económicos en la provincia de Huancabamba – Piura”**



“Primero quiero agradecer al alcalde y a CESCAN II por apoyar a los pequeños ganaderos. Cuando vino el personal del proyecto, no le creímos, ahora veo que ustedes sí han cumplido y nos han dado capacitaciones, semilla de pastos, han instalado riego por aspersión, hemos aprendido la inseminación artificial y producto de eso tengo un ternero mejorado que nunca imaginé tener, también, hemos ido a la visita guiada a Cajamarca donde aprendimos nuevas cosas”... “Nos sentimos a gusto porque hoy a incrementado la producción de leche y podemos vender un poquito más o hacer nuestro queso para tener más ingresos y mi familia ha entendido que debemos seguir capacitándonos cada día más y no siempre esperar que nos den.”



Avelino Guevara Peña  
Presidente Grupo Solidario caserío Pulún  
Distrito Carmen de la Frontera



## Proyecto: “Fortalecimiento de la competitividad de la cadena productiva de lácteos para la generación de ingresos económicos en la provincia de Huancabamba – Piura”

El proyecto se ejecutó en la Provincia de Huancabamba, Departamento de Piura, al norte de la República del Perú. La ganadería local es uno de los pilares del desarrollo económico y social del territorio, por ello se buscó implementar una acción piloto de desarrollo rural territorial en los distritos de Huancabamba y Carmen de la Frontera de esa provincia, que brinde insumos para el desarrollo de este sector.

Es así como el proyecto fue ejecutado por la Municipalidad Provincial de Huancabamba (MPHBB) teniendo como socios estratégicos a la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza, las ONG's socias Equipo de Desarrollo Agropecuario Cajamarca (EDAC) y Equipo de la Promoción del Desarrollo Integral Sostenible (PRODESI), quienes trabajaron de manera conjunta por un período de 13 meses.

Asimismo, contó con el apoyo y la voluntad política del Alcalde y regidores del Municipio y estuvo orientada a beneficiar a la Asociación de Ganaderos de la Provincia de Huancabamba (AGPH) conformada por 200 ganaderos socios; y que además involucró a más de 350 pequeños campesinos, así como a autoridades, funcionarios, líderes comunales y pobladores en general.

Con el proyecto se ha logrado: i) atender demandas de capacitación y de asistencia técnica; ii) utilizar el potencial ganadero de la zona de intervención y iii) plasmar la voluntad política municipal y de los socios estratégicos (ONG's) de contribuir con la ganadería al desarrollo económico local.

El fortalecimiento de capacidades técnicas de los pequeños productores ganaderos, ha permitido incrementar la disponibilidad de pasturas nutritivas de calidad, innovación tecnológica de la ganadería lechera y el desarrollo de los derivados lácteos. También, las familias involucradas adquirieron habilidades y destrezas para el manejo técnico de sus unidades productivas y la generación de empleos sostenibles para salir de la línea de pobreza.

La principal utilidad del proyecto ha sido la generación de bases para un adecuado desarrollo ganadero en la zona de intervención, que ha mejorado las condiciones de vida de la familia de los

pequeños productores a través de la creación de empleos permanentes y el incremento de ingreso anual de 120 pequeños productores por venta de leche y queso, de S/. 781.14 nuevos soles a S/. 1,339.34.

Una acción paralela de utilidad del proyecto es que se ha constituido como “semilla” para la obtención de financiamiento por parte de otras fuentes de cooperación, permitiendo ampliar el número de beneficiarios a 1,200 pequeños ganaderos.

La experiencia del municipio en la implementación del proyecto ha sido un factor de éxito para la inclusión económica y social en el territorio. Asimismo, el liderazgo en espacios de concertación y/o alianzas estratégicas con las ONG's socias: EDAC y PRODESI, así como con la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza ha sido altamente significativo. Tal es así que, la Municipalidad Provincial de Huancabamba conjuntamente con sus socios estratégicos viene desarrollando las mismas actividades del proyecto en un ámbito más amplio, beneficiando a 1,200 pequeños ganaderos de los distritos de Carmen de la Frontera, Sondor, Sondorillo y Huancabamba con una inversión aproximada de 1 millón 600 mil nuevos soles.





## Logros y Resultados

- 201 pequeños ganaderos capacitados utilizan prácticas adecuadas de manejo de agua y suelo.
- Más de 40 hectáreas con pastos cultivados perennes adaptados al ámbito y de calidad, manejados con técnicas innovadoras para producirlos, conservarlos y usarlos en la alimentación del ganado. Incremento de la capacidad de carga de sus campos de pastoreo de 1 a 2.5 vaca/ha/año.
- 201 productores ganaderos capacitados, adoptan nuevas técnicas en producción de pasturas.
- 201 pequeños productores ganaderos capacitados en técnicas de conservación de forrajes y procesamiento de alimentos para ganado lechero.
- Pequeños ganaderos han mejorado la ganadería lechera con innovación tecnológica.
- 237 pequeños productores ganaderos capacitados en técnicas mejoradas de ganadería a través de servicios de asistencia técnica en inseminación artificial; innovador para el contexto—prevención y control de mastitis, enfermedades parasitarias, productividad lechera mediante inseminación artificial, parto y cuidado del recién nacido.
- Se cuenta, con más de 150 terneros nacidos vivos.
- 354 vacunos mayores dosificados regularmente.
- 230 vacas tratadas han disminuido la mastitis subclínica en 20%.
- 257 vacas tratadas con técnicas de inseminación artificial.
- 3 talleres de capacitación en tecnología productiva dirigida a 18 transformadoras de lácteos: procesamiento de queso fresco, tipo suizo, manjar blanco, yogurt.
- 2 plantas de transformación implementadas con equipo básico.
- 2 microempresas transformadoras de derivados lácteos constituidas, formalizadas y fortalecidas en sus capacidades para procesar técnicamente queso fresco, tipo suizo, manjar blanco, yogurt.
- 10 juntas directivas de grupos solidarios con capacidad de gestión empresarial y comercialización.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Asociación Provincial de Ganaderos de la Provincia de Huancabamba
Duración:	13 meses
Costo Total:	137,008.00 Euros
Contrapartida:	37,075.00 Euros
Financiación Inicial:	99,933.00 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización ejecutora del proyecto:	Municipalidad Provincial de Huancabamba – Lídera proceso Equipo de Desarrollo Agropecuario – EDAC – socio estratégico
Nombre de persona de contacto:	Eberth Flores Gonzáles
Dirección:	Jr. General Medina No 110 Huancabamba – Piura
E-Mail de contacto:	eberth_flores@yahoo.com.mx
Celular:	951600026
Teléfono/Fax:	51-073-473056



## Huancabamba Perú

---

**Proyecto: “Fortaleciendo la institucionalidad local para una adecuada gestión territorial que promueva la inclusión social, el desarrollo económico y social y mejores servicios al ciudadano en los distritos de la provincia de Huancabamba”**

---



“El Diplomado ha sido una oportunidad para acceder por primera vez a programas de capacitación, asistencia técnica, investigación y un conocimiento cercano a la realidad local”

Hernán Lizama  
Docente de la Universidad Nacional de Piura



“El diplomado es una apuesta para repotenciar el recurso humano que haga eco en la gestión de desarrollo”

Diana Rentería  
Planificadora integrante, del equipo técnico de CEPLAR  
Gobierno Regional de Piura



“Hemos aprendido a concertar con las autoridades”

Eliseo Zurita  
Promotor forestal  
Municipalidad Distrital a nivel de El Faique





## Proyecto: “Fortaleciendo la institucionalidad local para una adecuada gestión territorial que promueva la inclusión social, el desarrollo económico y social y mejores servicios al ciudadano en los distritos de la provincia de Huancabamba”

El proyecto tiene como zona de intervención los distritos de Sándor, Carmen de la Frontera, San Miguel del Faique y Huancabamba de la Provincia de Huancabamba, en el Departamento de Piura, al Norte de la República del Perú. La intervención contribuyó a mejorar la gobernabilidad y las condiciones de vida de las poblaciones vulnerables de esta zona a través de la participación de la sociedad civil en espacios mixtos de articulación y la generación de capacidades en los funcionarios del Estado para mejorar su oferta de servicios. Asimismo, se logró fortalecer la institucionalidad local y la gestión del territorio promoviendo la inclusión social y el desarrollo económico y social.

La ejecución del proyecto estuvo a cargo de la Asociación Benéfica PRISMA y responde a un trabajo conjunto con la Municipalidad Provincial de Huancabamba, a fin de atender las necesidades y potencialidades distritales. Contó con el apoyo de la Red de Municipalidades Rurales del Piura (REMURPI), la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza (MCLCP) y la Asociación de mujeres campesinas de la provincia, así como, el apoyo de actores público/privado del ámbito educativo como la Universidad Nacional de Piura (UNP) y la Universidad Antonio Ruiz de Montoya (UARM).

Autoridades y funcionarios de los gobiernos locales, representantes de organizaciones de la sociedad civil y pobladores de centros poblados urbanos, fueron la población objetivo. Las principales actividades fueron el desarrollo de un Programa de Formación de Autoridades y Funcionarios y un Curso de Líderes, empleando un enfoque de desarrollo territorial con inclusión económica y social.

Durante los 13 meses de ejecución del proyecto se desarrollaron las siguientes actividades:

- Capacitación a funcionarios, autoridades y sociedad civil para la articulación y gestión de los recursos y servicios al ciudadano. Para ello se desarrolló un Programa de Formación (PF) “Diplomado de Gestión Territorial con Inclusión Social”; se brindó asistencia técnica a las municipalidades distritales en actualización y

alineamiento de planes, elaboración de agenda en desarrollo económico y social, y mejoras institucionales. Así mismo, se fortalecieron instancias de articulación de diferentes niveles de gobierno.

- Capacitación y asistencia técnica a organizaciones sociales y grupos vulnerables en temas de planificación, gestión organizacional y vinculación a otros espacios, y se brindó asistencia técnica y acompañamiento en los espacios de diálogo Estado - Sociedad Civil. Ahora las organizaciones de productores, organizaciones sociales de base y grupos vulnerables cuentan con representatividad y liderazgo, llevando las voces de sus comunidades a las instancias de decisión local.
- Se brindó asistencia técnica para la planificación interdistrital y la asociatividad municipal logrando la reactivación de las mesas de desarrollo económico local; además, se brindó asistencia técnica a las organizaciones de productores para acceder a los fondos concursables como Procompite Regional y Provincial y al proceso de formulación del presupuesto participativo.





Es así que entre las principales utilidades del proyecto se consideran que el fortalecimiento de capacidades como medio y como un fin en sí mismo facilita la articulación de los actores locales con una mirada del territorio que va más allá de sus propios espacios institucionales o laborales. La generación de planes de mejora distritales resulta un ejercicio articulador de partida para la implementación de mejoras en la gestión y que debe contar con acompañamiento y asistencia técnica para su implementación.

Las municipalidades han mostrado su interés por asociarse, por lo cual a través del trabajo con los gobiernos locales se ha logrado colocar en agenda el tema y la propuesta del nivel central en generar condiciones para que se impulsen este tipo de acciones. Asimismo, los gobiernos locales han mostrado su voluntad por promover y facilitar la participación de diferentes actores sociales a través de la apertura de las mesas de desarrollo económico y social para trabajar con la sociedad civil desde la asistencia técnica para los planes de negocio y planes multianuales.



Finalmente, el proyecto ha sido sistematizado con el objetivo de aprender de la experiencia y mejorar futuras intervenciones.

## Logros y Resultados

- Un Diplomado “Gestión Territorial con Inclusión Social”, con aval académico de la Universidad Nacional de Piura y la Universidad Antonio Ruiz de Montoya. Productos: 4 planes de desarrollo actualizados, 4 planes de mejora de servicios, 4 agendas de desarrollo económico.
- 56 egresados del diplomado (42 Funcionarios municipales y sectoriales y 14 líderes de Sociedad civil).
- Generación de vínculos académicos con la UNP y la UARM, entre autoridades, líderes y funcionarios públicos, que facilitaron la generación de compromisos y una base técnica mejorar la gestión.
- Activación de la Mesa de Concertación de Desarrollo Local.
- “Curso de Líderes”, con 214 líderes de 60 organizaciones de base. Productos: 16 Planes Multianuales, 04 Planes de Negocio en temas de Producción y comercialización de Trucha Fresca, Producción y Comercialización de Café, Implementación de semilleros de papa garantizada y con calidad competitiva de la asociación económica organizada “Virgen del Carmen”, y Mejoramiento de la Cadena Productiva de papa en el sector de Churipampa del distrito de Sónдор.
- Asistencia Técnica a 2 Planes de negocio de tara y quesos, los que lograron financiamiento. Asistencia técnica a planes de negocio en proceso, sobre menestras y café.
- Asociación de Productores Virgen del Carmen de TARA, formalizada.
- Intercambio de experiencia a nivel local.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	4 Distritos de la Provincia de Huancabamba: Sónдор, Carmen de la Frontera, El San Miguel del Faique y Huancabamba
Duración:	13 meses
Costo Total:	125,460.00 Euros
Contrapartida:	25,460.00 Euros
Financiación Inicial:	100,000.00 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización ejecutora del proyecto:	Asociación Benéfica PRISMA
Nombre de persona de contacto:	Evelyn Alcántara
Dirección:	Carlos Gonzales 251 San Miguel Lima, Perú
E-Mail de contacto:	ealcantara@prisma.org.pe
Celular:	945 684 536
Teléfono/Fax:	511-2090400

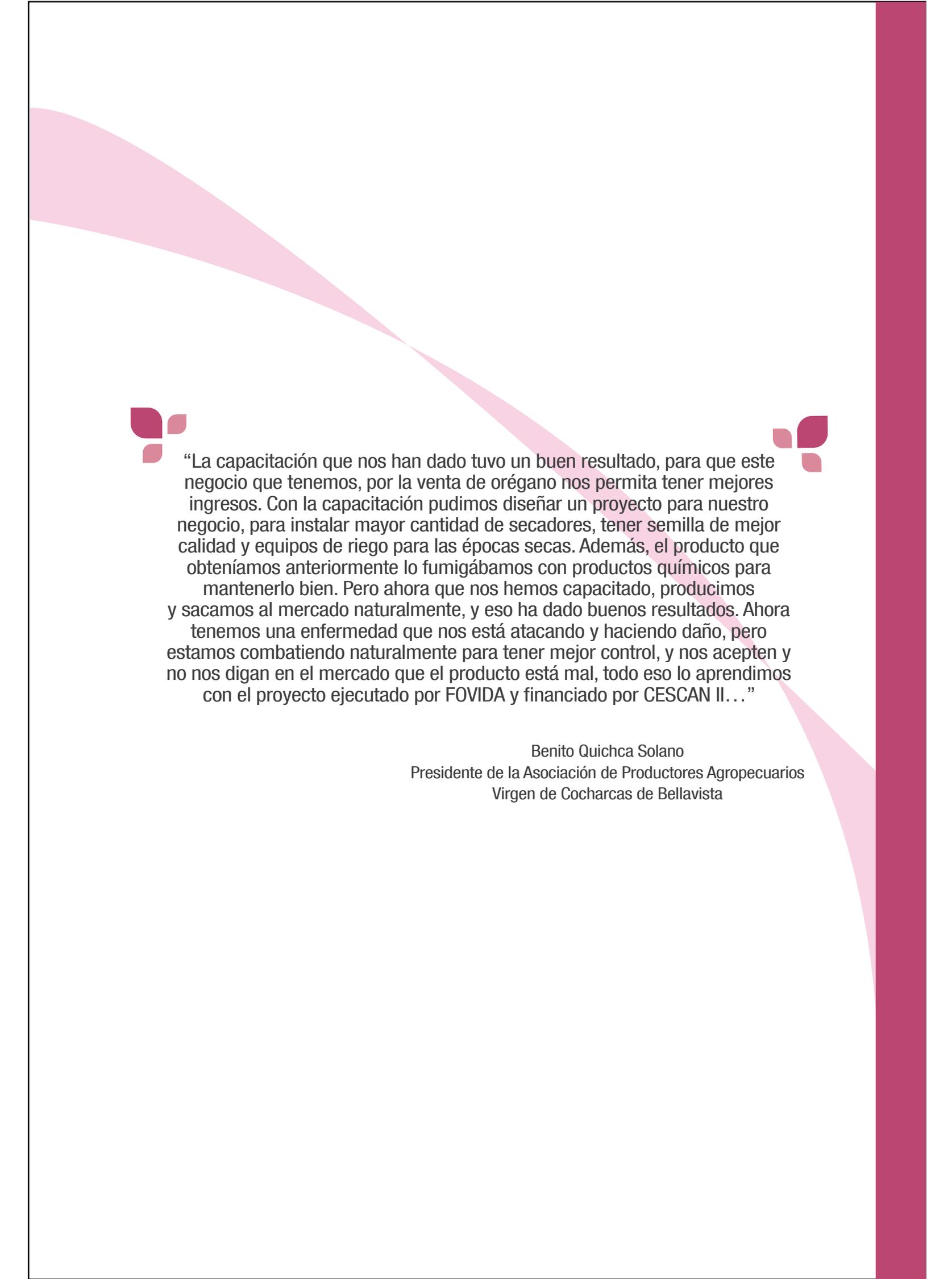


## Huancavelica Perú

---

Proyecto: “Fortalecimiento de la gestión local para la competitividad de tres cadenas productivas en Huancavelica”

---



“La capacitación que nos han dado tuvo un buen resultado, para que este negocio que tenemos, por la venta de orégano nos permita tener mejores ingresos. Con la capacitación pudimos diseñar un proyecto para nuestro negocio, para instalar mayor cantidad de secadores, tener semilla de mejor calidad y equipos de riego para las épocas secas. Además, el producto que obteníamos anteriormente lo fumigábamos con productos químicos para mantenerlo bien. Pero ahora que nos hemos capacitado, producimos y sacamos al mercado naturalmente, y eso ha dado buenos resultados. Ahora tenemos una enfermedad que nos está atacando y haciendo daño, pero estamos combatiendo naturalmente para tener mejor control, y nos acepten y no nos digan en el mercado que el producto está mal, todo eso lo aprendimos con el proyecto ejecutado por FOVIDA y financiado por CESCAN II...”

Benito Quichca Solano  
Presidente de la Asociación de Productores Agropecuarios  
Virgen de Cocharcas de Bellavista



## Proyecto: “Fortalecimiento de la gestión local para la competitividad de tres cadenas productivas en Huancavelica”

El proyecto se ejecutó en las Provincias de Huancavelica y Tayacaja del Departamento de Huancavelica, en la República del Perú. El 68% de la población de las provincias de en la Región Huancavelica, es rural. Estas provincias presentan altas tasas de pobreza y pobreza extrema. Los gobiernos locales y las organizaciones de productores de esta zona tienen limitaciones para identificar bienes y servicios públicos necesarios para mejorar la competitividad de sus cadenas productivas y proponer proyectos que promuevan su desarrollo, además presentan debilidad para promover espacios de concertación público-privados, lo que limita la articulación a mercados de los productos de artesanos y agricultores.

La ejecución del proyecto, a cargo de la ONG Fomento de la Vida (FOVIDA) y los Municipios de la Provincia de Huancavelica y Tayacaja, promovió la competitividad de las cadenas productivas de artesanía, hierbas aromáticas y papas nativas. Tuvo como principales actores al equipo técnico del proyecto, el equipo docente del Programa de Capacitación (COPEME), el Gobierno Regional de Huancavelica (GRH), las municipalidades provinciales de Huancavelica (MPH) y Tayacaja (MPT), los participantes del programa de capacitación implementado, las organizaciones de productores, y otros actores del ámbito educativo, como la Universidad Nacional de Huancavelica (UNH).

Las acciones se basaron en desarrollo de capacidades de los gobiernos locales para promover el desarrollo económico; así como, la mejora de las capacidades de productores organizados, a fin de que se incorporen a participar en la gestión pública y se inserten al mercado.

Para ello, el proyecto desarrolló el “Programa de Capacitación a Autoridades y Funcionarios/as de Gobiernos Locales en Desarrollo Económico Territorial y Promoción de Cadenas Productivas”, en respuesta al déficit en la capacidad de gestión del desarrollo local. Este programa estuvo dirigido a funcionarios y autoridades de gobiernos locales. Se trataron temas de desarrollo económico local para elaborar instrumentos de política pública que promuevan la competitividad, funcionamiento de la gestión pública y los instrumentos y mecanismos de participación y vigilancia ciudadana. Asimismo, se dispuso el funcionamiento de espacios de concertación público-privado y se implementó un sistema de información para la gestión de cadenas agrícolas y el desarrollo de ferias promocionales.

El Programa generó productos específicos en beneficio de la gestión local y regional del desarrollo territorial a partir de las cadenas productivas y el desarrollo de competencias en materia de diseño e implementación de herramientas de planificación estratégica, formulación y gestión de Proyectos de Inversión Pública (PIP) en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), promoción de las MYPE, y funcionamiento de espacios de concertación y participación ciudadana. Estos productos fueron:



- Tres proyectos de inversión pública aprobados para las tres cadenas priorizadas.
- i) “Mejoramiento de las capacidades para la prestación de servicios a la cadena productiva de Papa Nativa con certificación orgánica en los distritos de Pazos, Acostambo, Ñahuimpuquio y Huaribamba, Provincia de Tayacaja, Departamento Huancavelica” las mejores
- ii) “Mejoramiento de las capacidades técnicas en la cadena productiva de Hierbas Aromáticas en las cuencas de los ríos Huanchuy y Opamayo, Provincia de Tayacaja, Huancavelica”
- iii) “Mejoramiento de las capacidades para la prestación de servicios de Artesanía Textil en el Distrito de Paucará, Provincia de Acobamba y Departamento de Huancavelica”
- Un documento de “Lineamientos de política regional para el desarrollo de la cadena de la Artesanía Textil en Huancavelica”
- Un “Sistema de Información y de mercados para la gestión de las cadenas productivas de papa nativa y hierbas aromáticas en la Provincia de Tayacaja -Región Huancavelica”

De esta manera, el proyecto permitió mejorar las capacidades de funcionarios y población organizada vinculadas a estas tres cadenas, quienes a través de mecanismos de gestión pública, participación y vigilancia ciudadana, implementaron sus instrumentos de políticas que orientan la inversión a acciones que mejoren la competitividad de sus territorios.

Los productos obtenidos cuentan con el respaldo de las municipalidades y del gobierno regional, lo cual garantiza la sostenibilidad de las acciones. Además, los productos han sido incorporados a la planificación estratégica de los gobiernos subnacionales como herramientas de gestión del desarrollo territorial y su implementación supone una línea de continuidad institucional de apoyo a la gestión local y regional.

## Logros y Resultados

- Lineamientos de Política Regional para el desarrollo de la Cadena de Artesanía Textil en Huancavelica 2013-2016.
- Un Plan de Inversión aprobado por el Gobierno Regional Huancavelica (GRH), para financiar 12 planes de negocio de artesanías y hierbas aromáticas.
- Mesa Técnica de Desarrollo Económico Territorial de Tayacaja (MEDET) y Mesa Técnica Regional de papa nativa de Huancavelica, fortalecidas y funcionando.
- Un Observatorio Económico Local implementado y validado, que brinda información de indicadores económicos y género.
- 42 funcionarios/as y autoridades del Programa de Capacitación capacitados en formulación de proyectos de inversión pública y planes de negocio e inversiones.
- Un Sistema de Información Agraria y de Mercados en Tayacaja que difunde información de precios y mercados de productos agrícolas.
- 679 familias, entre productoras de papa nativa, artesanos, y productores de hierbas aromáticas, beneficiados con 3 proyectos de inversión pública aprobados.
- 3 estudios sobre cadenas productivas de papa nativa, hierbas aromáticas y artesanía.
- 62 dirigentes/as fortalecieron capacidades para proponer políticas e inversiones.
- 2 organizaciones formalizadas participaron del PROCOMPITE, presentando 2 planes de negocio.
- Participación de productores de papa nativa y hierbas aromáticas en MISTURA 2013.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Gobierno Regional de Huancavelica, Municipalidad Provincial de Tayacaja, Municipalidad Provincial de Huancavelica, Cooperativa Agraria de Productores de Hierbas Aromáticas La Pampina, organizaciones de productores/as de papa nativa y artesanía.
Duración:	12 meses
Costo Total:	116 284.00 Euros
Contrapartida:	23 298.00 Euros
Financiación Inicial:	92 986.00 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización ejecutora del proyecto:	Fomento de la Vida - FOVIDA
Nombre de persona de contacto:	Norma Rottier Hassinger, Angel Villavicencio
Dirección:	Av. Horacio Urteaga 1727 – Lima 11
E-Mail de contacto:	nrottier@fovida.org.pe, angel@fovida.org.pe
Celular:	965880054 - 967749501
Teléfono/Fax:	511-2623479 - 064-248839



## Huancavelica Perú

---

**Proyecto: “Gestión concertada de los recursos hídricos y diversificación de la producción campesina en la microcuenca del río Ichu y Palca Yacunchinta Purirusun”**

---



“Antes no teníamos agua y al haber trabajado con este recurso agua y empezar a organizarnos con la comunidad hemos comenzado a trabajar de una mejor manera. En la producción antes teníamos una sola campaña, sembramos maíz, papa y tenemos ganado criollo, ahora con el sistema de riego que hemos trabajado vamos a cosechar 2 a 3 veces por campaña, mejoraremos nuestro ganado por que ya habrá más pasto y con el apoyo de institución como INDESCO, Comunidad Andina y la Unión Europea principalmente en el tema del agua ha incrementado nuestra producción”...”Todos mis paisanos ahora estamos contentos porque vamos a mejorar nuestra producción de maíz para nuestra alimentación y también venderemos ya un poco al mercado para comprar nuestros víveres, así mismo dentro de mi familia hemos entendido que es necesario capacitarnos antes no entendíamos, ahora queremos capacitarnos más”...”Ahora estamos viendo que existe un sistema de riego por aspersión, es bueno, fácil de manejar y por ello les agradecemos de todo corazón”

Eusebia Nateros Chocca  
Lideresa productora (Lengua: quechua)



## Proyecto: “Gestión concertada de los recursos hídricos y diversificación de la producción campesina en la microcuenca del río Ichu y Palca Yacunchinta Purirusun”

El proyecto se ejecutó en la Región Huancavelica, una de las regiones más pobres del Perú, específicamente en los distritos de Palca, Huando, Cuenca, Acoria e Izcuchaca de la Provincia del mismo nombre, donde la ganadería y la agricultura son la mayor fuente de ingresos de la población.

Durante 14 meses, bajo la dirección de la ONG Instituto Integral de Desarrollo Comunal (INDESCO) y los Municipios de Huando y Acoria, como socios de la acción, y con el apoyo del Centro Internacional de Cooperación para el Desarrollo Agrícola y la Asociación de Agrónomos y Veterinarios Sin Fronteras (AVSF), se ejecutó el proyecto a fin de incentivar la participación de los campesinos en la formulación de políticas para la gestión del agua y la diversificación de la producción y así contribuir al incremento de la producción agrícola y ganadera.

Para ello, el proyecto fortaleció la concertación entre las comunidades campesinas, los gobiernos distritales y el gobierno regional de Huancavelica (GRH), realizando eventos de sensibilización y capacitación dirigidos a las autoridades, líderes y productores de la zona de intervención. Las principales acciones fueron:

a) Para la gestión social del agua se realizó un proceso de sensibilización, organización de usuarios de regantes, elaboración de propuestas de proyectos, en marco al Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), para los que se están gestionando financiamiento ante el Programa MI RIEGO del Ministerio de Agricultura y Riego (MINAG) y el GRH. Se implementaron sistemas de riego por aspersión. Se gestionaron acciones a fin de que los presupuestos participativos por resultados del gobierno regional y el gobierno local incorporen perfiles SNIP de obras de riego para su financiamiento; y se constituyeron Comités Comunales de Riego.

b) Con la diversificación productiva se promovió, a través

de las asociaciones de productores del cultivo de quinua en Huando y Cuenca, el cultivo de la papa nativa en Palca, y el cultivo de cebada y su valor agregado en Acoria. Cuentan con ordenanzas distritales de la promoción de quinua en Huando y Cuenca que garantizan sostenibilidad.

c) Para insertar a la pequeña producción campesina al mercado, se organizó a los productores en asociaciones, y en alianza con los cinco gobiernos locales y las sedes agrarias de Huando y Acoria se elaboraron 6 planes de negocio, que se presentaron al concurso del Programa Promoción a la Competitividad Productividad - PROCOMPITE, del GRH, logrando su financiamiento.

Es así como 530 familias de la Cuenca del Río Ichu y Río Palca, los cinco distritos y la Asociación de Municipalidades de la Zona Centro de la Provincia de Huancavelica (Mancomunidad de AMUZCEH) y otros actores de las cadenas de valor, gobiernos locales y el gobierno regional, cuentan con acceso al agua que les permite cosechar, dos veces por año, hortalizas, arvejas y hierbas aromáticas, así como cultivo de alfalfa. Además, se ha logrado incrementar la productividad que ha permitido aumentar la producción ganadera, lechera y de cuyes.

Ahora, los pequeños productores de las 18 comunidades se organizan en asociaciones con personería jurídica, con participación mayoritaria de la mujer, tienen capacidad para gestionar y concertar con las autoridades locales sus planes de negocio. Las asociaciones realizan actividad productiva diversificada, aplicando el riego tecnificado y su producción está dirigida a los mercados local y regional.

INDESCO, continuará con las actividades del

desarrollo rural en la región de Huancavelica y los distritos de Acoria, Palca, Huando, Izcuchaca y Cuenca forman parte de su programa de Desarrollo Rural, con cuyas asociaciones tienen previsto trabajar en la cadena de valor de la quinua, cebada y papa nativa.



## Logros y Resultados

- Se incrementó la asignación presupuestal para obras de riego, producto del proceso de concertación con el gobierno regional.
  - Diagnóstico para la Actualización del Plan de Desarrollo Concertado de Huancavelica al 2021.
  - Conformación de 18 organizaciones de productores, quienes elaboran y gestionan sus propios planes de negocio.
  - 2 Ordenanzas de conservación y promoción de la biodiversidad en gobiernos locales (Huando y Cuenca) y una ordenanza regional de actualización del Plan de desarrollo Territorial de Huancavelica.
  - 7 Comités comunales de riego de la Comisión de Regantes de la Micro Cuenca del Río Palca, constituidos.
  - 49 Talleres/reuniones de información para facilitar procesos de concertación, con participación de 1,749 beneficiarios.
  - Se promovió y apoyó en la gestión de 6 perfiles de proyectos de riego.
  - 2 sistemas de riego por aspersión implementados en las comunidades de Huayllapampa y Manchaylla.
  - 2 Gerencias de Desarrollo Económico fortalecidas en los Municipios de Huando y Acoria.
- 18 organizaciones campesinas fortalecidas en la elaboración de sus planes de negocio.
  - 6 asociaciones ganaron el Concurso de Planes de Negocio de PROCOMPITE del Gobierno Regional de Huancavelica, por un monto de S/. 619,868 nuevos soles.
1. La Asociación de Productores Agropecuarios San Manuel de C.C. Manchaylla,
  2. La Asociación de Productores Agropecuarios San Isidro de Cuenca,
  3. La Asociación de Mujeres Productoras y Comercializadoras de Bollos y Empanadas de Izcuchaca,
  4. La Asociación de Productores de Huayllayoc,
  5. La Asociación de Productores Agropecuarios Tambo Verde de Huando y,
  6. La Asociación de Productores de Barrio Pacas - Acoria

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Comité de regantes de la Microcuenca del río Palca
Duración:	14 meses
Costo Total:	121,445.00 Euros
Contrapartida:	24,445.00 Euros
Financiación Inicial:	97,000.00 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización ejecutora del proyecto:	Instituto Integral de Desarrollo Comunal - INDESCO
Nombre de persona de contacto:	Allipio Taipe Quispe
Dirección:	Av. Universitaria N° 110 – Huancavelica
E-Mail de contacto:	indesco03@yahoo.es, atq_69@hotmail.es
Celular:	967909068
Teléfono/Fax:	067-453080



## Huancavelica Perú

---

**Proyecto: “Fortalecimiento del Centro Municipal de capacitación y producción de derivados lácteos para impulsar la competitividad lechera del Valle del Río Opamayo – Pampas – Tayacaja - Huancavelica”**

---



“Gracias al proyecto, por la venta de leche obtengo 0.20 céntimos más por litro, cuando entrego mi producción de leche a la administración de la planta municipal; además por la venta del producto obtenido en la planta tengo una ganancia adicional como socio de la organización que viene administrando la planta”... “Gracias a los mayores ingresos, puedo atender mejor las necesidades de mis hijos en educación, alimentación y salud”... “

Margoth Coras Morales



“Antes del proyecto, vendía mi leche al acopiador a 1.00 sol el litro y no tenía la opción de transformar mi leche, porque la planta del Municipio Provincial no estaba operativo, pese a tener una buena estructura y equipamiento de última generación no se utilizaba por lo que le llamamos elefante blanco, porque costó más de 5 millones de soles, ahora gracias al proyecto la planta está funcionando y obtenemos por cada litro de leche un adicional de 0.20 céntimos, que en un inicio pensábamos que era imposible”... “Antes pensaba que tener o pertenecer a una empresa era solo para los grandes o ricos, pero ahora me doy cuenta que también es posible para nosotros los pequeños; ha cambiado mi pensamiento y veo que si es posible ganar más dinero trabajando empresarialmente”... “Si no era el proyecto, la planta hubiera seguido ociosa y no hubiéramos tenido la oportunidad de transformar nuestra leche y vender en queso para ganar más”

Helga López Tovar



## Proyecto: “Fortalecimiento del Centro Municipal de capacitación y producción de derivados lácteos para impulsar la competitividad lechera del Valle del Río Opamayo – Pampas – Tayacaja - Huancavelica”

Los productores de leche del valle del río Opamayo (que comprende los distritos de Daniel Hernández, Pampas, Ahuaycha y Acraquia) ubicado en la provincia de Tayacaja – Región Huancavelica en la República del Perú, manejan con cierto nivel técnico la producción de leche, en relación a otras zonas del mismo distrito y de la provincia, debido a la intervención de proyectos productivos ejecutados en la zona, con diferentes fuentes de financiamiento. La zona de intervención es eminentemente ganadera por sus condiciones climáticas, de disponibilidad de pastos cultivados y a la experiencia de los productores desde sus ancestros.

Es en este contexto que la Municipalidad Provincial de Tayacaja, contaba hasta el mes de diciembre de 2012, con un centro de capacitación y producción de derivados lácteos amplio e implementado, pero paralizado (sin funcionar) por problemas administrativos (energía eléctrica trifásica, equipos complementarios al pasteurizador, buenas prácticas de manufactura-BPM y de gestión).

Por ello, el proyecto “Fortalecimiento del Centro Municipal de Capacitación y Producción de Derivados Lácteos para Impulsar la Competitividad Lechera del Valle del Río Opamayo - Pampas - Tayacaja – Huancavelica”, se trazó el objetivo de fortalecer el mencionado Centro por su importante rol en el impulso de la competitividad lechera del Valle del Río Opamayo y puso en funcionamiento la planta mejorando la productividad de los productores de leche del río Opamayo, habiendo incrementado la calidad de productos lácteos e incrementando el gasto per cápita mensual familiar de los productores, tarea a la cual se abocaron la ONG Servicios Educativos Promoción Apoyo Rural -SEPAR y el Municipio de Tayacaja, en su calidad de socio.

Luego de diez meses de ejecución, al finalizar el proyecto se logró capacitar y brindar asistencia técnica a los productores de leche del Valle del río Opamayo en buenas prácticas de ordeño, en transporte adecuado de la leche y capacitación en buenas prácticas ganaderas.



Además, se fortaleció el Centro de Capacitación y producción de derivados lácteos (planta de Acraquia), con la implementación de equipos mínimos para producir derivados lácteos sin el funcionamiento de la pasteurizadora por falta de energía trifásica; se brindó servicio de capacitación y asesoramiento técnico en manejo de equipos de procesamiento tecnificado de productos lácteos; en procesamiento de productos lácteos, en higiene y seguridad laboral, en la innovación de productos y valor agregado; manejo adecuado de residuos de la industria láctea y en manipulación adecuada de insumos y productos lácteos.

Los productores que vienen abasteciendo leche a la planta obtienen S/. 0.20 adicional al precio local como parte de la ganancia por el procesamiento de la leche, entregando un promedio de 20 litros de leche por día, obteniendo un aproximado de S/.4.00 por día, logrando en un mes S/.120.00 adicionales como ingreso.

El producto bandera de la planta es el queso fresco, por su fácil proceso y fácil venta en el mercado; sin embargo, también se procesa manjar blanco, mantequilla, queso



maduro y yogurt, atendiendo solo pedidos por su poca demanda.

Es así que durante el proceso de ejecución de las actividades, los ganaderos líderes constituyeron la Empresa Agropecuaria del Valle del Río Opamayo SAC, constituida y formalizada con asesoramiento técnico del proyecto. Actualmente, se encuentra a cargo de la planta del centro de derivados lácteos, que incluye los procesos de acopio de leche fresca, producción, transformación y comercialización hasta el término del proyecto y continúa con la administración del Centro, con apoyo de Sierra Exportadora.

Las actividades del proyecto fueron culminadas en el mes de diciembre del año 2013. En la actualidad se desarrollan actividades relacionadas a la producción y comercialización, como consecuencia del proyecto, demostrando que el proyecto es sostenible, con el rol del Municipio como actor indirecto de la cadena de lácteos que crea el entorno favorable para el desarrollo empresarial local.

## Logros y Resultados

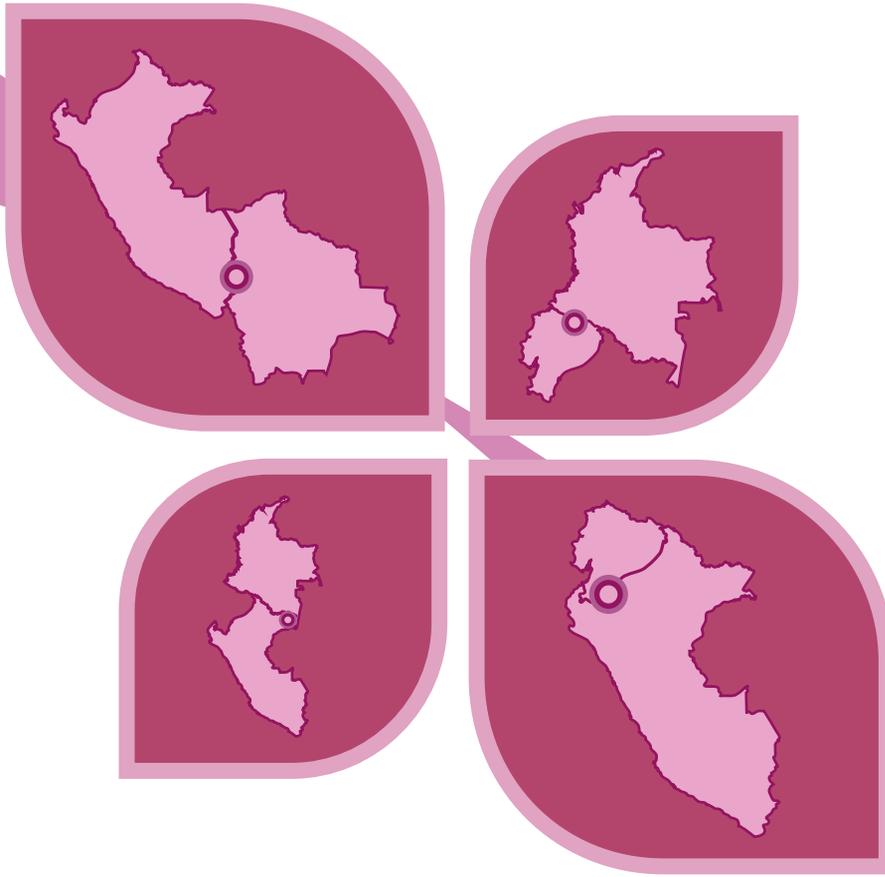
- Los productores que abastecen de leche a la planta obtienen un adicional de S/.0.20 nuevos soles por litro por la etapa de transformación y comercialización, representando un incremento de su ingreso per cápita promedio de S/.120.00 por mes.
- Un promedio de 200 litros de leche se procesa por día con tecnología semi industrial.
- 231 productores capacitados en buenas prácticas de ordeño.
- 104 productores capacitados en manejo óptimo de leche para la transformación de derivados lácteos.
- Más de 80 productores de leche capacitados en la elaboración de productos lácteos.
- 30 productores capacitados en Gestión Empresarial.
- Empresa Agropecuaria del Valle del Río Opamayo – Pampas – Tayacaja”, constituida, formalizada y en funcionamiento.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Municipalidad Provincial de Tayacaja – Huancavelica – Perú Productores de leche del Valle del Río Opamayo
Duración:	10 meses
Costo Total:	96,222.91 Euros
Contrapartida:	19,504.64 Euros
Financiación Inicial:	76,718.27 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización ejecutora del proyecto:	Servicios Educativos Promoción Apoyo Rural – SEPAR
Nombre de persona de contacto:	Federico Ollero Delgado
Dirección:	Apartado Postal N°53, Huancayo
E-Mail de contacto:	follero@separ.org.pe, direccion@separ.org.pe
Teléfono/Fax:	(511) 064-223261



## PROYECTOS EN LAS ZONAS DE INTEGRACIÓN FRONTERIZA

---

- Bolivia - Perú
  - Colombia - Ecuador
  - Colombia - Perú
  - Ecuador - Perú
- 





## ZIF Bolivia-Perú

---

**Proyecto: Aprovechamiento de Riberas en el Anillo Circunlacustre del Lago Titicaca (Zona Norte)”**

---



“...A partir de la ejecución de este proyecto, por fin nos llega el agua desde este sistema de riego y por primera vez podremos cultivar productos como papas, habas, cebollas entre otros, ya no sólo para la alimentación de nuestras familias, sino para mejorar sus economías con nuevos ingresos a partir de la comercialización de los mismos”.

Victoria Apaza  
Umuchi - Perú



“...Este nuevo sistema de riego por aspersión beneficia a toda la población de nuestra zona y facilita el riego a los cultivos agrícolas de las comunidades y sus familias. Antes solo teníamos un canal que se desperdiciaba el agua ,ahora se tiene mucha facilidad de regar, lo cual permitirá que mejoremos nuestra producción y mejore la calidad de vida de tantas familias”.

Uriel Condori  
Alcalde del Centro Poblado de Umuchi  
Puno –Perú





## Proyecto: Aprovechamiento de Riberas en el Anillo Circunlacustre del Lago Titicaca (Zona Norte)”

La Zona Norte del Lago Titicaca registra los mayores índices de pobreza del área circunlacustre. Esta zona se caracteriza por expresar la realidad de la integración peruano-boliviana desde tiempos ancestrales, que puede verificarse en costumbres similares, problemas comunes, compartimiento social espontáneo y escasos recursos hídricos.

La región registra climas severos bastante fríos y secos con un periodo de lluvias concentrado entre los meses de diciembre y marzo. Siendo una zona rural agrícola, sus actividades relevantes son la pesca y la producción pecuaria. Los habitantes de estas zonas pertenecen a la cultura aymara donde una importante cantidad de personas (mujeres principalmente) sólo hablan aymara.

En este marco, se implementaron cuatro sistemas de riego tecnificado (Obra de toma, Aducción, Reservorios, Red de distribución e Hidrantes) en las localidades de la Zona de Integración Fronteriza Bolivia – Perú: Umuchi y Japisse (Perú), Orurillo y Yanarico (Bolivia). Un total de 600 familias de estas cuatro comunidades están dedicadas a la agricultura y se beneficiaron accediendo por primera vez a modernos sistemas de riego tecnificado.

Además de las obras físicas, se realizó un estudio de modelo de gestión de integración fronteriza y de desarrollo agrícola, capacitación en riego tecnificado, operación y mantenimiento de los sistemas de riego, intercambio de experiencias a nivel de usuarios y a nivel técnico en los Municipios y se elaboró un plan de negocios binacional.

La ejecución del proyecto estuvo a cargo de los mismos beneficiarios a través de sus líderes comunitarios de Umuchi, Japisi (Perú), Orurillo y Yanarico (Bolivia) con el apoyo y coordinación de los gobiernos locales de Moho en Perú y Puerto Acosta en el Estado Plurinacional de Bolivia, y la gestión técnico-administrativa de la Autoridad Binacional Autónoma del Sistema Hídrico del Lago Titicaca, Río Desaguadero, Lago Poopó, Salar de Coipasa – ALT.

La implementación de un proyecto de producción con base en criterios de Riego Tecnificado por Aspersión es la principal utilidad de la infraestructura que optimiza el rendimiento de la lámina de riego en parcela e incrementa la productividad de los cultivos.





Por otra parte, la visión organizacional binacional sistémica es otro instrumento que contribuye al beneficio de la zona transfronteriza. Esta visión está compuesta por la inserción de un Plan de Negocios Binacional y un Modelo de Gestión Binacional como instrumentos asociados para generar criterios para la asociatividad fronteriza con el objetivo de fortalecer los sistemas de organización binacional. Estas acciones permitirán elevar el nivel de vida de las poblaciones y desarrollar sus instituciones.

## Logros y Resultados

Los beneficios lograron:

- Implementados cuatro sistemas de riego tecnificado.
- Elaborado un modelo de gestión.
- Un estudio de desarrollo agrícola elaborado.
- Capacitación a nivel agrícola a todas las comunidades.
- Un Plan de negocios para las comunidades.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Gobierno Municipal de Puerto Acosta Municipalidad provincial de Mocho
Duración:	27 meses y 07 días
Costo Total:	625,000.00 euros
Contrapartida:	125,000.00 euros
Financiación Inicial:	500,000.00 euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Autoridad Binacional Autónoma del Sistema Hídrico del Lago Titicaca, Río Desaguadero, Lago Poopó y Salar de Coipasa - ALT
Nombre de persona de contacto:	Ing. MSc. Alfredo Mamani Salinas Presidente Ejecutivo ALT
Dirección:	Av. Presbítero Medina N° 2931 Zona Sopocachi
Ciudad:	La Paz
Departamento:	La Paz
E-Mail de contacto:	amani@alt-perubolivia.org
Celular:	71527001
Teléfono:	(591)-(2)2434254



## ZIF Colombia - Ecuador

---

**Proyecto: “Mejoramiento de las condiciones sanitarias ambientales en Frontera Pacífica Andina de Ecuador con Colombia”**

---



“Me he beneficiado del proyecto con la construcción de la unidad básica sanitaria, capacitación en el uso y mantenimiento del baño, en el tratamiento de agua para consumo hirviéndola, manejo de los residuos de los agroquímicos para no contaminar los ríos, lavarse las manos después del uso de la unidad sanitaria por parte de mis hijos y nietos. Mi vida ha cambiado porque ya tenemos un lugar para realizar las necesidades biológicas y mejorar las condiciones de vida de mi familia, ahora mantenemos más limpio nuestro hogar y nos sentimos mejor. Cada familia ha participado en minga transportado cada uno de los materiales de construcción, el proyecto entregó a todas las familias seleccionadas del proyecto todos los materiales por lo que se pudo ver el trabajo mancomunado de todas las autoridades”

“María Amelia Chaparizan”  
Vereda San Felipe, Resguardo de Mayasquer  
Colombia



## Proyecto: “Mejoramiento de las condiciones sanitarias ambientales en Frontera Pacífica Andina de Ecuador con Colombia”

El proyecto se inserta en un área territorial binacional de 1.860 Km2 habitada por 6.724 personas repartidas en comunidades a cada lado de la frontera Ecuador-Colombia, cuyo acceso por el lado colombiano presenta algunas dificultades por lo que la mayoría de las personas asentadas allí recurren a los servicios del Ecuador, debido a que se cuenta con una vía de penetración más fácil y con mayores servicios de salud, educación y de comercio.

El resguardo de Mayasquer, desde el lado colombiano, es el que tiene más territorio en zona de frontera con Ecuador. La población asentada en las comunidades rurales de los Municipios de Cumbal y Tulcán, a la que se añade una considerable población flotante, en su mayor porcentaje (85%) se encuentra vinculada al sector primario de la economía: agricultura y ganadería. Estas actividades contribuyen sobre manera al deterioro ambiental ante el inadecuado uso del suelo y del agua; siendo imperativa la preservación de los recursos naturales y el cuidado ambiental, así como la promoción del desarrollo económico por parte de las entidades de los gobiernos locales y nacionales. Del total de la población beneficiaria del proyecto, el 20% son indígenas Awá del Resguardo de Mayasquer y el resto son del pueblo Pasto.

El proyecto tuvo resultados concretos, como el mejoramiento en el tratamiento de aguas residuales, alcantarillado y la construcción de unidades básicas sanitarias. De igual manera, se implementó un modelo de gestión comunitaria e institucional y se contribuyó al mejoramiento de las condiciones de salud, saneamiento básico y ambiental binacional con las siguientes propuestas elaboradas:

- Propuesta de Estrategia Educativa ambiental Binacional.
- Propuesta de Modelo de Gestión comunitario institucional binacional.
- Propuesta de Comités de Veeduría de agua y saneamiento.
- Política sanitaria ambiental binacional.
- Convenio Binacional para conformación del Comité de Gestión Binacional.
- Análisis de la legislación sobre agua y saneamiento.
- Diseño e impresión de material educativo (Guía de aprendizaje, trípticos, rota folio).



El proyecto fue implementado por los Gobiernos Municipales de Tulcán en Ecuador como ejecutor y el Municipio de Cumbal en Colombia, y los beneficiarios fueron las poblaciones asentadas en el área de los gobiernos parroquiales rurales de Maldonado, El Chical (Ecuador) y Resguardo Indígena de Mayasquer (Colombia). Se ha realizado acercamiento con las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales para generar acciones conjuntas que permitan fortalecer las actividades previstas en el desarrollo del proyecto, los Comités de Salud parroquiales, Juntas Administradoras de Agua Potable y Cabildos Comunitarios.



## Logros y Resultados

- Los Gobiernos locales y organizaciones de base se fortalecieron con la implementación de un Modelo de gestión binacional.
- Se implementó una estrategia binacional de educación sanitaria ambiental a través de 3 programas: Comunidades, Viviendas y Escuelas Saludables
- Se construyó una planta de tratamiento de aguas residuales en la Parroquia El Chical.
- Se construyó un sistema de alcantarillado sanitario en la Parroquia de Maldonado
- 280 familias cuentan con unidades básicas sanitarias.
- El 90% de las comunidades e instituciones educativas en la zona de intervención han desarrollado sus capacidades sobre uso del agua, salud e higiene comunitaria, utilización y mantenimiento de los servicios de saneamiento básico.

El proyecto brindó un servicio de saneamiento básico a las familias beneficiarias. Los niños, jóvenes y adultos conocieron y aprendieron a usar las unidades básicas sanitarias de una manera adecuada, evitando la contaminación de su hogar y la contaminación de su entorno natural principalmente el agua, aire, suelo de su entorno natural.

En estas comunidades se mantiene como tradición una forma de trabajar mancomunadamente denominada “La Minga”, la cual fue una de las maneras para transportar todos los materiales del proyecto desde el sitio de descarga hasta las viviendas de cada beneficiario ya sea a espalda o a caballo; en las comunidades más distantes el transporte se realizaba durante cuatro horas y hasta más tiempo por la dificultad de la vía y lo agreste de la zona.

En lo relacionado al vínculo fronterizo, el proyecto fortaleció los lazos de hermandad de las comunidades colombianas-ecuatorianas a través de las reuniones y capacitaciones realizadas en diferentes lugares de intervención del proyecto; asimismo, permitió el desarrollo de todas las actividades planificadas.

Con el proyecto se elaboró el Análisis de Situación de Salud (ASIS) el cual es un insumo indispensable para la toma de decisiones que debe utilizar el sector salud y así enfrentar los problemas de salud que afectan a las poblaciones beneficiarias del proyecto.

Además para organizar las acciones conjuntas se elaboró un modelo de gestión comunitario binacional para que sean los Gobiernos Cantonales y Parroquiales quienes continúen apoyando a estas comunidades en varios temas como salud, ambiente y gobernabilidad procurando mejorar la calidad de vida de las familias asentadas en esta zona fronteriza.

Para lograr la sostenibilidad se ha diseñado y se ha socializado un Modelo de Gestión Comunitaria e Institucional Binacional. A través de un Convenio Binacional que los Consejos Municipales de Tulcán y Cumbal aprobaron, los Alcaldes están en condiciones de incluir este modelo en sus planes de desarrollo locales, y considerar en el presupuesto de cada Municipio, así se continuará con acciones encaminadas a mejorar las condiciones de salud y vida de las familias de la zona fronteriza. Esto además permitirá mejorar las capacidades de gestión a nivel de Gobiernos Parroquiales (Ecuador) y del Resguardo Indígena de Mayasquer (Colombia), en su rol de gestores y administradores, contribuyendo al desarrollo local y regional binacional.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Tulcán - Alcaldía de Cumbal
Duración:	27 meses 7 días
Costo Total:	700.000,00 Euros
Contrapartida:	200.000,00 Euros
Financiación Inicial:	500.000,00 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Tulcán
Nombre de persona de contacto:	Ing. Julio Cesar Robles Guevara
Dirección:	Olmedo y 10 de agosto esquina Parque Central
Ciudad:	Tulcán
Departamento:	Carchi
E-Mail de contacto:	julio.robles@gmtulcan.gob.ec
Celular:	0999307596
Teléfono:	062 980 400



## ZIF Colombia-Perú

---

**Proyecto: “Modelos prácticos de producción piscícola de consumo humano y uso ornamental para el Desarrollo de la Zona de Integración Fronteriza Colombo-Peruano”**

---



“Participar como beneficiario en el proyecto me ha permitido mejorar mi producción piscícola, incrementando mis ingresos económicos producto de la venta del pescado. Ahora tengo mejor disponibilidad de pescados para mi dieta familiar”.

Eduardo Manihuari Machoa  
El Estrecho



“Gracias a la implementación del Centro Piloto en mi comunidad, hoy tenemos más pescado para nuestro consumo, porque aumentamos nuestra producción, también podemos vender una parte de nuestro pescado al mercado para obtener dinero y continuar criando los peces”.

Celsio Curichimba Risco  
Cacique de la Comunidad Nativa Mairidicai  
Centro Piloto El Estrecho.





## Proyecto: “Modelos prácticos de producción piscícola de consumo humano y uso ornamental para el Desarrollo de la Zona de Integración Fronteriza Colombo-Peruano”

La agricultura, pesca y ganadería son las principales actividades económicas y generadoras de excedentes para los habitantes de las zonas Fronterizas de Puerto Leguizamo y Leticia en Colombia, y El Estrecho y Cabalococha en el Perú; no obstante, en menor proporción actividades extractivas como el aprovechamiento forestal, minería aluvial y caza de fauna silvestre, contribuyen a suplir las necesidades de las familias.

Este proyecto tuvo resultados concretos como el desarrollo, adaptación y la transferencia de tecnologías sencillas y eficientes para el cultivo de peces amazónicos (Gamitana/Cachama negra; Paco/Cachama blanca; Arahua/Arawana) a estudiantes, docentes y pequeños piscicultores en cuatro Centros Pilotos (dos en cada país). Esta acción permitió mejorar los niveles de producción, contribuyendo a su seguridad alimentaria y generando excedentes económicos mediante una actividad sostenible.

El trabajo fue realizado por los mismos beneficiarios que son pequeños piscicultores, estudiantes y docentes de Instituciones Educativas, quienes asimilaron las tecnologías de producción piscícola desarrolladas mediante actividades de transferencia tecnológica (capacitación en piscicultura a nivel básico-avanzado) y de manera paralela, aplicaron estas tecnologías en sus respectivos estanques con el método demostrativo de “aprender haciendo”.

En más de 26 meses de intervención del proyecto, los beneficiarios mejoraron su infraestructura piscícola y asimilaron modelos sencillos de producción piscícola, incrementando su capacidad productiva e ingresos económicos. Esto se logró mediante la aplicación de tecnologías desarrolladas y validadas en los centros piloto y transferidos a sus unidades productivas; a través del trabajo conjunto entre beneficiarios, autoridades y el Proyecto Modelos Prácticos.

Por otra parte, el proyecto ofreció alternativas para que los beneficiarios incrementen su producción en forma sostenible y formal, lo que permitió a la población contar con mayor disponibilidad de productos piscícolas, contribuyendo a la seguridad alimentaria y mejorando la calidad de vida del productor por el incremento de sus ingresos económicos.

La población beneficiaria involucrada continúa el desarrollo de la actividad aplicando las tecnologías validadas y transferidas con el proyecto; de igual manera, las instituciones educativas han incorporado en sus programas educativos contenidos temáticos piscícolas para formar personal capacitado.



Actualmente, docentes y alumnos capacitados asisten técnicamente a productores, que disponen de capital de trabajo por la venta de su producción.

Las diferentes actividades de seguimiento y sostenibilidad que se están planificando dentro del proyecto son las siguientes:

- Unificar voluntades de los gobiernos de los países fronterizos para plantear, definir y ejecutar políticas de desarrollo de la actividad piscícola en el área priorizada de la Zona de Integración Fronteriza Peruano-Colombiano.
- Fortalecer la cadena productiva piscícola en todos sus eslabones a nivel empresarial y binacional, con miras a alcanzar altos niveles de producción, que brinde oportunidades de acceso a otros mercados.
- Extender la cobertura de intervención del proyecto mediante la implementación de una segunda fase, teniendo presente que la estrategia aplicada en la primera, ha sido aceptada por autoridades pesqueras, gobiernos locales y regionales, comunidades rurales, productores y que los modelos de cultivo son sostenibles (social, económica y ambiental) y contribuyen a la seguridad alimentaria.
- Los modelos de cultivo de peces propuestos en el proyecto son rentables para las áreas atendidas, contribuyendo a la mejora de la seguridad alimentaria y generando excedentes económicos procedentes de la comercialización.
- Incorporar en la currícula educativa con orientación agropecuaria, los cursos de piscicultura implementados por el proyecto, para formar estudiantes capacitados e incrementar la disponibilidad de mano de obra calificada en piscicultura.
- Existe alta disponibilidad de terrenos aptos y agua, aprovechable para el desarrollo de la actividad piscícola, lo cual ha permitido que ya existan desarrollos piscícolas de distinto nivel en conjunción con la aparición de oportunidades de financiamiento y cooperación para el desarrollo de la actividad piscícola.
- Los modelos de cultivo promovidos en el proyecto, son sostenibles ambientalmente dado que son de baja carga biológica, lo que no genera residuos nocivos para el medio ambiente.



## Logros y Resultados

- Capacidad productiva mejorada e ingresos económicos de la población incrementados.
- Construcción y adecuación de 75 estanques piscícolas con un área total de 50.781 m<sup>2</sup> de espejo de agua; 31 estanques piscícolas (16.926 m<sup>2</sup> de espejo de agua) en los cuatro centros pilotos y 44 estanques pertenecientes a 35 piscicultores beneficiarios (con un total de 33.855 m<sup>2</sup> de espejo de agua) con áreas que oscilan entre los 400 y 2.500 m<sup>2</sup>.
- El área total de manejo de los Centros Pilotos programado fue de 12.800 m<sup>2</sup>, pero se ha logrado establecer y habilitar 16.926 m<sup>2</sup> de espejo de agua, lo que representa el 132% de cumplimiento de la meta.
- Se formularon y validaron 3 Modelos de Cultivo Piscícolas: dos para peces de consumo humano y uno para peces de uso ornamental.
- El proyecto brindó transferencia tecnológica en piscicultura amazónica en nivel básico a 936 estudiantes y 31 docentes en 11 instituciones educativas en cuatro Centros Pilotos, así como a 98 piscicultores para un total de 1.065 personas, de las cuales 338 recibieron transferencia a nivel avanzado.

### FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/ Organización beneficiaria:	Proyecto Especial Binacional Desarrollo Integral Cuenca del Río Putumayo – PEDICP, Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas – SINCHI.
Duración:	26 meses 25 días
Costo Total:	722,553.00 Euros
Contrapartida:	222,553.00 Euros
Financiación Inicial:	500,000.00 Euros

### DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización a cargo del proyecto:	Comunidad Nativa Mairidicai (lugar donde se implementó el Centro Piloto)
Nombre de persona de contacto:	Celcio Curichimba Risco-Cacique de la comunidad
Dirección:	Calle 28 de Julio S/N El Estrecho-Río Putumayo
Ciudad:	El Estrecho-Río Putumayo
Departamento:	Loreto
Teléfono:	(+51) 065633664



## ZIF Ecuador - Perú

---

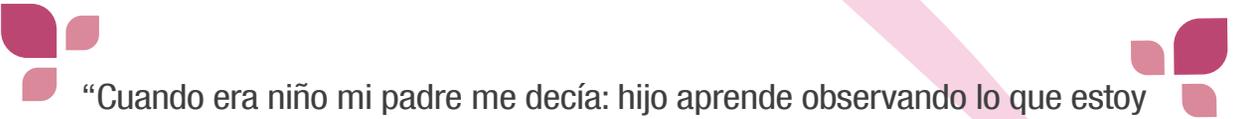
**Proyecto: “Educación intercultural en contextos de diversidad cultural y lingüística de la provincia de frontera de San Ignacio en Perú y de Zamora Chinchipe en Ecuador”**

---



“Era una necesidad para la población Awajún la ejecución de este proyecto. Es el primer proyecto que apoya a nuestra población. Gracias al Proyecto, los docentes nos hemos capacitado para enseñar en nuestra lengua, contamos con material educativo, el cual ha sido trabajado con los docentes, con sabios de la comunidad y los niños, todos comprometidos en la recuperación de valores culturales y conocimientos ancestrales. Como padre de familia participo más en la educación de mis hijos, ellos han mejorado su lecto-escritura en awajún con los materiales educativos elaborados así como ahora conocen un poco más de las costumbres ancestrales. Es muy importante el trabajo con las autoridades educativas: UGEL, Municipalidad de San Ignacio, Dirección Regional de Educación de Cajamarca, DIGEIBIR, ya que a través de estas instituciones se da el presupuesto y la normativa en cuanto a educación, es así que se ha logrado que la DIGEIBIR para el año 2015 considere una Red Educativa y de esta forma se dé continuidad a la capacitación en EIB.”

Pablo Bazán Jempekit  
Docente Awajún de la Comunidad de Supayaku,  
distrito de Huarango-Perú



“Cuando era niño mi padre me decía: hijo aprende observando lo que estoy tejiendo, a través de las observaciones aprendemos muchas cosas, así aprendí a tejer, hacer ollas de barro y a cazar como me aconsejaba mi padre y otros familiares. Estoy agradecido al proyecto por enseñarnos a rescatar lo nuestro. Estamos viendo con los Apus y los profesores para que los sabios enseñen a los niños a tejer canastas, a elaborar ollas de barro, nuestros cantos, tejidos de nuestra vestimenta, collares de semillas, plantas medicinales.”

Ramón Pujupat Tiwi  
Sabio Awajún de la Comunidad de Najem, distrito de  
Huarango - Perú



Mi familia y yo nos hemos beneficiado adquiriendo la motivación necesaria para seguir insistiendo en un proceso de reutilización de la lengua kichwa que ha entrado en un proceso de desaparición. El haber participado en la ejecución del proyecto, ahora tenemos actitud positiva para la práctica de la lengua kichwa y en la práctica de los contenidos curriculares relacionados con la Cosmovisión del pueblo Kichwa. El trabajo mancomunado sí da resultados. Para que los resultados sean contundentes todas las autoridades responsables en todos los niveles de gestión deberán garantizar esa voluntad de coordinación.

Ángel Polivio Chalán  
Docente Kichwa – Saraguro, Ecuador



## Proyecto: “Educación Intercultural en Contextos de Diversidad Cultural y Lingüística de la Provincia de Frontera de San Ignacio en Perú y de Zamora Chinchipe en Ecuador”

En ambos lados de la frontera Perú-Ecuador, los gobiernos nacionales vienen ejecutando políticas educativas con avances importantes en el incremento de la matrícula escolar y en el mejoramiento de la infraestructura. Con ello se ha logrado incrementar el acceso a la educación primaria; sin embargo, para las niñas, niños y adolescentes de las comunidades indígenas, sigue siendo limitado el acceso a la educación pre-escolar y al nivel de educación secundaria. Las instituciones educativas, en su mayoría no tienen maestros formados en educación intercultural bilingüe (EIB) y los estudiantes no cuentan con textos escolares y materiales educativos en lenguas originarias y en castellano, como segunda lengua.

En este contexto, el Proyecto Binacional ha contribuido con el desarrollo de iniciativas de mejoramiento de la calidad de la educación intercultural bilingüe en las comunidades Kichwa, Shuar y Awajún de la zona de frontera de Perú y Ecuador. La población Kichwa y Shuar, se dedica a diversas actividades económicas como la agricultura (siembra de café, cacao, banano, frutas, maíz), la ganadería, actividades forestales y la minería (explotación de oro).

En el marco del proyecto se elaboraron propuestas pedagógicas de EIB que aportan elementos técnicos, didácticos a los docentes de las instituciones educativas que brindan educación primaria en las comunidades indígenas Awajún de la provincia de San Ignacio en Perú, y Kichwa y Shuar en la provincia de Zamora en Ecuador.

Los niños y niñas de educación primaria, los docentes y las comunidades nativas de la zona de intervención del proyecto, a través de los recursos pedagógicos y materiales educativos producidos adquirieron competencias para la comprensión adecuada de sus lenguas originarias que los lleva a integrar los valores propios de su cultura y a crear su identidad.

Se priorizaron tres resultados de intervención:

En el primer resultado, Se realizó el diseño de propuestas curriculares en la zona de frontera de Zamora Chinchipe. Se desarrollaron “Contenidos curriculares para la Educación Infantil Familiar Comunitaria y la Educación General Básica Intercultural



Bilingüe” y en la zona de San Ignacio se elaboró una propuesta de Programación Curricular Anual para las instituciones educativas de EIB de la población Awajún, estos documentos permitirán a los docentes planificar el proceso de enseñanza-aprendizaje en las aulas. Asimismo, se ejecutaron talleres de formación docente, elaboración de materiales educativos en lenguas originarias y bilingües para estudiantes de primaria y preservar su lengua materna, así como guías y módulos de capacitación para docentes.

En el segundo resultado, se fortalecieron las capacidades y la movilización de recursos. El proyecto fortaleció los conocimientos y competencias de gestión de funcionarios

locales y docentes, a través de la capacitación en la formulación de proyectos educativos con enfoque intercultural. De igual forma, se construyó y mejoró infraestructura escolar, espacios que además servirán para el desarrollo de la interculturalidad entre alumnos, docentes, padres de familia y miembros de la colectividad.

En el tercer resultado, se logró la sensibilización y promoción de la interculturalidad para el buen vivir; se promovieron eventos binacionales de intercambio de experiencias y de aprendizajes con estudiantes, docentes, funcionarios, autoridades, padres y madres de familia de las comunidades indígenas Shuar, Kichwa, Awajún y pobladores hispanohablantes de las provincias de San Ignacio y de Zamora Chinchipe.

La ejecución se llevó a cabo en alianza con las autoridades y actores sociales del ámbito local y regional de ambos países. En Ecuador, la Coordinación de Educación Zona 7 y el Gobierno Autónomo Descentralizado de Paquisha, en tanto, en el Perú se llevó a cabo con el apoyo de la Unidad de Gestión Educativa Local de San Ignacio y del Gobierno Regional de Cajamarca. Además de contar con el respaldo de las instancias nacionales, la Subsecretaría de Educación de Ecuador y la Dirección Nacional de Educación Intercultural Bilingüe-DINEIB y en el Perú, la Dirección General de Educación Intercultural Bilingüe y Rural-DIGEIBIR.

Asimismo, su ejecución ha permitido que los Ministerios de Educación pongan un mayor esfuerzo y asignación de recursos para la EIB en estas zonas. Esto, en consideración a que son ellos los encargados de promover y formular políticas en beneficio de la EIB, ya que su desarrollo y el uso de lenguas originarias en la educación es un derecho constitucional de los pueblos indígenas.

La sostenibilidad del proyecto se sustenta en las siguientes acciones:

1. Los presidentes del Perú y de Ecuador en la VIII Reunión del Gabinete Binacional consideraron el compromiso de seguir promoviendo la EIB en la región fronteriza.
2. El Ministerio de Educación de Perú, en el evento realizado en Lima en septiembre de 2014, se comprometió a:
  - Fortalecer las redes educativas en la zona de San Ignacio, atendiendo a las redes de las comunidades Awajún a través de 2 Asistentes de Soporte Pedagógico Intercultural (ASPI)



para efectuar el acompañamiento pedagógico a los docentes de las instituciones educativas de Supayaku y Los Naranjos.

- Reproducir los materiales educativos producidos por el proyecto para su distribución en todas las comunidades Awajún tanto de la Región Cajamarca como de la región Amazonas.
  - Incluir a la UGEL de San Ignacio en la capacitación para el uso de las tecnologías de información y comunicación (TIC) que está desarrollando el actual Proyecto sobre Oportunidades de Aprendizaje de las TIC.
3. Se adquirió mobiliario para los Centros de Recursos Educativos como aporte adicional de la contrapartida del Gobierno Regional de Cajamarca.
  4. El Plan Binacional Capítulo Ecuador, firmó un Convenio de Apoyo Interinstitucional con la Coordinación de Educación Zona 7 para la capacitación a docentes bilingües Kichwas y Shuar, por el importe de 157,261

## Logros y Resultados

- Mejoramiento de la educación intercultural bilingüe, articulada al desarrollo de los pueblos Awajun, Kichwa y Shuar.
- Se realizó la Programación Curricular Anual para el nivel de Educación Primaria de las instituciones educativas Awajún de la provincia de San Ignacio.



- Se elaboraron Materiales Educativos para estudiantes de la recuperación de la lengua materna y originaria: texto de cuentos del pueblo Kichwa, Shuar, Awajún/castellano, Awajún para 3ero, 4to, 5to y 6to de primaria, texto escolar para aprender castellano como segunda lengua, texto sobre Cosmovisión y lengua Kichwa y Shuar y una Guía para docentes Awajún de programación y estrategias para aula multigrado.
- Talleres de formación de docentes en EIB donde 95 docentes desarrollan sus competencias pedagógicas en EIB.
- 4 Intercambios de experiencias binacionales entre los equipos técnicos y actores locales de las comunidades indígenas Kichwa, Shuar y Awajúnde.
- 25 personas, entre directores y funcionarios de la Coordinación de Educación Zona 7 y docentes de las comunidades Kichwa y Shuar asistieron al Curso de Formulación de Proyectos Educativos Comunitarios con Enfoque Intercultural.
- 21 especialistas funcionarios de San Ignacio y docentes awajún obtuvieron la diplomatura en formulación de proyectos de inversión pública con enfoque intercultural.
- 02 proyectos de inversión pública formulados y presentados al Gobierno Regional de Cajamarca para su financiamiento. Estos proyectos buscan mejorar la infraestructura de los Centros Educativos de la comunidad de Supayaku (Distrito de Huarango) y de la comunidad Nuevo Kucha (Distrito de San José de Lourdes).
- En Ecuador: se construyó un bloque de aulas en el Centro Educativo Juan Miik del Cantón Paquisha. En



Perú: se construyeron dos Centros de Recursos Educativos; en Supayaku y en Los Naranjos.

- 1,505 estudiantes y 67 docentes de San Ignacio y 60 docentes de Zamora sensibilizados en el tema de discriminación cultural y participaron en la Feria Binacional.
- 157 autoridades y funcionarios de los gobiernos regionales, locales y del sector educación, representantes de organizaciones y comunidades indígenas y de la Sociedad Civil de la zona de frontera de Perú y Ecuador participaron y asumieron compromisos para promover la Educación Intercultural Bilingüe.
- Se coordinaron y desarrollaron eventos nacionales y binacionales con autoridades educativas nacionales, regionales y locales, con la finalidad de implementar políticas en beneficio de la EIB.
- Se difundieron las actividades del proyecto en la radio, microprogramas de TV, notas de prensa, redes sociales, etc.

FICHA TÉCNICA

Nombre Institución/  
Organización beneficiaria: Gobierno Regional de Cajamarca - Perú  
Coordinación Zonal de Educación  
Zona 7 – Ecuador  
Gobierno Autónomo Descentralizado del  
Cantón Paquisha Ecuador

Duración: 33 meses y 25 días (14 marzo 2015)

Costo Total: 638,632.00 Euros

Contrapartida: 138,632.00 Euros

Financiación Inicial: 500,000.00 Euros

DATOS DE CONTACTO

Institución/ Organización Fondo binacional para la Paz y el Desarrollo Perú-Ecuador  
a cargo del proyecto:

Nombre de persona  
de contacto: Edith Alcorta

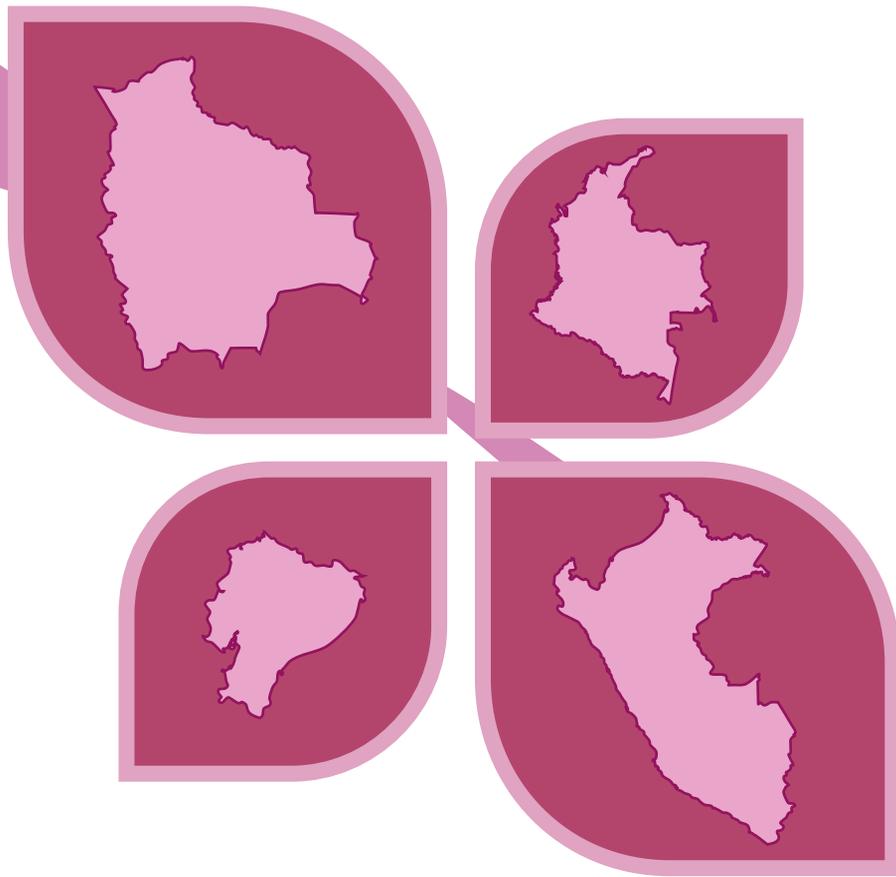
Dirección: Av. Salaverry 2890, San Isidro

Ciudad: Lima

Departamento: Lima

E-Mail de contacto: ealcorta@planbinacional.org.pe

Teléfono: (511) 4631155



## LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

---

- Proyectos de Desarrollo Rural Territorial
  - Lecciones aprendidas
  - Recomendaciones
  
- Proyectos de Desarrollo en las Zonas de Integración Fronteriza
  - Lecciones aprendidas
  - Recomendaciones



## Lecciones Aprendidas y Recomendaciones



El proyecto Apoyo a la Cohesión Económica y Social en la Comunidad Andina – CESCAN II, ha contribuido a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones beneficiadas del ámbito rural y fronterizo en los Países Miembros de la Comunidad Andina. Este resultado se ha conseguido a través de la implementación de proyectos productivos, educativos, de fortalecimiento institucional, de revalorización de saberes y conocimientos, de mejora de capacidades, de cuidado del medio ambiente, entre otros, que han logrado generar ingresos sostenibles que permiten mejorar la calidad de vida de estas poblaciones.

Las lecciones aprendidas y recomendaciones que se pueden extraer del proceso de implementación de los proyectos de Desarrollo Rural Territorial y de los proyectos de Desarrollo de las Zonas de Integración Fronteriza, se extienden desde la importancia del trabajo conjunto entre los diferentes niveles de gobierno, los diversos actores sociales y la academia, lo que se ha traducido en nuevas experiencias y fortalecimiento de las comunidades andinas, y logros empresariales concretos de las iniciativas apoyadas.



## Proyectos de Desarrollo Rural Territorial

### LECCIONES APRENDIDAS

- El modelo de triangulación que se ha llevado a cabo en algunos proyectos como son la Fuente de financiamiento, Gobierno local como Entidad ejecutora y Organizaciones No Gubernamentales locales como socios operadores, ha resultado práctico para lograr el cometido del proyecto y ejecutar física y financieramente sus actividades, alcanzando y en muchos casos sobrepasando, las metas propuestas. A este equipo se ha sumado el acompañamiento del Proyecto CESCAN II, representado por la Asistencia Técnica Internacional (ATI), que ha retroalimentado el proceso.

- La Mancomunidad, que por lo general está conformada por regiones de características similares, al ser un instrumento de las entidades públicas a nivel supra municipal, ha jugado un rol técnico importante y de gestión en la implementación de proyectos, en el aprendizaje de nuevos retos y en su propio fortalecimiento.

- El involucramiento del gobierno local en una propuesta de desarrollo rural, según el caso es un aporte a la sostenibilidad, por su capacidad para crear el entorno favorable para el desarrollo de las fuerzas productivas del territorio, cosa difícil de conseguir por una sola entidad civil.

Los proyectos bajo un enfoque de desarrollo territorial y social han generado un carácter innovador a las experiencias y un claro interés por lograr cambios sostenibles.

- Los proyectos ajustaron a sus intervenciones el enfoque de desarrollo rural territorial y actuaron considerando su complejidad, dinámica, espacio, relación multiactores y dimensión cultural, conscientes de que su implementación excede a la capacidad de una sola institución y requiere de la articulación y la coordinación interinstitucional y la construcción de sinergias.
- La poca experiencia de las entidades públicas, sean Alcaldías o Mancomunidades, en la gestión de recursos de la Unión Europea, provocan constantes inquietudes en el manejo administrativo, financiero y contable, que requieren acompañamiento técnico.

- Para el desarrollo de las actividades, el trabajo con consultorías especializadas contribuye al buen desempeño y resultados del proyecto. Las consultoras que se adjudicaron los diferentes trabajos convocados, mostraron que existen capacidades nacionales para la asistencia técnica y constructiva.

- El acompañamiento a los proyectos, traducido en la figura de la Asistencia Técnica Internacional (ATI), ha permitido garantizar la apropiación de procedimientos y ejecución de actividades con estándares de calidad requeridos por la Unión Europea. De esta manera, se ha evitado perjuicios a las organizaciones subvencionadas en temas de adeudos y se ha aumentando el impacto de las intervenciones sobre los beneficiarios.

- La rotación de personal en los gobiernos municipales genera incertidumbre sobre la ejecución de los proyectos. Los frecuentes cambios de personal, por diversas razones, provocan riesgo de pérdida de información y conocimiento. En algunos casos, incluso el costo en tiempo obliga a comenzar desde el inicio nuevos procesos tanto de capacitación como de gestión.

- Los intercambios de experiencias, en los diferentes niveles de actores, fueron claves para la implementación de los proyectos. La percepción de autoridades locales, dirigentes y beneficiarios directos potencia la función que deben representar a su retorno. Los beneficiarios participantes indican que generan más ideas y comprenden mejor lo aprendido en las capacitaciones.

- Las experiencias de los proyectos vinculados a los diplomados impartidos, tuvieron el mérito de ampararse en una acreditación académica otorgada por universidades de prestigio, lo cual generó la fidelidad de los participantes; a esta ventaja se suma que los participantes tuvieron el desafío, con el apoyo de los consultores, de generar productos que se constituyan en instrumentos de gestión del desarrollo local y regional, como expresión concreta y aplicada de la teoría que los sustenta.

- El enfoque de género, elemento constitutivo en la implementación de los proyectos en los países, permitió incrementar la participación de las mujeres en estas iniciativas.



## RECOMENDACIONES

- Es necesario fortalecer la capacidad institucional en la gestión de recursos de la Unión Europea en las entidades públicas, Alcaldías o Mancomunidades con asistencia técnica, y promover procesos de aprendizaje y capacitación en las instituciones.
- Se debe señalar la necesidad de que las instituciones públicas, socias en las iniciativas de desarrollo de capacidades, consideren, acepten y apliquen los aportes de autoridades, funcionarios y líderes capacitados, que buscan satisfacer demandas de la población.
- La implementación de procesos de capacitación a técnicos municipales de toda una región, reducirían presupuestos, esfuerzos y generarían mayor competitividad.
- Los grupos de beneficiarios capacitados han manifestado que requieren un periodo más largo para un dominio de lo aprendido. Los contenidos para las líderes requieren de mayor tiempo de dedicación o pueden ser ajustados a requerimientos puntuales. En los procesos de información, educación y comunicación, tanto en jóvenes y adultos enfatizar en las fases de dominio y sistematización de la didáctica mediante técnicas que reiteren lo asimilado y se articulen con otros conocimientos propios del educando, así la retención del contenido se prolonga.
- Para garantizar el cumplimiento de los aportes de contrapartida, los municipios deben de realizar el seguimiento y evaluación a la ejecución y asegurar la contraparte en efectivo antes de que transcurran los periodos y las gestiones administrativas.
- Se recomienda seguir el proceso metodológico completo del Enfoque de Marco Lógico en especial realizar análisis de alternativas. Fortalecer las capacidades del personal en Enfoque del Marco Lógico y Línea de Base, desde un punto de vista cuantitativo y cualitativo. Aún si la institución opte por terciarizar estas acciones o servicios, es necesario que el personal que supervise, realice un análisis crítico conveniente para su utilización óptima en la elaboración de proyectos, seguimiento, monitoreo y evaluación.
- Priorizar el uso de la línea de base, intermedia y final con metodología aplicada homogénea y debe lograr medir los indicadores con la mayor precisión en los grupos meta de los programas y proyectos, buscando que esta sea sencilla y económica. Esta metodología debe ser aplicada en cualquier momento, en particular en momentos clave de la intervención.
- Para tener una visualización del impacto deben de trabajarse los indicadores específicos de género. Para un efecto aún más exitoso en las familias, es recomendable invertir en las necesidades estratégicas de mujeres:
  - a) Actividades de formación sobre derechos, género, liderazgo, nutrición, micro empresas, salud sexual y reproductiva.
  - b) Promover espacios de socialización e intercambio entre las mujeres vía el fortalecimiento de organizaciones de mujeres.
  - c) Apoyar su participación en la toma de decisiones en las organizaciones comunitarias. También considerar mayor participación de varones en temas de género, en quienes se podría influir para un mayor impacto.



## Proyectos de Desarrollo en las Zonas de Integración Fronteriza

### LECCIONES APRENDIDAS

- Los canales de las relaciones internacionales y la gestión de recursos han sido asumidas por las representaciones de los Ministerios de Relaciones Exteriores de los Países Miembros, focalizando su gestión para el desarrollo de actividades concretas. En la misma línea, los gobiernos locales a través de sus autoridades, fueron los responsables de la gestión integral de un proceso de desarrollo fronterizo con enfoque binacional.
- En el orden de la administración pública, quedan plantadas las bases para asumir compromisos institucionales que permitan fortalecer los procesos de integración y desarrollo transfronterizo; por ejemplo, la estructuración de un Comité de Gestión con integrantes pertenecientes a varias instituciones de cobertura regional en cada una de las naciones (según el proyecto fronterizo). Sin duda, en esta experiencia, el Comité cumplió el papel de facilitador del proceso de implantación a través de la formulación de políticas y acciones que permitieron dinamizar la gestión integral del proceso.
- La articulación de Comités Directivos y de Gestión con enfoque binacional, integrados de manera equitativa entre representantes institucionales de cada país, facilita la gestión e inversión de recursos y la firma de acuerdos interinstitucionales.
- Una buena organización a través de las diferentes instancias gubernamentales ha demostrado la predisposición de articular acciones en el contexto binacional integrando a la comunidad.
- Los proyectos de carácter binacional han implicado, además de articular las políticas de integración, formular herramientas de gestión técnica, financiera, administrativa, legal y social integrados.
- En la implementación de proyectos fronterizos se evidencia que las dinámicas de la integración, rebasan los esquemas tradicionales enmarcados en lo puramente comercial y económico. Se activó una dinámica que a partir de lo fronterizo, va pasando por lo socio-cultural y lo económico-productivo, involucrando en ello a instituciones del sector público y sociedad civil quienes asumen compromisos y responsabilidades de momento y de futuro.
- Los municipios alejados, en general, carecen de equipos técnicos especializados en la formulación de proyectos, lo que genera cambios en las actividades o líneas presupuestales inicialmente planteadas. La escasa celeridad de los procesos de contratación para los ejecutores de las obras ocasionan inconvenientes tales como la poca presencia de postores con la experiencia requerida en su zona.
- Los gobiernos locales que tuvieron a cargo la coordinación de los proyectos fronterizos, se fortalecieron con la implementación por primera vez de un proyecto binacional; asumieron los compromisos desde sus propias estructuras orgánicas administrativas, esto significó que el involucramiento técnico, logístico y financiero rebasó los compromisos de contraparte asumidos inicialmente. Los gobiernos locales han tenido que, además del cumplimiento de sus roles y funciones específicos, generar una instancia complementaria para involucrarse en el desarrollo territorial con una óptica regional de frontera, articulada a las políticas regionales, nacionales y subregionales.
- El cambio de autoridades municipales debido a elecciones, genera cambios de personal, periodos largos de posesión de nuevas autoridades. Esta situación se convierte en una amenaza que solo es superada una vez que se integran los nuevos equipos y se socializan los objetivos y resultados globales del proyecto. Esto afecta significativamente, en la mayoría de casos, el cronograma de actividades previstas.
- El involucramiento de los beneficiarios en las actividades, las experiencias similares en contextos sociales y geográficos aledaños, la conformación de un equipo de trabajo binacional con una estrategia binacional de implementación, la construcción de confianza mutua en las actividades del proyecto propiciadas por el Comité de Gestión para articular una intervención a futuro con recursos propios, el mejoramiento de las capacidades con enfoque binacional de los gobiernos locales y el acompañamiento de la SGCAN, la UE y Cancillerías, contribuyen al éxito de los proyectos.
- La dispersión de poblados y extensión territorial que tienen que atender algunos municipios, limitan su participación y representatividad en las actividades desarrolladas por el proyecto, hecho que afecta el enfoque binacional.



## RECOMENDACIONES

- Se deja sentada la necesidad de que en cada una de las instituciones de Gobierno Provincial y/o Departamental se estructure una dirección o secretaría de fronteras o delegar a una oficina que tenga relación con los asuntos fronterizos, según sea el caso, con articulación de roles y funciones específicamente determinadas para el efecto. Entre otras por ejemplo, proposición de iniciativas de proyectos, análisis y ejecución de políticas para el desarrollo fronterizo, entre otros; asimismo, continuar fortaleciendo las actividades desarrolladas en los proyectos, en base a la formulación de una Agenda Integrada de actividades.
- Proponer un Sistema de Información Fronterizo que permita visualizar las necesidades y problemática más sentida de los sectores de la línea fronteriza.
- Para el inicio real de ejecución de los proyectos se debe considerar un periodo promedio de 4 a 6 meses, adicional al periodo inicialmente previsto, dado que la puesta en marcha presenta, en la mayoría de casos, retrasos de tipo administrativo, relacionados con los trámites de desembolso, e incorporación en el presupuesto de las entidades socias.
- El periodo de un año para un gasto de medio millón de euros es muy corto, esto no permite culminar adecuadamente el proyecto; se recomienda tener un plazo mínimo de 2 años. El arranque del proyecto suele tener periodos de demora.
- Mantener las experiencias de trabajo coordinado binacionalmente, con base en las decisiones y acuerdos transfronterizos en el marco de la Comunidad Andina y adelantar gestiones para generar un Modelo de Gestión de los proyectos fronterizos.
- Mejorar la programación de actividades, considerando un razonable margen de tiempo para imprevistos, para evitar los procesos de solicitud de ampliaciones de plazo de ejecución que se traducen en Adendas a los contratos firmados con el ente cooperante.